

建筑工程施工现场安全监督管理实践研究

陈 阳

京兴国际工程管理有限公司 北京 100036

摘 要：建筑工程施工现场环境复杂、工序交叉繁多，动态安全隐患贯穿施工全周期，安全监理是把控现场施工风险、规范作业行为、保障施工有序推进的核心环节。本文结合施工现场实操场景，梳理当前安全监理工作的现存问题，从人员管控、现场巡查、隐患管控、动态管理等维度优化监理实施路径，针对性提出落地性强的安全监督管理策略，为建筑工程现场安全管控提质增效提供实操参考。

关键词：建筑工程；施工现场；安全监理；隐患管控；动态管理

引言：城市化建设进程持续推进，建筑工程施工规模不断扩大，施工工艺愈发多元，现场作业的复杂性、不确定性显著提升，安全管控难度持续增加。安全监理作为施工现场风险防控的核心手段，区别于常规工程质量、进度管控，侧重对现场动态风险的预判与闭环管控。现阶段多数项目监理工作存在模式固化、管控滞后、落地性不足等问题。基于现场施工实操现状，优化安全监理体系、细化管控流程，是提升施工现场安全管理水平的关键所在。

1 建筑工程施工现场安全监理的核心价值与管控逻辑

建筑工程施工现场安全监理的核心核心价值，在于依托专业化、常态化的现场管控模式，打破施工单位自主管理的局限性，构建独立、客观、全面的现场风险防控体系，从源头规避各类施工安全隐患，保障现场人员作业安全与工程施工连续性。不同于常规工程管理工作，安全监理的核心特质体现在动态性、前置性与闭环性三个维度，并非单一的事后问题整改，而是贯穿施工准备、主体施工、专项作业、竣工收尾全流程的系统性管控。在建筑工程施工体系中，现场作业存在人员流动性大、机械设备交叉作业多、临时施工场景多、工序衔接复杂等特点，各类隐蔽性、突发性安全隐患极易滋生，单纯依靠施工单位自查自纠，难以实现全方位、无死角管控。安全监理通过标准化的巡查机制、专业化的风险研判、精细化的过程管控，能够精准识别常规作业与专项高危作业中的潜在风险，及时纠正不规范作业行为，优化现场施工布局与设备配置，有效降低事故发生概率。同时，科学的安全监督管理体系，能够规范施工现场整体作业秩序，统筹协调各施工班组、各工序的安全衔接，规避交叉作业引发的安全冲突，为工程质量、施工进度、成本管控筑牢安全基础，是建筑工程项目平稳落地的重要保障^[1]。

2 建筑工程施工现场安全监理现存核心问题

2.1 监理人员专业素养与实操适配性不足

安全监理人员是施工现场安全管控的核心主体，人员的专业基础、现场经验以及风险判断能力，都会直接影响整体监理工作的实施质量。当前行业监理人员队伍存在明显的能力分层现象，资深监理人员熟悉现场作业流程，但对新型施工工艺、智能设备操作以及新式管控手段较为陌生，老旧的检查方式很难发现新型施工场景中的隐蔽隐患；新晋监理人员理论基础较为扎实，却普遍缺少一线实操经验，很难快速应对复杂交叉作业与高危施工场景的风险问题，部分人员岗位认知较为片面，只开展常规检查工作，忽视事前预判与事后复盘，行业常态化培训机制的缺失，也让人员能力很难适配现阶段施工管控需求。

2.2 安全监理管控模式固化，动态管控缺失

当前多数建筑项目的安全监理工作，依旧沿用传统固化的检查模式，主要依靠定时、定点的例行巡查，检查范围相对有限，很难适配施工现场动态变化的作业状态。建筑施工全程具备较强的不确定性，每日的施工工序、作业人员、设备运行状态都会产生变动，高空作业、设备吊装、临时用电等高危场景的风险也随时发生变化，传统静态检查模式只能捕捉显性问题，会产生大量管控盲区。多数监理工作也缺少全流程管控思维，只侧重施工过程隐患排查，忽略前期方案审核与后期隐患复盘，高危施工环节缺少专项动态盯控机制，整体风险防控的主动性与前瞻性相对薄弱^[2]。

2.3 现场监理管控细节缺失，覆盖度不足

施工现场安全监理需要覆盖人员、设备、场地、工序等多个维度，精细化管控是保障施工安全的关键，目前多数项目的监理工作仍存在诸多细节漏洞与管控空白。人员管控方面，监理多重点核查防护用具佩戴情

