

# 提升配网工程项目现场管理有效途径的研讨

刘彦斌 崔丽洁 曹文浩

国网河南省电力公司范县供电公司 河南 濮阳 457500

**摘要:** 配网工程的施工过程比较复杂且配网施工线路途经区域较多, 管理人员很难对整个线路的现场环境进行考察, 但是管理人员要挑选各段线路中比较关键的位置进行勘察, 让配网工程的设计人员和施工人员掌握现场的环境情况, 管理人员要制定规范的规章制度, 对各项配网施工工作进行划分, 确保配网施工技术的规范应用和配网工程的质量安全。

**关键词:** 配网工程; 现场管理; 有效途径

## 引言

配网工程项目管理是项系统、全面而又庞大的电网工程, 在实际生产中, 要有效提升配网工程项目管理水平, 电力部门相关管理工作人员在不断提高自身专业素养的基础上, 一定要基于业主方利益出发, 深入分析配网工程项目管理工作中所存在的问题, 并针对所存在问题制定出相应解决对策, 在不断完善配网工程项目管理制度的同时, 来促使配网工程项目质量及管理水平的提高, 这对于配网工程项目建设高效成果的取得及我国电力需求的有效保障, 均具有极为重要的促进作用。

### 1 配网工程项目管理特点

配网工程项目管理一般包括项目立项、项目可研、方案设计、工程施工、竣工验收等流程, 其管理重点贯穿项目立项至工程竣工验收, 通过项目前期规划设计、物资协调、施工管控的手段, 实现项目总体成本、质量、进度、用户满意度最优化, 其管理特点如下: 配网工程建设较一般的建筑工程建设有一定的特殊性, 其涉及的单位相对较多, 譬如: 设计单位、施工单位、监理单位等, 各家单位相互制约的同时又相互联系, 需要项目建设方的统筹协调才能保障项目的正确实施。

配网工程项目管理是一个系统的工程, 管理手段要同时兼顾整体性和分散性, 项目管理是充分利用现有资源而实现工程各种标准最优化而产生的活动, 因此有着整体的目标; 而项目实施往往是由多个阶段构成, 每个阶段有着各自特点和工作任务, 配网工程项目管理需要各个阶段间的相互衔接, 因此要注意管理手段的分散性。配网工程管理具有全周期的特点, 贯穿配网工程建

设从项目立项、可研设计、物资调配、工程进度、竣工验收等各个环节, 每一环节构成了配网建设全过程, 环节管理任务完成情况直接关系到配网工程项目管理情况。

## 2 提升配网工程项目现场管理有效途径

### 2.1 做好前期规划设计

做好项目前期规划设计可以让项目管理者明确该项目建设的关键点。首先, 设计人员需要对施工区域进行实地考察, 了解区域内的具体环境, 主要包括自然环境因素和人为因素, 避免出现因为高层建筑导致配电网无法交叉或是鸟类较多导致配网线路经常跳闸等的现象。此外, 配网工程设计方案应该以实地调研为基础, 经过专业人员研究, 分析各个环节中的设计漏洞, 避免为工程后期建设带来不必要的成本增加或是安全隐患。值得注意的是, 项目管理单位应提前建立与设计单位、施工单位、监理单位的沟通机制, 系统梳理工程建设的关键部位和薄弱点, 做到心中有数从而有针对性地制定解决方案。

### 2.2 做好配网施工前的准备

配网工程的管理人员需要在施工前应亲自到现场进行环境条件的勘察管理, 配网工程与建筑工程和其他工程项目的最大不同就在于配网施工线路较长, 而且配网工程项目沿线的气候条件和地质条件的变化也会对配网施工产生很大的影响, 所以管理单位要配合其他部门和单位, 对整条配网线路施工区域的现场环境和周围环境进行勘察。为了确保配网施工时的施工作业不会受到现场环境的影响, 管理人员要提前勘察好配网沿线的地形地貌地质等地理条件, 对配网线路不同区域的气候特点进行分析, 对配网途经地区的交通情况和人流情况进行了解, 只有全面掌握配网施工区域现场环境的情况, 才能准确预估出配网工程项目建设过程中的突发事件和可能受到的影响, 并根据管理人员对配网施工现场的预估

**作者简介:** 姓名刘彦斌出生1992年 性别: 男 民族: 汉, 籍贯:河南鄯陵 职称:助理工程师 学历:本科 研究方向主要从事 农、配电网建设管理和农配网全过程管理、沟通协调工作。

和分析制订出详细和全面的应对方案,才能在现场管理中对配网施工的危险源进行精确检查和重点管理,使配网施工现场的各方面因素都能得到有效控制。

### 2.3 做好协调管理工作

在施工过程中,为了能够更好地完成多个参与方的协调工作,开展协调管理工作是十分必要的。首先,要制定相符合具体要求的协调管理制度,同时,要保证各项协调工作的科学合理性,明确规定各项协调管理工作流程以及标准等要求,除此之外,也需要明确规定各个参与方的关系,使得管理人员可以在进行协调管理时保证具有科学依据。其次,举办相关的协调会也是十分必要的,要注意定期举办,将各个参与方的沟通力度增强<sup>[1]</sup>,共同研究工程建设过程的问题,根据出现的问题将有效的措施制定出来,将出现的问题进行解决,最后需要将相应的激励工作做好,积极鼓励那些行为表现良好的,将模范的榜样树立起来,将协调管理工作更好地完成。

