

# 水利施工管理中存在的问题及改进措施

丁石岩

河南省水利第二工程局 河南 濮阳 457500

**摘要:** 在水利工程施工过程中, 施工管理工作的重要性不容忽视, 由于水利施工有着很强的系统性和复杂性, 做好水利施工管理非常重要, 这直接关系到水利工程能否高质量建设。我国水利水电工程建设实现了跨越式发展, 但是在建设管理过程中存在着各种问题, 包括质量安全、人员素质等方面, 因此施工单位必须要注重深入分析和解决, 要建立健全施工质量管理机制, 加强施工安全管理, 要做好对施工材料和设备的控制, 还要努力提高施工人员和管理人员的素养水平。

**关键词:** 水利工; 程施工管理; 问题; 改进措施

引言: 在水利工程中, 施工管理是一个相对重要和关键的环节, 对施工的质量和效率生产影响较大。在水利建设过程中, 随着时间的推移, 质量的一些隐患问题将逐渐显现。并成为影响人民生命安全和水利事业进一步发展的现实问题。由于水利工程是一个相对系统和复杂的项目, 涵盖了很多专业知识, 在管理过程中, 要不断学习相关知识, 我们必须充分利用在实践过程中获得的经验。必须严格要求施工质量, 确保所有工作符合相关要求和规定。分析水利工程施工管理存在的问题, 找出改进措施, 使水利工程建设更加快速顺利进行。

## 1 水利工程的施工内容与管理特点分析

水利工程在施工方面有较为突出的系统性和综合性, 这是水利工程的特点。由于水利工程与水文、地质有很大的关系, 所以水利工程施工对环境影响很大。在施工开展阶段, 应当以高新的科技技术完善工程施工, 并注意环境保护, 并结合环境条件充分实现工程施工质量保障。在水利工程施工过程中, 由于工程规模较大, 施工的工期漫长, 产生的人力、物力以及时间成本的投资较多。由于水利工程建设对人民的生活、环境的保护等都是具有长久效果的。因此, 必须实现全面整治水利工程, 维护和控制水利工程的质量, 确保水利工程的管理能为环境保护, 人民生活带来更大的益处<sup>[1]</sup>。

## 2 水利工程施工管理的关键作用

水利施工管理工作贯穿了整个工程, 无论工程处于什么阶段都不能缺少施工管理, 施工管理是保证工程顺利进行的条件之一。施工管理要严格对图纸进行审查, 保证水利工程建设与施工图纸一致, 不仅可以控制施工成本, 还可以保证工程的施工质量, 同时监督工程进度。保证水利工程建设得到完善, 避免出现豆腐渣工程。水利建设是国家建设的关键工程, 水利工程管理是

水利建设中的重要部分, 主要为了对水资源进行合理分配, 为人们更好地服务。良好的施工管理非常必要, 可以让企业得到更好的综合效益。同时良好的水利工程施工管理可以提高工程质量, 节约大部分时间, 提高企业效率<sup>[2]</sup>。

## 3 水利工程施工管理存在的问题

### 3.1 管理思想相对落后

在不断推进市场化的背景下, 我国水利工程的相关部门在施工管理中, 考虑当地环境的实际情况, 制定科学合理的施工方案, 使我国水利工程的质量得到不断提高。但是在实际施工管理过程中仍旧存在一些问题, 尤其是施工管理人员本身存在一些问题。其管理思想深受传统管理模式的影响, 大多数水利工程施工管理人员不具备专业的管理技能, 不能根据施工现场的实际情况, 制定出合适的施工管理方案。尽管有些管理人员具有较高专业素质, 但是在控制施工成本和管理施工进度方面仍然缺乏一定的知识<sup>[3]</sup>。因此, 从管理人员的管理思想上进行分析, 许多管理者的管理思想是相对落后的, 依然坚持传统的无偿用水观念, 并没有从根本上发挥水利工程的最大效益。

### 3.2 现场施工技术的管理问题

在许多水利工程施工中, 管理人员没有按时完成工程质量检查, 施工现场没有配备相应的试验管理技术。施工中的所有质量问题都无法及时发现。水利工程建设过程中, 许多部门没有按照相关的施工程序进行管理, 并导致水利工程管理混乱。水利施工技术管理不到位, 施工质量和安全不能保证。这种混乱的管理有很大的负面影响。

### 3.3 前期准备工作不充分

由于水利工程的自然环境较差, 地质条件不好。这

是一个非常复杂的项目。水利工程实施前要进行全面、科学的调查,以确定项目是否可行<sup>[4]</sup>。然而由于各种因素的影响,水利工程前期施工的设计和可行性不能全面合理地进行,许多施工企业必须降低成本。它通常是基于简单的文档数据,而缺乏对场景环境的深入分析。对项目区的经济发展和周边环境也缺乏了解。这将导致施工过程中出现许多问题,设计方案已不能满足现场施工的需要。原有的效用评价与设计不能发挥作用,进而严重影响水利工程的发展。

#### 3.4 成本管理不到位

实现效益最大化是所有建筑施工单位追求的最终目标,其目的就是在保障工程质量的前提下,将所用成本控制在最佳状态,通过最科学、合理的成本获取最大经济效益。但我国水利工程建设中成本控制还存在一些问题,主要表现为各施工企业之间的竞争,导致投资费用增加,投标风险加大,使得投标费用很难控制<sup>[1]</sup>。同时,施工单位对项目评估不科学,随意性加大。加之,工程人员成本控制意识薄弱,促使水利工程施工单位对成本管理只流于形式。

