大数据视域下水电企业的财务创新管理

邱赞娜　孙健翔　任子豪
华电靖宇抽水蓄能有限公司　吉林　白山　134300

摘　要：在数字化浪潮持续推进的背景下，大数据技术深刻重塑传统企业财务管理体系，也为水电行业财务管理变革带来全新机遇与挑战。本文分析大数据对水电企业财务管理环境、理念与模式的影响，指出企业存在财务数据整合利用不足、财务人员综合素养欠缺、财务风险管理体系不完善、财务管理信息化建设滞后等问题。从管理理念、管理模式、管理手段、人才队伍建设四个维度，提出适配大数据时代的财务创新管理策略，助力水电企业实现财务数字化、智能化转型。

关键词：大数据；水电企业；财务创新管理

引言

大数据技术的普及应用，为各行业财务管理转型提供了全新支撑，也深刻改变了水电企业财务管理的运行模式与发展格局。本文结合大数据发展背景，分析大数据对水电企业财务管理环境、理念及模式的多重影响，梳理企业财务数据利用、人才建设、风险管控、信息化建设等方面的现存问题，针对性提出财务创新管理的优化策略，助力水电企业实现财务数字化转型与高质量发展。

1 大数据对水电企业财务管理的影响

一是对财务管理环境产生显著影响，大数据改变了水电企业财务管理的内外部环境，外部层面市场信息更为透明丰富，企业可实时获取行业动态、同业竞争信息，为财务决策提供全面数据支撑，同时政府依托大数据技术实现常态化实时监管，精准掌握企业财务与运营实况，倒逼企业规范财务工作、合规开展财务活动；在内部层面打破了各部门的信息壁垒，打通了内部信息流通渠道，实现各部门数据高效共享，强化了财务部门与业务部门的协同联动，优化了企业内部财务工作运行环境。二是对财务管理理念形成革新影响，传统财务管理以财务数据记录、基础核算分析为核心，在大数据背景下，企业财务管理理念逐步转向数据深度挖掘与价值创造，依托海量财务、运营及市场数据开展系统化分析，精准识别企业经营风险、挖掘潜在商业发展机遇，为企业战略规划和经营决策提供数据支撑，同时推动财务管理从静态管控转向动态实时管控，要求企业紧跟市场变化，灵活调整财务策略，适配市场发展节奏。三是对财务管理模式带来转型影响，大数据推动水电企业财务管理从传统核算型模式转向现代化管理型模式，财务部门摆脱了单一记账、算账、报账的基础工作职能，逐步参与企业战略制定、风险管控等核心工作，成为企业经营管理的重要支撑部门，同时大数据智能化、自动化技术的应用，实现了财务报表自动生成、财务数据智能分析等功能，有效提升了企业财务管理的工作效率与数据精准度，推动财务工作提质增效。

2 水电企业财务创新管理的现状与问题

2.1 财务数据整合与利用不足

水电企业财务创新管理推进过程中存在财务数据整合与利用不足的问题。水电企业开展生产经营活动会持续产生海量财务数据与非财务数据，现阶段多数水电企业的数据资源分散存储在不同业务部门与独立业务系统内部，尚未搭建起完善的数据整合与数据共享机制[1]。财务部门仅能够调取部分财务相关数据，无法完整获取全链条业务信息，难以完成对企业整体财务状况全面且精准的分析研判。同时企业现有数据处理能力有限，数据挖掘手段相对薄弱，对存量业务数据和财务数据的开发利用程度偏低，数据资源蕴含的价值没有得到有效释放。财务工作仍停留在基础核算层面，难以依托多维度数据开展风险预判、效益测算等工作，数据无法为企业各项财务决策提供稳定可靠支撑，制约财务创新管理模式落地实施，不利于借助数字化手段提升财务管理整体效能。

2.2 财务人员素质有待提升

大数据时代下，水电企业财务管理数字化转型，对财务人员的综合素养提出了更高标准，要求其兼具扎实的财务专业功底与成熟的信息技术应用能力，成长为复合型财务人才。但目前多数水电企业财务人员仍以传统财务知识和实操技能为核心能力，对大数据技术、数字化财务工具认知较为匮乏，数据分析、数据应用及创新思维存在明显短板，难以适配数字化财务管理的工作需求。同时，企业对财务人员数字化能力培养的重视程度