况,忽略岗前状态排查、特种作业资质核验以及安全交底的落地效果,容易滋生违规作业问题;设备管控方面,大型设备的检查较为规范,小型机具与临时用电设备的日常排查力度不足,微小设备隐患会持续积累;场地管控存在区域偏差,常规作业区域管控严格,边角区域、临时作业及夜间施工区域管控薄弱,交叉作业的工序衔接也缺少对应的安全协调管控。

2.4 隐患整改闭环管理不完善,管控流于形式

隐患排查与整改闭环是安全监理的核心工作内容,现阶段施工现场普遍存在重排查、轻整改、缺复盘的问题,让监理管控工作流于表面形式。监理人员排出现场安全隐患后,大多只会通过口头告知或简易整改单的方式督促整改,缺少对整改全过程的跟踪督导与严格验收,施工方常会出现敷衍整改、虚假整改的情况。项目暂无完善的隐患分级整改体系,不同风险等级隐患的整改标准、时限、优先级没有明确界定,微小隐患不断堆积,重大隐患整改滞后,同时隐患整改后缺少溯源分析与总结优化,同类隐患反复出现,无法形成长效安全管控机制。

3 建筑工程施工现场安全监理精细化管理实践策略

3.1 强化监理人员梯队建设,提升岗位实操能力

施工现场安全监理的整体质量,会直接取决于监理队伍的综合能力与岗位适配水平,行业项目可以通过分层培训、岗位管控与考核评优等多种方式,逐步优化监理人员的专业素养,让人员能力能够适配现阶段施工现场的管控需求。项目可以针对不同从业年限的监理人员,设置差异化的培训内容,从业经验丰富的监理人员,可重点接触新型施工工艺、智能施工设备以及新式安全管控方法,以此更新自身知识储备,打破传统检查模式带来的思维局限;从业时间较短的新晋人员,可通过现场跟班学习、实操模拟、师徒帮带等方式积累现场经验,逐步提升风险识别、问题协调与整改落实的实操能力。项目需要进一步细化监理岗位的工作职责,纠正人员片面的工作认知,转变被动整改的工作思维,让人员能够主动开展事前风险预判与全过程安全管控。常态化的岗位考核机制也需要同步完善,考核指标可以包含隐患排查精度、现场管控效果、问题闭环效率等内容,考核结果可以和岗位履职评价相互挂钩。除此之外,项目可以定期组织监理人员参与行业交流与优质项目观摩活动,让人员能够借鉴成熟的管控经验,持续提升团队整体的施工适配能力与安全管控水平^[3]。

3.2 搭建动态化监管管控体系,实现全周期风险防控

传统静态的监理检查模式,很难适配建筑施工现场

的动态作业特点,施工项目可以搭建覆盖施工全流程的动态监管管控体系,以此弥补传统管控模式的短板,实现施工现场风险的全方位把控。整体管控工作可以按照施工阶段进行拆分,在施工正式开展之前,监理人员需要提前介入现场工作,对施工专项方案、现场布置规划、防护设施配置、作业人员资质内容进行细致核查,尤其要重点审核深基坑、高支模、起重吊装等高危施工方案,及时剔除方案中存在的合理风险点,从源头减少安全隐患的产生。在现场施工推进的过程中,固定时间的检查模式可以替换为随机巡查、专项巡查与全覆盖巡查相结合的方式,现场监理可以根据每日施工工序的变化,灵活调整巡查重点,高危作业环节需要安排专人全程旁站监督,及时制止各类不规范作业行为。施工主体阶段、装饰施工阶段的管控重心可以按需区分,让监理工作能够贴合施工进度变化。在施工收尾阶段,现场需要开展全面的隐患清零排查,细致清理现场残留的设备隐患与防护漏洞,同时整理全周期的管控数据与问题台账,形成完整的复盘资料,为后续项目监理工作提供参考,让全过程动态管控的优势能够充分发挥出来。

3.3 落实现场精细化监理,全方位补齐管控盲区

施工现场安全监理工作需要落实精细化管理理念,从人员、设备、场地、工序等多个维度细化管控内容,有效填补传统监理模式存在的管控漏洞与区域盲区。人员管控方面,完整的岗前、岗中、岗后管控流程需要全面落实,监理可以在作业人员上岗前,核查人员的身体状态、从业资质,杜绝无证作业、疲劳作业等问题;作业过程中,常态化抽查人员防护用具的使用情况,及时纠正习惯性违规操作,同时核查班组安全交底的落地效果,避免交底工作流于形式。设备管控方面,可以采用分类管控的方式,大型施工设备需要每日核查运行状态,定期完成性能检测与维保核验工作;小型机具、临时用电设备的细微隐患,也需要纳入日常排查范围,避免微小隐患持续堆积引发安全问题。场地管控方面,现场材料堆放、通道布置、临时设施搭建都需要符合规范标准,临边、洞口等高危区域的防护设施需要定期检查加固,夜间施工、边角区域施工的巡查频次可以适当增加。工序管控方面,监理需要提前预判多班组交叉作业的风险隐患,提前做好现场协调工作,明确各班组的作业范围与安全责任,有效规避工序衔接过程中产生的安全冲突,全面提升现场安全监理的精细化程度^[4]。

