

# 水利工程建设中业主方项目管理对策探讨

杨金勋<sup>1</sup> 何欣<sup>2</sup>

1. 云南省滇中引水二期工程有限公司 云南 丽江 674100

2. 丽江滇中引水工程有限公司 云南 丽江 674100

**摘要:** 随着水利建设蓬勃发展, 规模与复杂度攀升, 业主方项目管理面临全新挑战与机遇。本文聚焦水利工程建设中业主方项目管理, 阐述其重要性, 包括保障工程质量、控制工程进度、优化工程成本。分析业主方项目管理现存问题, 如管理机制不完善、人员专业素养不足、风险管控能力弱、沟通协调不畅等。针对这些问题, 提出完善管理机制、提升人员素质、强化风险管控、加强沟通协调以及运用信息化手段等相关对策, 旨在为提升水利工程建设业主方项目管理水平提供参考, 推动水利工程顺利建设与高效运行。

**关键词:** 水利工程; 业主方项目管理; 管理对策

引言: 水利工程作为国家基础设施的重要组成部分, 在防洪、灌溉、供水、发电等诸多方面发挥着关键作用, 对经济社会发展和人民生活影响深远。在水利工程建设过程中, 业主方项目管理贯穿始终, 是确保工程顺利实施的核心环节。业主方项目管理水平的高低, 不仅直接关系到工程质量、进度与成本, 更影响着工程的长期效益与安全稳定。然而, 当前水利工程建设业主方项目管理面临诸多挑战, 存在一些亟待解决的问题。深入探讨业主方项目管理对策, 对于提高水利工程建设质量、保障工程顺利推进具有重要意义。

## 1 水利工程建设中业主方项目管理的重要性

### 1.1 保障工程质量

在水利工程建设中, 业主方项目管理对保障工程质量起着决定性作用。业主方需从源头把控, 严格筛选资质优良、信誉良好的施工与监理单位, 为工程质量奠定基础。在施工过程中, 业主方要建立完善的质量监督体系, 定期巡查与不定期抽检相结合, 及时发现并纠正质量问题。同时, 对关键工序和隐蔽工程, 业主方应安排专人严格验收, 确保符合设计要求。通过全方位、全过程的质量管控, 业主方能有效杜绝质量隐患, 打造出经得起时间考验的优质水利工程<sup>[1]</sup>。

### 1.2 控制工程进度

工程进度的合理控制是水利工程建设的关键。业主方在项目管理中, 需制定科学详细的进度计划, 明确各阶段的目标与时间节点, 为工程建设提供清晰指引。在实施过程中, 密切关注施工进展, 对比实际进度与计划进度, 一旦出现偏差, 迅速分析原因并采取有效措施调整。如协调各方资源、解决施工难题等, 确保工程按计划推进。通过业主方的积极管控, 能避免工程延期, 保

证水利工程按时发挥效益, 满足社会对水资源的需求。

### 1.3 优化工程成本

优化工程成本是业主方项目管理的重要目标。业主方在项目前期, 要进行深入的市场调研和成本分析, 制定合理的预算方案, 为成本控制提供依据。在工程建设过程中, 严格审核各项费用支出, 杜绝不合理开支。同时, 通过优化设计方案、合理安排施工顺序等方式, 降低工程成本。此外, 业主方还需加强对工程变更的管理, 避免因变更导致成本大幅增加。通过全方位的成本管控, 实现工程成本的最优化, 提高水利工程的经济效益。

## 2 水利工程建设中业主方项目管理存在的问题

### 2.1 管理机制不完善

在水利工程建设里, 业主方管理机制存在明显缺陷。从组织架构看, 部门设置不合理, 职责界定不清晰。比如工程部与质量监管部, 对施工环节质量检查的分工模糊, 导致重复检查或检查遗漏, 影响效率与质量把控。管理制度方面, 缺乏系统性和针对性, 像项目验收制度, 没有明确不同阶段、不同工程部位的验收标准和流程, 使得验收工作随意性大。监督考核机制也不健全, 对项目管理人员工作绩效缺乏量化考核指标, 干好干坏一个样, 无法有效激励员工积极性。

### 2.2 人员专业素养不足

业主方人员专业素养难以满足水利工程建设需求。部分管理人员缺乏水利工程专业知识, 对工程建设技术、工艺了解有限, 在面对复杂工程问题时, 无法提供专业有效的解决方案。例如在处理地基处理难题时, 因专业知识不足, 难以判断施工方案的合理性。项目管理经验也较为欠缺, 不熟悉项目管理的流程和方法, 在进度控制上, 不能合理制定进度计划, 也无法有效应对进度偏差。