不足，尚未搭建系统化、常态化的培训体系，培训内容更新滞后、形式单一，缺乏大数据分析、数字化财务实操等针对性课程与学习渠道，无法为员工提供持续有效的能力提升支持。受限于不完善的培养机制，财务人员知识结构更新缓慢，数字化实操能力薄弱，难以独立完成多源数据整理、数据建模分析等新型财务工作，导致企业在财务预测、风险防控、管理会计落地等核心管理工作中推进受阻。

2.3 财务风险管理面临挑战

大数据背景下水电企业财务风险管理面临多重挑战。市场环境存在较强不确定性，电价波动、水资源条件变化等因素会直接作用于企业经营收益，对企业财务稳定造成冲击[2]。大数据技术落地应用同时催生新型风险类型，数据存储传输过程中存在数据泄露、篡改等数据安全风险，信息系统硬件故障、程序漏洞会引发系统运行异常，形成信息系统故障风险。现阶段多数水电企业财务风险管理体系建设不完善，风险识别范围存在局限，未能覆盖传统经营风险与数字化转型带来的新型风险。企业缺少标准化的风险评估流程，风险预警指标体系构建不够全面，预警响应机制不够健全，无法实时采集业务与财务数据开展持续监测，不能尽早识别各类潜在财务风险。风险处置预案不够细化，当风险事件发生时难以快速采取对应管控措施，整体风险防控能力不足，无法有效抵御各类财务风险冲击。

2.4 财务管理信息化建设滞后

当前多数水电企业财务管理信息化建设整体滞后，难以适配大数据时代的财务管理工作要求。部分水电企业虽已上线财务管理信息系统，但系统整体功能存在明显缺陷，适配性与实用性不足。企业各业务与财务系统相互独立，系统集成程度较低，数据传输存在壁垒，无法实现数据互联互通与高效流转。现有财务系统普遍缺少专业数据分析模块，仅能完成基础记账、核算等常规操作，不具备海量数据处理与深度分析能力，无法支撑精细化财务管控与科学化决策。同时，现有系统在运行稳定性、数据安全防护方面存在短板，容易出现运行故障、数据隐患等问题。除此之外，企业对财务信息化建设的资金、技术、人力投入力度不足，缺乏长期建设规划，系统更新迭代与升级优化进度缓慢。信息化建设的滞后，直接降低企业财务管理工作效率，制约财务数字化、智能化转型，阻碍企业财务创新管理工作落地实施。

3 大数据视域下水电企业财务创新管理的策略

3.1 财务管理理念创新

（1）树立数据价值创造理念，水电企业需将数据列为企业核心资产，构建完整的数据管理体系，规范数据收集、整理、存储、分析的全流程操作，充分挖掘财务数据、运营数据等各类数据的实用价值，通过整合分析企业历史财务数据与市场运营数据，精准研判企业财务状态和经营发展趋势，为企业战略制定、财务决策提供可靠的数据支撑[3]。（2）强化全域财务风险意识，大数据时代水电企业财务风险呈现多元化、复杂化特征，企业需优化升级财务风险管理体系，对市场行情、电价波动、行业政策、行业法规等关键风险因素开展常态化监测与分析，精准排查各类潜在财务风险，借助大数据技术搭建标准化风险评估模型，完成财务风险的量化分析，为企业风险防控、风险处置提供科学依据。（3）培养业财协同合作理念，企业需打破内部各部门的信息壁垒，建立稳定的跨部门协作机制，推动财务管理工作贯穿企业生产经营全过程。财务部门需主动对接生产、运营等业务部门，协同完成业务规划制定、财务预算编制工作，依托数据联动分析优化企业生产经营流程，压缩运营成本，落实业财深度融合，切实提升水电企业整体财务管理效能。

3.2 财务管理模式创新

一是建立财务共享服务中心，整合企业各板块分散的财务业务，对财务工作实施标准化、流程化、自动化改造，集中处理账务核算、费用报销等常规重复性财务工作，切实提升财务整体处理效率，压缩企业财务运营成本，为内部各业务部门提供统一规范的财务服务，打通业财沟通壁垒，加强财务与业务环节的协同配合。二是落实全面预算管理，依托大数据技术搭建一体化全面预算管理体系，汇总梳理企业历史经营数据与行业市场数据，以此为依据制定贴合企业发展的预算目标，将各项预算指标逐层分解至各个部门与具体项目，优化企业人力、物力、财力等各类资源配置，对预算执行全过程开展动态监控与数据复盘，及时发现预算执行偏差并针对性调整优化，确保各项预算指标有效落地执行[4]。三是强化资金集中管理，搭建企业专属资金管理中心，对企业整体资金实行统一调度、集中管控，利用大数据手段实时跟踪监测企业资金流动情况，科学规划资金收支节奏，提升资金周转与使用效率，主动对接各类金融机构深化合作，持续调整优化企业融资结构，降低整体融资成本，稳固企业资金运营与发展根基。