3.4 完善隐患闭环管控机制,杜绝隐患反复滋生

完善的隐患闭环管理体系,是提升施工现场安全监理实效的关键,项目可以搭建排查、登记、整改、核

验、复盘一体化的管控流程,以此解决隐患整改不彻底、反复出现的问题。现场监理人员在日常巡查工作中,需要对发现的安全隐患进行分级分类,按照危害程度划分为一般、较大、重大三个等级,同时对隐患的位置、类型、责任班组进行详细登记,建立可视化的隐患管理台账,避免出现隐患漏查、漏管的情况。不同等级的隐患,需要配套对应的整改标准与处置时限,一般隐患可以要求现场即时整改、当场验收;较大隐患需要全程跟踪整改进度,督促责任班组落实整改措施;重大隐患需要及时暂停对应区域施工,待隐患完全整改、核验合格后,才可恢复现场作业。隐患整改验收环节,不能只核查表面问题的整改情况,还需要深入排查问题产生的根源,杜绝虚假整改、敷衍整改等不良现象。隐患整改完成后,现场需要定期梳理台账数据,统计高频隐患类型,分析隐患产生的各类诱因,结合现场实际情况优化监管理控流程与作业防护标准,从管理层面规避同类隐患重复发生,构建长效稳定的安全隐患闭环管控模式。

3.5 构建多方协同监理机制,提升整体管控效能

建筑施工现场的安全管控工作,涉及多个参与主体,单一依靠监理岗位的工作力量,很难实现全方位、无死角的安全管控,项目需要搭建多方协同联动的监理机制,凝聚各主体的管控力量,提升整体安全管理效能。项目可以建立常态化的多方沟通模式,定期组织项目各参与方开展安全专项会议,阶段性总结现场管控情况,通报隐患排查与整改落实进度,同步后续施工的管控重点,协调解决现场存在的安全管控难点问题,统一各方的管控标准与工作节奏。各参与主体的岗位职责需要进一步明确,清晰划分监理单位、施工单位、建设单位的权责范围,避免出现管理空白与责任推诿问题,监理单位主要负责风险研判、过程监督与隐患督导工作,

施工单位全面落实现场安全管理主体责任,建设单位负责统筹协调各类管控资源。现场可以搭建实时联动处置模式,监理人员发现安全问题后,能够快速对接现场管理人员与作业班组,及时落实整改工作,面对突发安全风险时,各方可以联动开展应急处置,降低风险影响范围。同时,项目可以配套对应的奖惩机制,对安全作业规范、整改落实到位的班组予以鼓励,对违规作业、整改滞后的班组进行约束,倒逼各方落实安全职责,构建全覆盖的协同安全管控格局^[5]。

结束语:安全监理是建筑工程施工现场风险防控的核心抓手,是保障工程平稳推进、规避安全风险的关键支撑。本文立足施工现场实操场景,系统剖析了当前安全监理在人员、模式、细节、闭环管理方面的突出问题,从人员建设、动态管控、精细落地、闭环整改、多方协同五个维度搭建了系统化监理实践体系。通过精细化、动态化、长效化的监管理控手段,可有效弥补传统监理模式短板,精准化解现场各类安全隐患,规范现场作业秩序,为建筑工程施工现场安全管理高质量落地提供坚实保障。

参考文献

- [1] 巩晨,马存华.建筑工程施工现场安全管理体系优化与实践研究[J].安家,2026,(1):0229-0231.
- [2] 吴善亮.建筑工程监理对施工现场安全管理的影响与策略[J].建材发展导向,2026,24(3):73-75.
- [3] 蔡佳佳.建筑工程施工现场高处作业安全管理技术研究[J].城市开发,2026,(4):116-118.
- [4] 李卫东.建筑工程施工现场安全管理存在的问题和优化措施研究[J].全面腐蚀控制,2026,40(6):459-461.
- [5] 唐瑞.建筑工程施工现场安全管理体系优化研究[J].陶瓷,2026,(8):165-167.