

# 试论高层建筑电梯安装工程项目管理

王成勇 杨红果

蒂升电梯(中国)有限公司成都分公司 四川 成都 610065

**摘要:** 高层建筑电梯安装对于整个建筑而言,都发挥着十分重要的作用,而安装工程施工质量与工程项目管理密切相关。近些年我国高层建筑电梯安装工程的项目水平有了显著提升,通过专业技术人员的深入探究,项目管理也逐渐成熟完善,并在很大程度上促进了高层建筑行业的稳定发展,所以,加强对工程项目管理的重视具有非常重要的现实意义。

**关键词:** 高层建筑;电梯安装;项目管理

## 1 电梯安装工程项目管理概述

电梯安装工程项目作为电梯安装工程项目管理的对象,在整个高层建筑项目管理中占据着非常重要的位置。项目经理根据合同要求在进行施工时,必须按照合同制定施工要求,有计划、有效率、有组织地实施安排相关的管理工作。这是确保企业获得最大化经济效益的基础。

对于高层建筑的电梯安装工程而言,它是指项目施工企业的相关管理人员,依照施工的质量标准和安全保障的原则,管理和干预施工过程,合理控制和分配生产要素,优化资源配置,从而使企业利润最大化的一项管理经营活动。电梯安装工程项目管理工作涵盖了财务管理、质量管理以及施工现场的成本管理等方面。

从施工企业角度看,加强项目管理可以使得电梯的质量得到充分的保证,加强消费者对于自身的信赖和认同,从而提高企业的竞争力;从消费者角度看,优质的电梯质量可以确保其人身与财产安全<sup>[1]</sup>。

## 2 高层建筑电梯安装工程项目管理的重要性

电梯安装项目管理必须针对电梯安装项目,主要负责人是项目经理,必须按照合同进行施工,所需遵守的要求也应符合既定的工程规则,总之,有计划、有效率、有组织地加强电梯安装项目管理,以达到最高的经济效益。

### 2.1 施工企业方面

对于高层建筑电梯安装工程开展建设来说,因为其施工安全过程存在一定的专业性,对于各种安装技术环节都具有一定的特殊要求,在项目开展的过程中如果没有一定的管理手段、组织手段作为技术和安全保障,电梯安装过程中就很难实现安全、质量、进度等方面的保障。比如对于电梯工程的安全施工来说,其施工过程中的安全影响因素较多,如果在现场管理中不做好充分的安全管理措施保障,就很容易导致现场施工过程的无序

化、混乱化,导致施工中安全失控,如果在施工期间发生安全事故,那么对企业的社会评价、企业盈利、企业信誉等方面都会产生不利的影 响。项目管理的合理性还会带来施工成本的有效管控,保障企业具有更好的盈利能力<sup>[2]</sup>。比如企业通过对材料的科学管理,制定与施工进度相匹配的材料进场以及限额领料制度,能够有效的控制材料的合理使用,充分保障进场材料都能够发挥出最大的功用效果,通过材料存储管理制度的指导,能够实现材料的良好存储,避免了材料在存储过程中因损坏而导致的损失。项目管理在工程的进度控制、质量控制等方面也表现出科学化的实施保障作用。

### 2.2 消费者方面

高层电梯是高层住户日常生活中经常使用的工具,给人们的生活带来了极大的便利,但是近年来,因为电梯故障导致的各种安全事故频发,给人们的生命安全造成了一定的不良影响,电梯事故一方面与电梯在厂商制造过程中的质量缺陷有关,但是因为厂家制造过程会有严格的质量控制检查措施,能够很好的实现对电梯质量的控制,所以其安全影响系数不大,反而在电梯安装过程中存在较多风险因素干扰,是引发电梯事故的主要诱因,归结其原因主要是施工过程中没有充分做好质量控制,在后期的质量检测中,不能很好的发现相关安全隐患,电梯在长期的施工过程中,没有配合有效的保养、维修管理制度,这一系列的原因都导致了高层电梯在安全过程中存在安全管理漏洞,影响消费者的正常使用和 安全保障<sup>[3]</sup>。只有建立完善、科学的质量控制管理措施,才能在电梯施工中的各个环节,做到全面多方位的管理控制,消除导致安全问题的各种诱因,保障消费者的使用功能需求。

## 3 项目管理的实施

### 3.1 加强质量监督

首先,对项目使用的电梯进行严格的质量把关是加强质量监督的首要工作。为减少电梯故障的发生,减少使用风险,要选择大品牌、优质的电梯,对不满足使用规范的电梯一概不能购买。此外,由于电梯安装施工过程的品质与电梯自身的品质也同样重要,即使电梯设备再豪华,但安装得一塌糊涂仍然无法达到业主验收要求,所以,好的电梯工程就必须有优秀的、高技术的施工队伍进行安装。在电梯安装工程施工过程管理中,要保证工程施工中的施工人员技术过硬、责任心强,得到厂家考核与评估合格的安装工,使其按照技术要求和规范进行施工,确保电梯的安装质量得到控制。为对使用者负责,项目管理者要做好施工中检验和完工后自检、专检等验收工作,在确保电梯合格安全的情况下才能交付使用<sup>[4]</sup>。高层住宅电梯与普通的电梯存在着一定的不同,由于梯速更快、负载更大,这样在施工过程的安装精度就会要求更高。因此相关技术人员必须保证安装的工程质量,同时运用新技术解决安装难度大、施工精度高的问题,从而使电梯产品的运行质量、舒适感以及安全管理措施都可以满足高层住宅电梯安装的实际需求。