3.3 财务管理手段创新

第一，运用大数据技术开展财务分析，传统财务分析依托有限数据，无法全面精准反映企业财务状况与经营成果，依托大数据技术挖掘分析海量数据，能够挖掘

数据蕴含的发展规律与变化趋势，可通过数据挖掘技术梳理企业成本结构，锁定成本控制关键节点，借助关联分析技术研判企业收入与各类市场因素的关联关系，为企业市场营销策略制定提供数据支撑。第二，搭建智能化财务预警系统，依托大数据技术整合企业财务数据与非财务数据，开展实时监测与动态分析，结合企业经营实际设定标准化预警指标与临界阈值，当相关指标数值超出规定范围时，系统可自动触发预警，提醒管理层及时介入处置，有效识别和防范偿债风险、经营风险等各类潜在财务隐患，为企业风险防控预留充足处置时间。第三，推进财务管理信息化建设，企业需加大信息化建设资源投入，优化完善财务管理信息系统，适配企业经营需求选用专业财务软件，打通各系统数据壁垒，实现数据互联互通与共享复用，强化系统数据分析功能建设，提升财务数据处理与分析能力，同时落实系统安全运维工作，依托云计算等技术提升系统扩展性与稳定性，全方位保障企业财务数据安全。

3.4 财务人才队伍建设创新

一是强化财务人员专项培训，全面提升从业人员综合素养与核心业务能力。企业需常态化开展系统化财务培训工作，定期组织财务人员参与大数据技术、现代财务管理理论等相关课程学习，帮助财务人员及时掌握大数据领域财务管理的全新发展动态、行业趋势与实操方法，更新专业知识体系。同时积极引导、鼓励财务人员主动备考注册会计师、注册税务师等专业职业资格考试，以持证备考推动专业能力精进，全方位提升财务队伍专业化水平。二是精准引进复合型专业人才，补齐企业财务管理人才短板。围绕大数据时代财务管理转型发展需求，企业要重点吸纳兼具财务专业能力与信息技术素养的复合型人才，针对性制定人才引进优惠政策，拓宽人才引进渠道、吸纳优质行业人才。同时搭建完善的人才发展平台，打通人才晋升与成长通道，为复合型人才提供充足的发展空间，最大化发挥人才专业优势，助力企业财务管理模式创新升级[5]。三是健全完善人才激励机制，激活财务队伍内生动力。企业需搭建科学规范的财务人员激励体系，充分调动财务人员工作积极性与创新创造性，针对在财务管理创新工作中取得突出成绩、做出重要贡献的工作人员，落实奖金、晋升等多元化奖励举措。常态化鼓励财务人员立足岗位深耕创新，主动提出财务管理优化思路与创新建议，凝聚人才力量助推企业财务高质量发展。

结语

综上所述，大数据为水电企业财务管理转型提供了核心支撑，也带来了数据利用、人才建设、风险防控及信息化建设等多重发展难题。数字化转型背景下，水电企业需立足行业经营特性，从管理理念、模式、技术手段及人才建设多维度革新升级。依托数据赋能深化业财融合，完善风险管控体系，推进财务数字化、智能化升级，以此提升财务管理质效，夯实企业核心竞争力，助力行业高质量可持续发展。

参考文献

[1]李滢莹.大数据视域下咨询型企业的财务创新管理[J].中国乡镇企业会计,2026,(1):149-151.

[2]王丽君.关于大数据视域下企业财务管理创新策略探讨[J].南方企业家,2026,(5):0060-0062.

[3]商娜.大数据时代国有企业财务管理创新与转型[J].中国市场,2025,(6):179-182.

[4]肖卓然.大数据视域下企业财务管理数字化转型路径研究[J].环渤海经济瞭望,2025,(4):145-147.

[5]耿小源.大数据时代企业财务管理创新优化路径探究[J].中国管理信息化,2025,28(5):74-77.