同时,随着行业技术发展,新知识、新技能不断涌现,但部分人员学习意识淡薄,知识更新缓慢,难以适应现代水利工程建设项目管理的信息化、智能化要求<sup>[2]</sup>。

### 2.3 风险管控能力弱

业主方在水利工程建设风险管控上能力不足。风险识别环节,对潜在风险认识不全面,多关注施工安全、质量等常见风险,却忽视政策调整、市场价格波动等外部风险。如未考虑到原材料市场价格大幅上涨风险,导致项目成本失控。风险评估不准确,缺乏科学评估方法和工具,对风险发生概率和影响程度估计偏差大。像评估自然灾害风险时,无法准确预估其发生可能性和对工程破坏程度。

### 2.4 沟通协调不畅

水利工程建设中,业主方沟通协调存在诸多问题。与施工单位沟通时,信息传递不及时、不准确,业主方对设计变更、工期调整等信息未能及时清晰传达,导致施工单位施工计划混乱,出现返工、延误工期等情况。与监理单位沟通中,协调不到位,监理单位提出的监督建议和问题,业主方不能及时回应和处理,影响监理工作积极性和效果。业主方内部各部门之间沟通也存在障碍,信息共享不足,工作衔接不紧密。

## 3 水利工程建设中业主方项目管理的相关对策

### 3.1 完善管理机制

完善管理机制是提升水利工程建设业主方项目管理水平的关键。

(1)优化组织架构。依据水利工程建设项目的特点和需求,科学合理地设置部门与岗位,明确各部门及岗位的职责权限,避免出现职责不清、推诿扯皮的现象。例如,设立专门的质量监管部门,独立行使质量监督权力,确保工程质量得到有效把控;成立进度协调小组,专门负责统筹各参建方的施工进度,及时解决进度冲突问题。(2)健全管理制度。制定全面、细致且具有可操作性的项目管理制度,涵盖项目建设的各个环节,如招标投标管理、合同管理、变更管理等。以合同管理为例,明确合同的签订、履行、变更和解除等流程和要求,规范各方的行为,减少合同纠纷。同时,建立严格的监督考核机制,将项目管理的各项指标量化,定期对管理人员的工作绩效进行考核评估,根据考核结果实施奖惩措施,充分调动管理人员的积极性和主动性。(3)强化决策机制。建立科学的决策流程,在做出重大决策前,充分进行市场调研、技术论证和风险评估,广泛征求各方意见和建议,确保决策的科学性和合理性。例如,在确定工程建设方案时,组织专家进行论证,综合考虑技术可行性、经济合理性和环境

影响等因素,选择最优方案。

### 3.2 提升人员素质

提升人员素质是强化水利工程建设业主方项目管理成效的重要支撑,需从多方面着手。

(1)强化专业培训。依据水利工程建设项目的实际需求,为管理人员定制涵盖工程技术、项目管理、质量控制等领域的培训课程。例如,针对工程技术方面,邀请行业专家讲解最新的水利施工技术和工艺,使管理人员熟悉各类工程问题的处理方法;在项目管理培训中,传授科学的项目规划、进度控制和成本管理方法,提升管理人员的综合管理能力。同时,鼓励管理人员参加线上学习平台的相关课程,拓宽知识面,及时了解行业动态和前沿技术。(2)注重实践锻炼。为管理人员提供参与实际项目的机会,让他们在项目中积累经验。可以安排新入职的管理人员跟随经验丰富的同事参与项目全流程,从项目前期策划、招投标管理到施工过程监督、竣工验收等各个环节进行学习。在实践中,鼓励管理人员主动承担任务,解决实际问题,通过实际操作提升自己的能力。(3)营造学习氛围。在业主方内部建立学习型组织,鼓励管理人员之间相互交流、分享知识和经验。可以设立内部学习交流群,方便管理人员随时讨论问题;定期组织知识分享会,让管理人员轮流分享自己在工作中的新发现、新方法。同时,对积极学习、取得进步的人员给予表彰和奖励,激发全体人员的学习热情,营造良好的学习氛围,从而整体提升人员素质,为水利工程建设项目管理提供有力的人才保障<sup>[3]</sup>。

### 3.3 强化风险管控

在水利工程建设中,业主方强化风险管控对于保障项目顺利推进至关重要,可从以下方面着手。(1)构建全面风险识别体系。组织专业人员对项目全生命周期进行细致梳理,从项目筹备、施工建设到运营维护等各个阶段,深入排查潜在风险。不仅要关注常见的施工安全、质量风险,还要重视市场波动带来的材料价格风险、技术变革引发的工艺适配风险等。例如,在项目前期,分析当地气候条件对施工进度的影响,识别出可能因极端天气导致的工期延误风险。(2)实施精准风险评估。针对识别出的各类风险,采用定性与定量相结合的评估方法。定性评估可借助专家经验判断风险发生的可能性和影响程度;定量评估则运用数据分析、模型模拟等手段,对风险进行量化评估。比如,对于资金短缺风险,通过分析项目预算、资金来源和使用计划,预测不同阶段可能出现的资金缺口。(3)制定有效风险应对策略。对于高等级风险,制定详细的规避、减轻或转移方案。如通过购买

