

浅析如何做好水利工程施工过程中项目管理工作

张晓宏*

浙江省第一水电建设集团股份有限公司, 浙江 310000

摘要:随着人们生活水平质量的不断提升,对物质的要求日益提高,水利工程作为保证人们日常生活的基础设施受到了人们越来越密切的关注。水利工程将大自然环境中的地表水以及地下水进行控制和调配,以减少自然灾害服务百姓为任务建立的工程项目。而国家也将这一情况重视起来,将推动水利工程基础设施建设列为重要国策。而这一举措,能够有效地推动社会经济的发展,这对中国早日实现伟大复兴的战略部署具有重要的意义。一直困扰着管理人员的问题中,最重要的就是如何将树立工程的项目管理工作进行质量的提升,基于此,本文将对如何做好水利工程项目管理工作过程中项目管理工作进行深入地探讨。

关键词:水利工程、项目管理工作、策略

一、前言

水利工程可以将自然界中的水进行有效地过滤和净化更好的方便人们使用,对提升人们生活的质量为人们解决生活用水问题提供保证也有着十分重要的意义^[1]。因此,重视水利工程的建造对人们提供充足的水有着十分重要的意义。但是工作人员想要借助水利工程获取有效的水资源并不是一件容易的事情,为保证水资源得到有效控制,一般都会选择相对险峻的地方建设水利工程,与此同时,水利工程项目对管理人员的建造水平要求十分严苛^[2]。这就关系着相关部门要在水利工程的建造中投入更多的成本,所以,在水利工程中将项目管理工作进行有效提升就具有十分重要的意义。虽然随着水利工程项目的不断增多,水利工程的领导人员也认识到了管理工作对水利工程项目的重要意义。但是因为受到诸多因素的影响,水利工程项目管理工作的质量一直没有得到有效地提升。

二、影响水利工程管理的因素

对水利工程的项目管理工作造成影响的因素庞大,而直接原因包括一些在水利工程建设中的领导人员和技术项目的工作人员,尤其是像水利工程这种大型的建筑工程在建造的过程中,不但需要水利工程项目管理的工作团队具有十分专业的管理能力,而且对具体项目管理工作人员的真实管理能力以及管理水平都是有着较高的要求的^[3]。只有保证每一个管理人员在实际的工作中能够认真的坚守自己的岗位职责,才能在一定程度上提升水利工程项目管理工作的质量,能够更好地为水利工程建筑的质量提供保证。

进行水利工程建设过程中,其他部门的工作态度也会在一定程度上影响水利工程项目的工作管理质量。例如,水利工程建造的标准是否能够得到采买人员所采买材料的数量金星满足,相关项目的监管人员能够根据实际情况对施工工作进行合理的监督,保证施工人员在实际工作中能够在原材料的使用上更加合理,避免出现浪费的现象,更加优质的将原材料进行使用,也能够有效地提升水利工程的管理质量^[4]。

所以说,想要有效地提升的项目管理人员的工作质量,需要实际施工过程中各个部门的配合。除此之外,在进行水利工程建造的时候,也要重视保证水利工程建造设备的质量能够达到建造的要求,因为水利工程的建造设备也是导致水利工程项目的管理质量难以得到有效提升的一个主要的原因。因此,在进行水利工程建设的过程中要重视引进最先进的机械设备。这有助于水利工程项目的管理人员更好的执行自身的工作,使项目管理工作中出现的浪费现象得以减少,在一定意义上使水利工程的收益得到增加,这就能够更好地促进水利工程建造企业。

三、提升水利工程项目管理工作质量的策略

想要保证水利工程项目管理工作的质量,就需要相关的工作人员保证多施行的管理方案是科学合理的。并重视根据实际情况对管理方案进行相应的完善,以保证水利工程的管理工作能够按照项目顺利地进行^[5]。而有效地提升水利