### 2.4 加强技术管理工作

作为企业发展重要动力的技术因素,需要相关企业进行重视。特别是管理在电力配网工程项目管理过程中的技术因素,并且需要将科学技术不断地引入,从而将配网工程质量加以提升,除此之外,还需要将配网工程项目管理的信息化建设进行增强,现阶段在各行各业中已经广泛应用了信息化技术,所以在配网工程管理的需要重视信息化建设,在对信息化系统进行构建时,积极将信息化技术加入,从而将管理过程中的各个数据信息的交流、沟通水平最大程度提升,一定程度地减少工作人员的压力<sup>[2]</sup>。最后,就是要重视材料以及工艺的使用管理工作,特别是在进行电力工程施工过程中,先进的新型材料以及施工工艺是最佳的原则,其可以将工程管理的效率最大程度地提升,不断促进配网工程质量的提升。

### 2.5 强化阶段管理,落实管理责任

实践表明,在实际生产实践中,电力配网工程项目这项工作一定要把管理过程渗透到配网工程的各个阶段,并切实把各阶段的管理责任落实到位。首先,在配网工程项目管理前期,项目管理相关部门一定要根据工程实际情况,实施一次全方位的现场勘探,以便能够制定出一个较为系统的项目管理框架。其次,在配网工程建设时期,项目管理部门一定要把各个建设部门之间的职能关系协调好,在此基础上再把配网工程项目的阶段进度做好定期协调,以此方式来确保配网工程项目各阶段建设的有序推进<sup>[3]</sup>。最后,在项目管理单位内部,一定要把相关管理责任人所应承担的管理责任落实起来,为

使这项工作有效开展,在实际当中可以建立起政企人员监督制度,以此方式来加强管理工作人员之间的相互监督,最大限度把项目管理责任落实到位。

### 2.6 同步跟踪工程进度

项目管理单位可以根据施工方案对工程量进行分解,划分各单位任务和职责。同时要求各单位定期汇报当前工程进度,对出现某些影响工程进度的突发事件,及时通报各单位并协调处理意见,使得其影响程度最小化,保证工程进度如期进行。配网工程现场管理工作人员要对整体的施工进度和各阶段的施工速度进行控制,管理部门需要把配网工程施工进度分成几个阶段,进一步细化各施工阶段的配网施工任务加人才队伍建设配网工程建设管理终究是人管理,整个配网工程建设无论前期准备工作多么充足,若没有专业人员依照科学手段进行专业性管理,造价成本、工程整体质量、工程进度都是无法保障的<sup>[4]</sup>。因此,提升管理人员专业技能,建立完善的职业上升通道,提升人员执行力,才是进行配网工程项目管理的根本途径。社会经济的持续发展对用电量的需求进一步提高,使得配网工程建设规模不停扩大,如何在工程建设规模增大的同时保证其工程质量是值得我们去思考的。配网工程建设管理贯穿整个工程建设过程,通过科学手段和技术措施进行管理对工程建设顺利实施及保证工程整体质量有着重要作用。

### 2.7 运用多种方式优化配网结构

配网工程项目现场管理人员要明确优化配网结构工作的重要性,结合具体要求采取多种不同方式,做好配网结构优化工作:一是有效创新配网工程项目现场管理模式。考虑到一部分配网工作人员自身工作观念比较落后,为保证工作观念与时俱进就要调动其积极性,使供电企业管理人员自身发挥榜样作用,在共同进步的基础上帮助供电企业获取更多效益;二是制定完善的监理机制。以此来对各个部门工作人员的工作行为进行规范,结合我国现有的法律法规制定完善的监理机制<sup>[5]</sup>,在逐步加大配网结构体系运行状况监管力度的同时,防止在施工现场产生违法违规的问题;三是制定配网工程项目管理体系,这就要求现场管理人员对配网项目的主要因素进行分析,在实际工作期间要全面掌握配网项目的详细内容和实际情况,从而为人们提供安全稳定的电能。

2.8 做好质量管理电力配网工程项目管理的核心为质量管理,均需要以质量为中心来开展一切管理工作,要对电力施工管理的内容影响因素进行事先调查,充分了解影响电力工程管理的各种因素,将这些影响因素的影响范围进行明确,制定能够将这些影响因素的措施和方

案进行减弱。在管理的过程中,要对管理体系的内容进行参照的基础上,将投资方的具体要求加以满足,通过对项目建设发展的影响的各个因素进行研究与分析,以此将管理目标系统形成出来,这些管理目标系统要符合实际情况。

### 3 结束语

综上所述,随着我国社会经济的持续发展,也带来了电力需求量的迅猛增长。因而电网工程在做好自身快速发展的同时,为用户提供稳定、安全、可靠的电网服务也已成为其一大工作目标。电力配网工程项目现场管理工作需具备充足的人力、物力、财力资源,在对现有管理途径进行优化创新的基础上实现各项技术目标,从而帮助各大电力企业开展配网工程项目建设工作,获取更多的社会效益和经济效益提供保障。

### 参考文献:

- [1] 卢晓丰.浅析配网工程前期规划的重要性及质量提升策略[J].技术与市场,2020,5.
- [2] 黄仁智.如何做好配网建设项目的现场安全管理工作[J].现代物业,2019(6):113.
- [3] 郭祥.配网工程建设周期管理策略[J].电气传动自动化,2020,42(01):51-53.
- [4] 王凌志.配电网建设工程前期管理存在的问题及对策分析[J].中国管理信息化,2019,4.
- [5] 陈振,徐文辉,吴潇潇,等.配网工程现场管理探讨与应用分析[J].管理观察,2018(16):31-32,34.
- [6] 邓子龙. 配电网管理中常见问题分析与解决措施 [J]. 军民两用技术与产品, 2015. 02.