

新时期水利工程建设管理创新思路

孙淑华*

宁夏水利科学研究院, 宁夏 750000

摘要:随着我国经济建设工作的不断发展,水利工程领域的各项问题已经受到了社会各界的广泛关注,国家也对诸多的水利工程项目投入了大量的资金和人力资源,切实提升了人民的生活质量,可持续发展理念也得到了充分展现。在这种新的时代背景下,水利工程技术的提升是至关重要的,工程的管理工作也应该受到高度重视。本文对现阶段水利工程领域的管理方式进行了分析和总结,并提出一些切实可行的工作理念,旨在帮助水利工程的管理工作能够得到进一步的细化,让管理工作能够更加系统地开展下去。只有这样,水利工程领域的相关工作才能够在原有的基础上得到更多的突破。

关键词:新时期;水利工程;管理工作

一、前言

当前形势下,我国的水利工程建设工作需要具有更大的突破,相关的工作人员应该积极运用科学先进的管理技术来调配人力资源,或者是材料设备的使用,以及资金的投入,确保每个工作环节都能够在崭新的管理系统中顺利实施,有效避免成本浪费,切实提升水利工程整体的工作效率,也能够确保水利工程顺利竣工^[1]。随着新型技术应用的不断普及,以及先进设备的投入生产,各个行业当中都在原有的基础上获得了长足的进步,再加上大数据技术的积极应用,设备在投入使用的时候也实现了自动化管理,系统会将工作期间产生的数据实时监控和记录,水利工程在建设的过程中具有了较高的安全系数,防洪等级也能够在原有的基础上得到有效提升^[2]。水利工程涉及的工作部门也是众多的,在新型管理系统的实施下,各个部门的工作都能够有条不紊地进行。实现资源利用的最大化。

二、水利工程管理工作的主要目标

(一) 我国很多的经济收入是需要依靠农业实现的,同时也在积极建成工业化系统

我国的地形地貌具有多种形式,水资源的流经途径也存在一定的复杂性,水网分布密集,这就需要利用到施工导流技术加以完善,如图1所示。

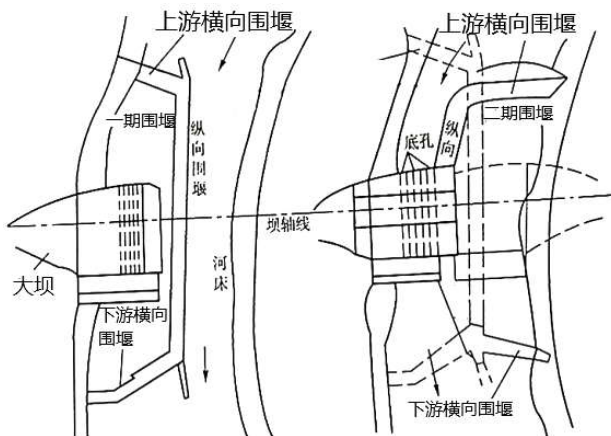


图1 施工导流图

另外,我国气候也是复杂多变的,并且具有非常特殊的亚热带季风气候,因此,每当夏季来临的时候,我国的长江中下游领域便会出现频繁的洪涝灾害^[3]。为了能够切实改善这一特性,水利工程的实施便显得尤为重要,积极利用

*通讯作者: 孙淑华, 1982年11月, 女, 汉族, 河南新乡人, 现任宁夏水利科学研究院职员, 高级工程师, 本科。研究方向: 水利水电工程。

围堰技术预防灾害的发生，如图2所示。尤其是资源极为匮乏的当今社会，各种不可再生能源都面临着枯竭的危险，水利工程的合理运用能够切实改善水源流经的方向，将有限的水资源进行合理利用，也可以防止旱灾以及涝灾的发生频率。水利工程也可以帮助我国东部地区及时解决用电困难的问题。因此，水利工程的兴建最终是要服务于全国人民的，同时也是百姓殷切期盼的。