### 3.2 对工程的施工进度进行管理

对项目施工进度管理而言,在做好专项施工方案管理的同时,还必须管理好整体项目的进展。可以这么讲,项目的实际施工进度会影响到整体项目的完工状况。不过在实际中,会有不少原因会影响到电梯安装施工的进展,施工现场的客观条件,施工人员的施工能力以及工程管理人员的能力素质,都会影响到工程专案工作的发展。所以,需要做到的是通过适当的管理措施,来确保电梯安装顺利的施工,而不是因为人为的因素,甚至是其他不重要的原因,而造成工程工期的严重延误。在安排电梯施工前,对待突发事件要有充分的管理预案,如若真的发生意外,还要有能力妥善解决,而不是手忙脚乱。在电梯安装工程施工时,通过项目管理工作,务必控制好工程的进度。针对电梯安装当中的管理工作来说,最主要起到决定性作用的是协调。虽然,协调涉及的方面很多,例如对设备进行协调,对人员进行协调,对材料进行协调等<sup>[1]</sup>。为落实好各项目管理工作的,务必进行合理的协调,要科学的规划项目的类型,而且还要明确每个人员的职责,让其做好本职工作,将责任落到实处。必须意识到,协调工作并不容易,需要采取有效的手段,才能妥善处理在施工过程中,遇到的各种问题,从而确保电梯安装工程的顺利完工,并达到质量标准。

### 3.3 安装技术人员的管理

高层电梯安装施工需要专业的技术人员来完成,电

梯安装是多专业的综合施工行为,需要技术人员在电梯安装中充分掌握安装施工技术和理论知识,所以企业要对施工人员进行全方面的技术、知识培训,新入职人员被培训、考核合格后,才可以上岗作业。多工种配合施工的过程中,涉及到对现场多种工种的管理,要建立清晰科学的管理制度,相关人员按照制度要求开展有序的作业。比如施工人员在作业之前要执行严格的作业工具穿戴检查,现场负责管理的人员要严格执行检查程序,并对每个施工人员作业前状况进行准确的记录,保障作业人员在作业中的安全。安装施工人员在开展作业之前要进行充分的技术交底,作业者应该能够充分明白自身的作业任务,对作业环节了如指掌,对作业中可能遇到的危险隐患,具有充分的应对能力<sup>[2]</sup>。

### 3.4 合理分配人力资源

电梯施工企业中,人力资源是最为关键的因素,工程施工人员的素质是工程质量的直接影响因素,对施工的质量和安全至关重要。因此,要加强对人力资源的管理和配置,制定相应的评比制度和奖惩制度,充分调动施工人员的积极性,激发其危机意识,主动提高自身的职业技能和素质,同时,要对施工队伍进行严格的纪律约束,使团队服从指挥,令行禁止,才能保质保量的完成施工任务。

### 3.5 加强项目成本管理

(1)标准化施工流程,减少材料方面的消耗;对材料的运输、储存和加工进行管理,避免在上述几个流程中出现损耗而增加材料成本;

(2)加强对施工安全的管理,在很多电梯安装工程中,安全事故的发生不仅造成了人员伤亡,同时也给企业带来了巨大经济损失和声誉影响,所以,安全管理也是项目成本管理的重要内容,在实际施工过程中,必须要求操作人员佩戴齐全安全护具,在有安全保障的情况下进行施工<sup>[3]</sup>。此外,还应要求施工人员按规范进行施工,避免操作失误引发安全事故。管理人员需要准确的掌握施工的大概情况,了解每周期的成本消耗,避免出现资金外流问题;

(3)最重要的是在施工前,需要提出工程限额,根据设计提出一个大致的成本范围,合理的预算对于成本控制来说是十分有利的,通过前期的预算,加上后期的环节控制、工序控制等内容,就可以有效的避免出现成本消耗。

### 3.6 规范施工设备管理

由于工程的施工离不开机械设备的支撑,规范施工设备的管理,也是为对设备进行安全防护,避免设备伤

人的事情出现。在电梯安装工程项目管理中,设备管理也非常重要。尤其是在用于施工之前,必须要经过谨慎细致的检修,一旦有安全隐患的设备,就直接替换掉,降低出现设备事故的概率和风险。相关的技术人员还需要定期对设备进行全面检查,保障设备在工程施工期间不会出现不良现象,导致影响工程的进度<sup>[4]</sup>。另外,在购买设备前,要对设备的生产日期、结构组成等情况有个全面地了解,并对维修的情况做好及时的记录。

#### 结语

总之,对高层建筑电梯安装项目管理的研究,不仅有助于提高电梯安装水平,而且对电梯安装项目管理也进行了较为复杂的研究。因此,在我国高层建筑领域以及高层建筑的发展中,有必要加强对高层建筑电梯安装

工程项目管理的重视和研究。探讨更有效的电梯安装项目管理方法和措施,促进高层建筑质量的整体发展,增强用户的体验度。

#### 参考文献

- [1]李艳梅.高层建筑电梯安装工程项目管理刍议[J].黑龙江科技信息,2015,(18):224.
- [2]邓仁德.电梯安装工程项目管理探讨[J].黑龙江科技信息,2014,(4):31-31,269.
- [3]陆费斌.电梯安装工程项目管理工作的探讨[J].大众标准化,2021(02):68-69.
- [4]季钊.谈高层建筑电梯安装工程的项目管理[J].建材与装饰,2017,(13):198-199.