#### 3.5 机械设备的影响因素

当前,机械设备已大规模应用到施工生产环节中,对推进水利工程施工进度和提升施工质量具有关键意义。水利工程项目的建造在很多环节都需要大型工业设备操作,比如说起重吊装机、搅拌机、运输车辆等等,在一些项目中,还需要用到红外线测量仪等精密仪器。不仅如此,在原有基础上还要手架、度量量具等工具进行工程基础设施布置。因此,如果选择规格不符合发展标准或者运行状态不稳定的大型机械生产设备,就会降低建设环节的生产效率,无法满足项目本身要求,也不能落实建筑项目本身的标准,可能会存在安全隐患,危害工作人员生命安全,影响施工正常进度<sup>[2]</sup>。所以说,需要选择符合工程环节的机械设备,在保证施工质量的基础上推进施工进度。

### 4 水利施工管理中问题的改进措施

#### 4.1 合理控制施工成本

在实际操作中,遵循科学、合理的原则做好项目工程预算,并根据本单位管理水平,编制合理的施工成本定额作为本次施工项目成本管理的指导文件,随之分项编制项目目标成本预算及其盈利水平,确定利润指标。具体生产中,依据项目施工生产单位的特点及管理需要,按照可控性原则将其分为成本和费用中心,以此当

做成本考核对象。因此,造价控制不能只局限在施工阶段,而要贯穿整个项目中,达到合理控制成本的目的。

#### 4.2 强化工程预算管理,降低和控制工程成本

水利工程的预算管理属于控制成本的一项重要措施,也是与现代信息化科技交流较为密切的。水利工程的成本需要进行合理的施工预算,这是能够促进水利工程建设质量得到有效改善的重要方式。所以,针对水利工程施工的预算管理加强规划,不仅可以节约成本,将资金用到实处,更能通过合理的编制控制资金流,避免资金大量流失<sup>[3]</sup>。预算管理制度应当编制一套完备的执行方案,该方案中包括编制的落实执行,包括内部审核,也包括质量评估和公司整体的运营管理等缓解,从而使水利工程预算管理的成本得到基本控制。

#### 4.3 加强管理控制体制建设

要想进行高质量、高效率的水利施工管理控制工作必须要有一个健全而可行的管理制度,针对水利施工管理中存在的体制不健全问题必须通过加强管理控制体制建设而来予以解决。建设企业要建立良好的管理机制、运行机制和管理控制规范,这也是使水利施工管理控制工作走向标准化的重要举措。水利施工建设企业要依据自身情况并结合国家相关法律规范制定以项目经理为主的施工管理控制体制,并向施工人员、技术人员和管理人员进行管理体制教育,这样也更利于管理体制的落实,从而不断优化水利施工管理控制工作<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 加强材料设备管理

施工材料质量是决定工程质量的关键,要全面强化材料控制,保证材料符合建设要求,材料不合格必将会对水利水电工程施工效果造成大的影响。建设单位需要选择专业人员建立一个专业的材料采购小组,根据市场的情况,做好性价比,选取质优价好的材料,相关人员要把握好市场第一手资源,充分考察各个材料供应商,以国家电力建设工程施工材料质量规格,作为采购的重要依据,严格材料质量与性能。加强材料运输管理,避免出现过程中损坏现象,并保证材料运输过程安全,不能出现材料运行过程中相互碰撞或天气影响遭受不必要破坏,因此通过科学的管理,保证材料整体质量<sup>[1]</sup>。

#### 4.5 全面落实质量管理责任制

水利建筑工程每一环节都应得到管理人员、承办施工工作单位充分关注,应当重视项目本身的监管和调控,项目负责人应当发挥榜样作用,主动参与到项目设计和引导环节中,落实好责任制度,对于每个项目部门

要求细化,落实到每个人的工作中去,让监管人员、技术人员都明白自身的岗位职责和工作内容。结合已有的项目图纸妥善安排各个工作环节。同时,还需要做好建筑进度的合理把控工作,如果发现质量问题,一经查实,必须出具责任报告,对于问题的严重程度追究个人原因,对于犯错的员工进行处罚,进一步提升管理工作效率,让规则标尺时刻横在人们心中,规范施工人员行为,尽可能规避人为因素对于工程建设质量的影响,优化工程环节<sup>[2]</sup>。

#### 结语

总而言之,目前我国水利工程项目管理存在多方面的问题,要加强施工建设单位和设计部门的相互协调,加强前期工程准备管理,强化管理工作意识,提高

管理人员素质得等,从而改进水利工程项目管理工作,而建设高质量的水利工程,促使我国的水利基础设施更为完善。

#### 参考文献

[1]张伟.浅议水利施工管理中存在的问题及改进措施[J].门窗,2018(1):236-236.

[2]王丽君.影响水利工程施工质量的主要因素与控制措施分析[J].建筑与装饰,2019(22):84.

[3]丁芳.分析水利施工管理中存在的安全风险及改进措施[J].居业,2021,(08):131-132.

[4]王敬珍.水利工程施工管理现状及对策[J].河南水利与南水北调,2016(12):72-73.