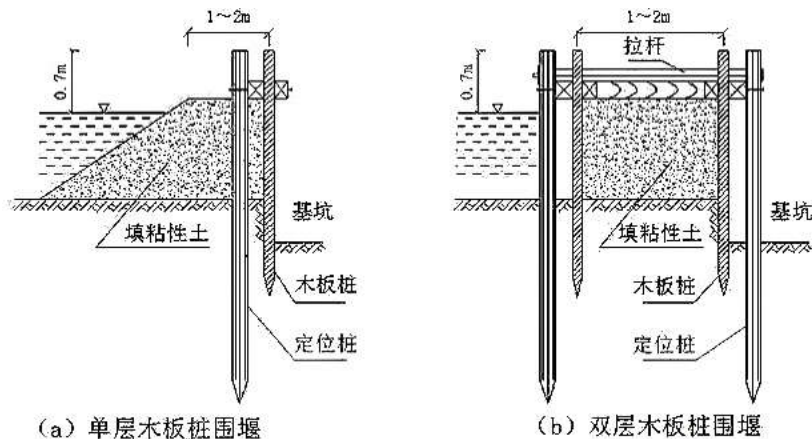


图2 围堰技术

(二) 水利工程涉及的领域较为繁杂，工程也具有很强的综合性^[4]

一项水利工程的顺利竣工是要面临诸多困难的，工程的复杂程度是难以想象的。这便需要科学合理的管理系统将这项工作中的烦琐工作程序进行梳理和整合，让各项工作都能够有条不紊地进行，将现有的资源进行合理应用，让每个岗位的工作人员都能够实现自身存在的价值，挖掘自身的潜在能力，实现知人善用的良好局面。这便需要工程的管理人员在工作当中对每个员工进行观察和分析。这样才能够更加科学的实现人员的调配。另外，水利工程需要应用的设备以及原料的数量也是极为庞大的，管理人员如果不具备良好的专业素养，将会导致资源浪费现象的频繁发生。

(三) 水利工程管理工作的顺利进行是难以脱离先进管理手段加持的

管理人员在制定管理方案的时候一定要考虑到工程的实际需要，切忌盲目借鉴其他地区的工作经验^[5]。适合的管理系统能够切实提升整个工作的完成质量和工作效率。由此可见，水利工程在运行的过程中一定不能仅注使用先进的技术，还需要认真研究管理工作的技术。同时，当地政府也需要对此项工作实施动态关注，及时予以各项技术的支持以及资金的投入。这样才能够将管理工作进行更加精细化的处理。

(四) 水利工程在实施管理工作的时候应该积极运用人力资源

充分利用管理人员的智慧执行工作，这样才能够及时发现工程当中存在的弊端^[6]。管理人员需要及时询问工程的各项进展情况，这样才可以及时调整管理计划。水利工程的人工动态监控会消耗一定的人力资源，在执行某些工作的时候会以人的意志为转移。但是水利工程的正常运行终究是无法脱离人力资源而独立存在的。管理工作当中的某些环节确实可以依靠自动化技术加以控制，但是如果仅依靠自动化技术执行此项工作则是十分片面的，工作人员无法及时发觉其中的潜在问题，最终将会导致水利工程整体的失败，甚至会关系到某一地区人民的生命安全和生活质量。所以，水利工程的管理工作终究是需要人为干预的。

三、水利工程管理工作的主要内容

(一) 确保施工材料的质量

水利工程的顺利竣工是无法脱离优质的施工材料的，可以说，使用材料的优劣将直接影响工程最后的完成状态和质量。所以，在实施管理工作的时候便需要注重对施工材料的管理。所有施工原材料在进入工厂前都需要进行严格的质量检查工作，确保进入施工现场的材料都能够拥有较高的质量。在进行材料选择的时候，水利工程的管理人员一定要对材料供应商的资质进行严格考量，确保其具有提供原材料的能力，并且详细调查此供应商近几年的工作状态，查看其以往合作的工程项目都有哪些^[7]。还要检查其是否具有国家颁发的有效证件，如经营许可证或者是生产许可证等。经过层层筛选后才可以和其制定合同。即便签订了合同，但是在购入材料的时候也要谨慎，及时对材料样品进行检验。一旦发现有不合格的材料则需要立即进行返厂处理。当购入合格的材料后，管理人员需要指派一名具有工作经

