

现代化水利工程施工管理对策分析

谢利方

河南豫河水利水电工程有限公司 河南 鹤壁 456250

摘要:水利是人民赖以生存的基础,水利工程建设在当今社会已经成为一项十分重要的惠民利民措施,国家也对水利工程建设愈发重视。水利建筑施工企业为了将更好的水利设施呈现给国家和人民,并在市场中占有一定地位,一直以来都在寻求更好的发展方法来提高自身建设能力,完善自身管理制度。水利工程建设企业当今也遇到了发展瓶颈,为了寻求更好更快的发展,施工项目管理的加强成为水利工程从业者研究的热点话题。

关键词:水利工程; 施工管理; 存在问题; 优化策略

1 开展水利工程施工管理的重要性

水利工程的开展是对水资源进行合理开发和利用,通过分析不同地区水资源的覆盖量情况,对其进行合理开发,实现水资源的管理,现在我们非常注重经济水平的发展,通过提升我国的综合国力来巩固中国在世界舞台上的地位,但人们热衷于经济发展忽视了对自然资源的保护,导致现在出现较多的自然灾害,严重降低了人们的生活质量,甚至是威胁到了人们的生命安全,因此必提高对水资源管理的重视。我们国家是人口大国同时也是资源大国,虽然我国拥有较大的资源,但作为人口大国的我们的消耗量较大,因此必须加强对资源的合理开发和利用,水是生命之源,对于水资源的开发利用至关重要,这个直接关系到我们居民的生活质量,对此我们国家必须加大对水利工程的投入。水利工程能有效实现对水资源的调控,还能在一定程度上减少自然灾害的出现,实现自然安全防护目的^[1]。农业的发展支撑着公民的生活,近年来我国农业发展迅速,但在发展的过程中仍然存在一些问题,对于农作物的浇水存在很大的缺陷,许多地区的农作物不能得到充分的水源,降低农作物的产量,抑制了我们国家农业的发展,开展水利工程能推动农业的发展,它支撑着农业的存在,能满足农民在进行农业种植的时候用水的问题,同时还能为农民提供生活用水,保证农产品在生长的过程中有充沛的水资源,进而产生更高的经济效益。工业领域的迅速发展有效地带动了中国社会经济体系的发展,在工业的发展过程中,水利工程发挥着重要作用,水利工程是工业领域发展的催化剂,更加高效的为工业提供资源,创造更有利的条件,推动工业领域的发展。

2 当前现代化水利工程施工管理存在的问题

2.1 管理目标难以实现

在现代化水利工程建设前期,施工企业通常会设立

施工管理目标,为后续施工管理措施的落实提供指导。目前,很多水利工程项目由于施工管理目标比较模糊,其施工管理措施实际上并未得到有效落实,而施工效率、施工进度、施工质量安全等也都因此而受到了影响。在安全管理方面,施工企业虽然会在施工方案中设立相应的安全管理目标,但对于安全管理目标的具体实现措施却并未作出详细的计划,使工程管理人员只能依靠自身经验进行决策,现场施工人员的施工操作随意性也比较大,有些工程甚至出现了不按合同规定与设计要求进行施工的情况,给工程埋下了很多施工安全隐患,一旦在施工中出现意外情况,这些安全隐患会立即发展为安全事故,造成严重的人员伤亡与经济损失,使水利项目建设的推进受到较大阻碍^[2]。

2.2 成本控制缺乏力度

与其他工程项目相比,我国的现代化水利工程其实经济效益并不高,主要原因是因为本身成本比较难以控制。还有一个重要的原因是,现代化水利工程的大部分资金是由政府拨款的,在政府投资的前提下,很多项目的管理人员会形成一种忽视施工成本的思想。部分人员甚至认为成本的高低无关紧要,因为有政府的支持整个项目。第二个原因的成本控制缺失,是因为项目的预算控制没能及时安排,没有能将施工阶段的成本费用纳入控制范围中。最后一个成本控制缺失因素,是因为整个工程的施工成本影响因素较多,而整个工程项目没有安排相关的监管机制,所以施工成本的措施很难真正的落实到位,因此整个项目实际的落地效果不理想。

水利工程技术管理落后于时代发展当前我国水利工程施工技术管理水平落后,没有紧跟时代发展需要,而出现这种现象是由多种原因造成的,包含电力系统不完善、法律体系不完善、管理不完善等。虽然精细化管理能弥补以往管理局限,提升水利工程管理的专业性,但

在专业人员素质较低的情况下无法将精细化管理理念充分应用到水利工程管理中^[3]。

2.3 管理人员素质有待提高

随着国内水利工程建设的持续推进,现代化水利工程建设施工对各种先进施工技术工艺、先进施工机具设备的应用越来越多,对施工管理人员的要求也大大提高,但由于现代化水利工程的施工规模较小,承接工程的施工队伍规模并不大,因此,无论是施工技术人员、项目管理人员还是一线施工人员,其整体专业水平都存在着一一定的不足,直接影响了施工管理工作的开展。