*通讯作者: 张晓宏, 1974年11月, 男, 汉族, 浙江杭州人, 就职于浙江省第一水电建设集团股份有限公司, 高级工程师, 大学本科。研究方向: 水利工程。

工程的管理质量，可以在一定程度上减少返工情况的出现，应该从以下几个方面做起。

(一) 控制工程质量影响因素

水利项目工程的管理人员在正式的开展水利工程项目之前，要重视对水利工程质量产生影响的因素加以分析。

1. 将水利工程建设员的技术水平和相关的建造设备进行确认，是否能够满足水利项目建设的需求。认真地分析管理人员制定的管理制度的可行性，并认真地审核项目管理工作人员的水平是否符合实际管理项目的工作要求。为了保证管理体系的完整，水利工程项目的领导人员应该重视保证所有的部门能够积极地配合管理人员的工作^[6]。让项目管理工作单位中的每个人在进行实际工作的时候都能够清晰自己应该做什么，而管理人员也要将自身的管理价值在实际工作中体现出来。这能够更加完善的落实水利工程项目管理工作，提供更具科学性的保证。

2. 在进行日常的管理时，管理人员应该着重注意采购材料，和采购人员一起对不同厂家所提供的材料质量及价格进行分析探讨，并且对各个厂家的声誉加以了解，以此保证所订购的材料都有着最高的性价比。尤其是水利工程这样的大型建造项目，在进行施工的时候大量的原材料是必不可少的，与此同时，相关的采购人员就具备了大量的资金的调动能力。因此需要对这些人员的工作进行重视，在敲定了采购人员名单后，对这些人员的人格操守和责任心进行认真地分析调查，还要对这些人员的专业能力进行调查，看看其是否具有对这些材料的叫别能力^[7]。

这样的方法才能够将所需的采购产品人员进行有效的筛选，使一些中饱私囊的情况得以减轻，也就能够在一定范围中将水利项目管理工作的质量进行了提高，同时，管理人员要明白自身工作的主要目的是提升水利工程的建造质量，所以除了重视采购以外，还要针对材料的检测应该设置专门的检测人员，以此更好地完成自身的项目管理工作。

(二) 监督职能

想要保证水利工程管理工作的质量，管理人员不仅要各种能够影响水利工程质量的因素加以分析，合理监督管理人员进行各个工作步骤，也是有效地提升水利管理工作质量的一个有效的手段。而水利工程管理人员在监督的过程中，重点内容是将工作人员的操作加以检查，以及符合水利工程建筑工作质量的要求，因为水利工程的质量会跟着工作人员的技术水平所变化，所以管理人员一定要将这一点重视起来。同时，管理人员要对工作人员、相关设施、和工作的材料加以严厉的监督（如图1所示）。而管理人员严格地按照管理制度进行工作这也能有效的引起相关部门对自身工作的重视，从而让水利工程项目的管理质量得到有效地提升^[8]。同时，在相关人员完成自身的工作以后管理人员也要重视对其工作质量进行相应的检测，管理人员应该根据相应的制度对其做出相应的惩罚，并要求所承担责任的人员并对存在质量的地方进行返工，以此更好的保证水利工程的建造质量。