工程保险,将部分风险转移给保险公司;对于可预见的技术难题,提前组织技术攻关,减轻风险影响。对于低等级风险,采取监控和接受的策略,定期跟踪风险变化情况。同时,建立风险应急机制,当风险发生时,能够迅速启动应急预案,将损失控制在最小范围内,确保水利工程项目稳步推进。

### 3.4 加强沟通协调

在水利工程建设中,业主方加强沟通协调是确保项目顺利推进、各方协同合作的关键,可从以下方面发力。(1)搭建多元沟通平台。建立定期的工程例会制度,组织施工单位、监理单位等相关方共同参与,在会上汇报工程进度、存在问题及解决方案,实现信息的及时共享与交流。同时,利用现代信息技术,搭建线上沟通群或项目管理软件平台,方便各方随时上传和获取工程资料、反馈问题,打破时间和空间限制,提高沟通效率。例如,通过项目管理软件,各方能实时查看工程进度、质量检测报告等,及时沟通协调解决出现的问题。(2)明确沟通流程与规范。制定详细的沟通流程,规定不同类型信息的传递路径和反馈时间节点。比如,对于设计变更信息,明确由设计单位提出后,先提交给业主方审核,再由业主方传达给施工单位和监理单位,并要求各方在规定时间内给予反馈。同时,规范沟通语言和方式,避免因表达不清或理解偏差导致沟通障碍。要求各方在沟通时使用准确、清晰的专业术语,确保信息传递的准确性。(3)培养良好沟通氛围与技巧。业主方要积极营造开放、坦诚的沟通氛围,鼓励各方主动沟通、积极反馈问题。定期组织沟通技巧培训活动,提升管理人员的沟通能力,使其能够倾听他人意见、清晰表达自己的观点。在与参建方沟通时,注重换位思考,理解对方的立场和需求,以更好地协调各方利益,解决矛盾冲突,保障水利工程项目高效有序进行。

### 3.5 运用信息化手段

在水利工程建设中,业主方运用信息化手段能有效提升项目管理水平,可从以下方面开展。(1)搭建项目管理信息系统。整合工程进度、质量、成本等各类数据,构建统一的信息管理平台。通过该系统,业主方可实时

掌握工程动态,如查看每日施工进度、各分项工程质量检测报告等。同时,系统能自动生成数据报表和分析图表,为决策提供直观依据。例如,根据进度数据生成甘特图,清晰展示各任务的时间节点和依赖关系,便于及时调整施工计划。(2)引入智能化监控设备。在施工现场安装高清摄像头、传感器等设备,对施工过程进行全方位、实时监控。摄像头可捕捉施工人员的操作行为和设备运行状态,传感器能实时监测环境参数,如温度、湿度、水位等。一旦发现异常情况,系统立即发出警报,业主方能迅速采取措施,保障施工安全和工程质量。(3)利用移动终端实现便捷管理。为管理人员配备平板电脑或智能手机,安装项目管理APP。通过APP,管理人员可随时随地查看工程信息、审批文件、下达指令。例如,在外出考察时,能及时审批施工单位的变更申请,提高工作效率,确保项目管理的及时性和有效性,推动水利工程项目顺利实施<sup>[4]</sup>。

### 结束语

在水利工程建设的大舞台上,业主方项目管理犹如精准的指挥棒,关乎项目成败。通过完善管理机制,为项目搭建稳固的制度框架;提升人员素质,注入专业且高效的人力动能;强化风险管控,筑牢抵御不确定性的坚实防线;加强沟通协调,编织起各方紧密协作的纽带;运用信息化手段,赋予项目管理智慧与敏捷的特质。这些对策相互协同、共同发力,能极大提升业主方项目管理水平。未来,随着技术与理念的不断革新,我们仍需持续探索优化,以保障水利工程高质量建设,为社会发展筑牢坚实的水利根基。

### 参考文献

- [1]莫立平.浅谈水利工程建设中业主方如何做好项目管理[J].湖南水利水电,2022(6):104-106.
- [2]徐庆洪,熊江飞.论水利工程建设中业主方如何做好项目管理[J].建筑工程技术与设计,2020(11):2551.
- [3]廖军.探讨水利工程业主方的项目管理[J].大科技,2019(28):100-101.
- [4]李江波.浅析大、中型水利水电工程施工工业主方的项目管理[J].建筑工程技术与设计,2022(24):3453-3453.