验和较高职业素养的库管管理原材料。

水利工程本身具有较大的规模，对于材料的消耗量也是十分巨大的，很多工程前期购置的材料并不会一次性投入使用，而是需要根据工程的进度以此使用。在此期间，由于环境的变化或者是人为因素的影响，施工材料很可能出现质量问题或者是数量上的改变。库管人员一定要定期核对材料的数目，检查其状态，这样才能够有效防止水利工程在运转的过程中使用到不合格的材料。尤其是预应力锚固技术当中需要运用到材料，更是需要库管人员加以良好的管理，这种材料能够起到加固的功效，切实保证水利工程所有的组成部分结实牢固。此项技术应用的材料形态如图3所示。

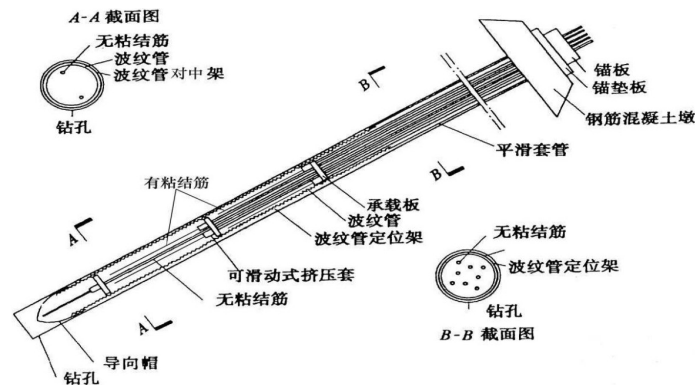


图3 技术材料形态图

(二) 优化人力资源质量

水利工程在运行的过程中是需要大量的人力资源的，每个员工的职业素养都将会直接影响水利工程最终呈现的效果。所以，水利工程的管理人员必须具有较高的职业素养，并且能够对整个工程内部的管理人员具有全方位的了解，在进行人员招聘的时候，管理人员便必须对每个员工的任职资格进行充分考量，并要求其出示相关的职业证书，详细询问其以往的从业经历，这样才能够对人员资质具有较深的印象^[8]。在进行简单的面试后，管理人员一定要组织所有的应聘人员参加统一的考试，这样才能够更加直观地观察到每个人能力的优劣。

管理人员需要根据考核的结果来判断每个员工所擅长的工作领域是什么样的，随后才能够为其推荐真正适合的岗位。这样，每个员工便能后在适合自己的岗位上发挥自己最大能力。管理人员需要定期组织所有部门的员工参与到定期的培训当中，帮助其增长见闻，并能够了解到自身所处岗位的先进技术。这样才能够确保每个员工能够在整个的水利工程当中保持较高的工作水准。每一期的培训结束后，管理人员都要组织员工参与到考核当中，以便检验每个员工的培训成果。对于培训成绩较好的员工，管理人员需要给予奖励，而对于成绩较差的员工，管理人员应该及时和其进行沟通，帮助其尽快进行能力的革新，以便更好地在自己的岗位上发光发热。管理人员本身也需要定期参加培训，以免了解最新的水利工程工作技术。只有这样，水利工程的管理工作才能够有条不紊地进行下去。

(三) 完善资金管理制度

在水利工程当中，资金的管理工作也是极为重要的。由于水利工程本身便需要进行大量的资金投入，投入资金的数量也是极为庞大的，管理人员如果不能将这笔款项处理得当将会导致很多问题的产生，不仅会导致工程的预期，还会直接影响工程的实际质量完成情况^[9]。无论是前期的筹备工作，还是工程进行中各种原料的购买，以及工程后期需要的养护都是需要大量资金作为支撑的。所以，资金的管理工作必须严谨。

水利工程的投资需要当地政府的大力支持，这样才能够推进所有工作环节的顺利进行。资金需要进行严格的管理，并且要切实控制好成本的投入。这样才能够确保每一笔款项都能够发挥其应有的作用。为了能够确保资金管理工作的顺利进行，水利工程内部需要建立起专门的财务部门，其中的财务管理人员需要详细记录每一笔款项的收支情况，切实做好真实有效的财务报表，水利工程的管理人员才能够清楚且直挂地了解到资金的动向，在水利工程进行的过程中如果需要再次进行资金投入的时候也能够拥有更加明确的方向。在进行资金分配的时候也会具备更加系统的计划。施工单位不仅要注重保证水利工程的质量，还要严格控制好成本资金的投入量。只有这样，才能够保证水利工程获取到最大限度的经济效益。