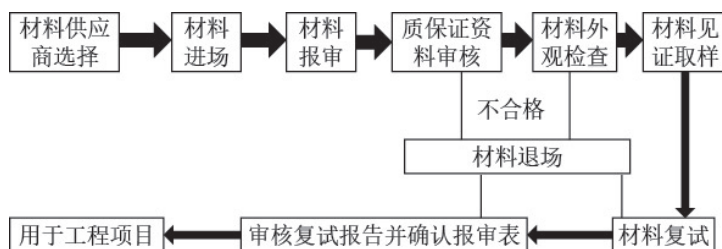


图1 材料监工管理

(三) 人员素质水平

项目管理工作人员的素质对水利工程的项目管理工作有着很大的影响，所以水利工程领导部门要定期将参与项目管理工作的人员加强相关的职业培训和素质提升，引导管理人员认清自身工作的关系（如图2所示），这有助于管理人员在日常工作中更好地发挥自己的作用后，同时也为水利工程的项目管理工作质量提供了很好的保证。另外，管理人员对自身的专业能力也要加以重视，这也能促使管理人员起到一个很多的榜样作用，这对提升管理人员的领导能力也有着十分重要的意义。项目管理工作的方案标准应该是管理人员的实际工作行为，其能够为后期水利工程建筑完成的质量起到重要的影响作用。所以要将项目管理方案的质量进行提高，在对管理方案项目进行设计的时候，相关设计人员就应该认真地分析项目管理工作环境以及在项目管理工作的过程中，可能出现的项目管理工作中突然发生的各种情况。为了能够在实际的项目管理工作中能够将管理工作方案准确落实，同时，管理人员在实际工作中也一定要注意积极地和其他部门进行交流，这能够将项目管理方案的有效性进行提高。

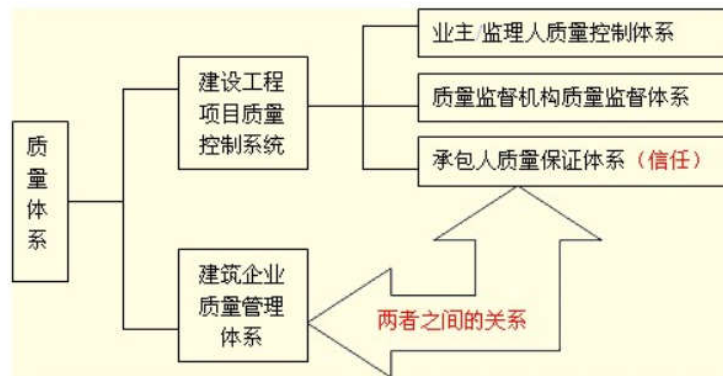


图2 各部门质量体系

四、结束语

水利工程建设能够为社会经济的发展提供巨大的帮助，使人们的生活要求得到满足。相反，若是水利工程项目中出现了一定的问题，那么就会影响人们的正常生活，造成安全隐患，这就严重地威胁了一些人民的日常生活。也因此，国家十分对水利工程的质量问题始终保持高度重视。但是水利工程的质量往往会受到各种各样因素的影响，在实际水利工程项目建造的过程中任何一个步骤都会对最终的水利工程项目的质量产生影响。而有效地提升水利工程项目管理工作的质量有助于更好的保证水利工程的质量，所以，提升水利工程管理工作的质量有着十分重要的作用。而管理人员在实际工作中要重视各种各样的因素的影响，并根据实际情况制定科学的管理制度，以此有效地提升水利工程管理工作的质量，而这对促进水利工程项目得到更好的发展有着十分重要的意义。

参考文献：

[1]王鸿.加强小型农田水利工程运行维护管理的对策措施[J].中外企业家, 2020(08):247.
 [2]吴玲.关于水利工程管理单位固定资产管理的思考[J].中国乡镇企业会计, 2020(03):175-176.
 [3]王海峰.农业水利工程建设与管理中存在的问题及处理对策探析[J].建材与装饰, 2020(07):297-298.
 [4]丘志青,吴晓静.广西鹿寨县农村水利工程建设管理模式实践与探讨[J].广西水利水电, 2019(06):82-84.
 [5]李庆海,贺彪,宋歌,皇甫泽华.水利工程质量安全管理措施[J].河南水利与南水北调, 2019,48(12):58-59.
 [6]刘永根.赣州市石城县水利工程运行管理系统建设模拟[J].黑龙江水利科技, 2019,47(12):199-201.
 [7]龙振华,贺荣兵,王国霞,毛羽飞.农村水利工程长效管理创新途径研究[J].绿色科技, 2019(24):267-268+271.
 [8]王丽梅.水利工程运行管理中远程监控技术的有效应用研究[J].农业开发与装备, 2019(12):142+172.