3 现代化水利工程施工管理问题的有效对策

3.1 重视目标管理工作

为保证水利工程项目的施工质量、安全与进度,施工企业还需在施工阶段加强目标管理工作,在明确工程施工进度、质量、安全、成本目标的同时,围绕目标制定一系列的施工管理措施,为工程项目施工建设目标的实现提供指导,还要严格按照相关目标对施工全过程展开监管,明确影响目标实现的各项原因,并针对问题原因和解决措施展开分析,使施工质量安全与进度、成本目标均能在竣工阶段完成。同样以施工安全管理为例,在水利工程建设前期,除了要确立工程项目安全生产目标,还要通过企业资质审查、市场准入、招投标资格审查、中标企业审核、安全管理制度制定、施工人员安全教育、施工过程安全监管等方式来为安全生产目标的落实执行提供保障,使项目部能有条不紊地开展安全管理工作,消除施工过程中的各种安全隐患,最终实现安全生产目标^[4]。

3.2 对建设材料和工程设备的质量进行有效控制

水利工程建设施工中涉及到的建设材料和工程设备主要包括施工材料、补充材料、机械设备和机械配件等,是施工能顺利进行的基础条件。为了保证工程的施工质量,建设材料和工程设备的质量必须得到有效控制,否则将会直接影响到工程的质量。施工管理人员必须到施工现场对建设材料和工程设备的质量进行严格的排查和验收,建设材料的接收、存储、运输和发放都应该建立起健全的管理制度。存在质量缺陷、没有质量保证书以及在运输中遭到损坏的建设材料和工程设备不得进入施工现场,供应商无法提供质量保障和相关证明文件的建设材料和施工设备应进行进一步的质量检验,建设单位也应为建设材料提供相应的质量证明文件,保证能在出现质量问题的第一时间查明建设材料和工程设备

的来源、生产商和产品规格等具体信息,对相关问题进行有效解决。

3.3 加强水利工程施工项目的质量管理

工程质量是保障人民群众生活财产安全的基础,一项好的水利工程,必须以工程质量作为根本。施工企业要达到水利工程的预期质量目标,要对水利工程项目的现场施工进行构建组织管理框架,明确水利工程施工之前的管理目标,加强优化人员及资源配置,以保证建设施工项目安全运行和施工质量管理的运作^[1]。通过质量管理的运作,形成最基本的质量保证,从而达到提升水利工程质量的的目的。另外,施工项目管理部门应当以工程项目现场施工管理及质量管理为基础,构建一套完善的质量管理体系,以保证现场施工质量目标、各部门质量目标分工、施工过程、基本质量制度、施工项目的质量控制关键点等各项要素完美运行。其次施工质量的预控也是加强施工项目管理的重点,以预防为主,进行人员的工程质量和安全施工思想培养,严格要求各部门人员对施工质量的方案进行执行,对施工流程和施工工艺做到严格遵守,从而达到加强施工项目管理的目的,监控预防施工质量出现问题。

3.4 建立科学的成本管理体系

(1)在施工实践中,应积极构建预算管理体系,以准确、全面的预算计划加强对整个施工过程的指导,提高成本管理质量。在制定预算计划的过程中,要明确预算编制流程和要求,确保预算指标的全面性和合理性,同时加强成本控制的监督,规范项目各岗位人员的工作行为,确保成本控制措施能有效实施。

(2)在现代水利工程建设过程中,为了更好地提高成本管理质量,全面优化成本管理质量,还应构建科学的内部控制体系,全方位加强财务内部控制管理,更好地优化财务控制质量。特别是在预算执行过程中,要保证预算计划真正落实到位。预算一旦超标,就要综合分析原因,及时判断对策,及时纠正^[2]。

3.5 加大管理人员培训力度,提高管理水平

优秀的管理制度只有搭配高水平的管理团队,才能发挥其真正的价值,否则再好的管理制度只能是纸上谈兵,现代化水利工程管理目标更强调以人为本,即重视人在管理工作中的主体作用。在水利工程施工管理中,高水平管理队伍直接决定了工程管理质量的好坏。但在某些较为偏僻的地区,水利工程多数是由村上自行管理,导致管理人员的思想意识和专业素质普遍不高,结

合的实际发展情况来说,要提高水利工程的管理水平,务必加大对管理人员的培训力度。各水利工程管理负责人应积极的组织各种管理培训活动,在活动中不断提高管理人员的管理意识和管理水平。还应结合实际经济情况,适当的提高管理人员的福利待遇,并对表现突出的管理人员进行表扬和嘉奖。

结语

在社会主义市场经济的快速发展背景下,水利工程作为一项惠民利民的工程,通过全面提升整个水利工程施工管理水平能更好促进社会发展建设。所以,在水利工程建设的过程中,需要提高对施工管理的重视度,将施工管理的工作落实到实际的建设中,解决水利工程管

理的现存问题,不断促进我国水利工程管理目标的现代化发展,争取水利工程管理工作质量的进一步提升。

参考文献

- [1]肖战权.水利水电工程的施工项目管理探析[J].湖北农机化,2019(21):32.
- [2]崔晓.现代化水利工程施工管理对策研究[J].城市周刊,2019,000(032):P.58-58.
- [3]陈萍.现代化水利工程施工管理对策分析[J].湖北农机化,2020(15):31-32.
- [4]程留艳.现代化水利工程施工管理对策分析[J].河南水利与南水北调,2020,49(06):69-70.