因此,水利工程的管理人员一定要重视对资金管理方面的问题,积极使用先进的财务软件进行资金管理,财务人员需要每个工程任务投入的资金额度以及工程施工过程中产生的耗损加以详尽的记录,管理人员通过对财务报表的查阅便能够对诸多的数据加以分析和理解。同时,管理人员自身也需要精通各项财务知识,并通过对财务报表的分析和总结得到准确的资金问题结论,帮助水利工程更好地进行资金调配。管理人员需要根据水利工程的进度以及水利工程的既定工期来分析工程的综合质量,严禁出现逾期的现象,避免造成不必要的成本投入。

(四)做好安全管理工作

水利工程在正式启动之前,管理人员便要针对施工集团的实际情况进行严加考量,对水利工程施工环境的特点进行记录。通过充分考察后再制定具有针对性的安全管理制度,并将既定的制度条款印制成册,发放到所有工作人员的手中,让每个人都对工程项目中的诸多细节进行全面了解,让员工明确自己的工作职责,切实做到责任到人^[10]。为此,水利工程还应该专门设立负责安全问题的部门。此部门的员工需要每天对施工现场进行勘察,及时发现安全隐患问题并立即汇报给上级部门,并马上制定出排除隐患的工作计划。同时,部门的管理人员还要对施工设备进行定期的检查,并督促每个操作人员操作步骤是否规范,对于无法正确使用设备的员工要及时进行培训,这样才能够减少安全风险。为了能够更好地监视施工现场动向,管理人员应该在施工现场内设立摄像头,以便安全管理人员随时随地观看监控录像,防止出现安全问题。

水利工程相关的管理人员一旦发现安全隐患问题,便要立即停止项目施工的进程,并对安全隐患问题产生的原因进行全面的调查,并对其制定切实可行的应对措施,消除安全风险。然后再继续进行施工。

四、结束语

综上所述,水利项目施工在进展的过程中会出现很多问题,这就需要管理人员在进行及时制定切实可行的管理计划,制定安全防护计划。同时对全体员工进行各方面的培训,确保水利工程的顺利进行,从而更好地促进我国的水利水电事业更好地发展。

参考文献:

- [1]丘志青,吴晓静.广西鹿寨县农村水利工程建设管理模式实践与探讨[J].广西水利水电,2019(06):82-84.
- [2]王慧,陈洁.坚持目标引领和问题导向水利建设“补短板、强监管”落地见效——访水利部水利工程建设司司长王胜万[J].中国水利,2019(24):14-15+20.
- [3]刘洪梅.辽宁省小型农田水利工程管理与建设现状及对策研究[J].黑龙江水利科技,2019,47(12):252-255.
- [4]陈亮.推进依法行政,规范水利工程建设——评《水利工程概论》[J].人民黄河,2019,41(12):157-158.
- [5]龙维科,张刘东.浅析水窖在农村水利工程建设中建设和实施措施探讨[J].低碳世界,2019,9(12):111-112.
- [6]李敏欣,包耘.生态学视角下水利工程建设与管理研究——评《生态水利工程学》[J].水利水电技术,2019,50(12):208.
- [7]金晶,王志林,姜小青,李晖.水利工程建设征地移民实物调查智能化系统设计[J].中国新技术新产品,2019(23):32-33.
- [8]曾永先.水利工程建设中城镇供水管道安装和管理分析[J].低碳世界,2019,9(11):184-185.
- [9]胡俊杰.水利工程建设对湖区生态环境的影响——以鄱阳湖为例[J].黑龙江水利科技,2018,46(12):124-126.
- [10]朱波,冯亦佳,翁月娇.新时期长江流域水利工程建设质量监督管理初探[J].长江技术经济,2018,2(04):82-86.