建设工程监理的现场规范管理与控制研究

关秀婷
天津泰达建安工程管理咨询有限公司　天津　300457

摘　要：建设工程施工现场环境复杂、作业环节繁多，监理现场管控是保障工程建设质量、安全与进度的关键环节。当前工程监理现场普遍存在人员素养不足、制度执行松散、多方协同不畅等实际问题，造成现场管控精细化程度不足、问题整改难以闭环。本文结合施工现场实际工况，梳理监理现场管理的内涵与管控目标，分析现阶段现场管控的突出问题，搭建标准化现场管理体系，从质量、进度、安全、成本、协同沟通多维度提出精准管控策略，为提升建设工程监理现场规范化管理水平提供实操参考。

关键词：建设工程；工程监理；现场管理；规范化管控；施工控制

引言

随着建设工程建设标准不断提升，施工现场规范化、精细化管理成为行业发展的必然趋势。工程监理作为施工现场监督管理的核心主体，其现场管控能力直接决定工程建设整体水平。目前部分工程项目监理工作仍存在重形式、轻落实的问题，现场管控粗放、管控漏洞较多，难以适配复杂工况的施工需求。为有效解决施工现场管理乱象，规范施工作业行为，本文围绕监理现场规范管理与控制展开研究，梳理现存问题，构建完善的管理体系，提出针对性现场管控优化策略，助力施工现场管理提质增效。

1 建设工程监理现场管理与控制概述

1.1 工程监理现场管理的核心内涵与工作范畴

工程监理现场管理是监理单位依据合同、设计图纸及行业规范，对施工现场实施的专业化监督与管理工作。相较于普通建筑工程，该类工程现场环境复杂、露天作业多、受自然条件影响大，对现场管控的细致性与严谨性要求更高。其核心内涵在于通过全过程现场值守、巡查与核验，规范施工工序、约束施工行为，及时消除现场作业隐患。工作范畴主要涵盖进场原材料、构配件及施工设备的质量核查，土方、结构浇筑、防渗处理等关键工序的旁站监督，施工组织方案及专项技术方案的落地核查，同时负责现场施工问题记录、整改跟踪及参建各方的现场协调工作。

1.2 建设工程现场管控的基本原则与核心目标

工程现场监理管控需坚守质量优先、安全为本、动态管控、客观公正的基本原则，结合现场工况多变的特点，实行全过程跟踪监管，杜绝事后补救式管理。管控工作以保障工程建设质量为核心，严格把控各施工环节工艺标准，确保结构稳定性、防渗性及整体施工质量符合设计要求。同时规范现场安全作业流程，排查防汛、高空、露天作业等安全隐患，规避施工安全事故。通过常态化现场管控，合理把控施工进度，协调解决现场施工难题，有效控制工程投资损耗，最终实现工程质量、安全、进度、效益的全方位可控，保障工程长期稳定运行[1]。

2 建设工程监理现场管控存在的核心问题

在工程施工现场监理管控实操过程中，受行业环境、人员素养及现场管理体系等多重因素影响，现场监理工作普遍存在诸多实质性问题，直接制约工程管控质量与施工标准化水平，具体问题主要分为以下几方面：（1）现场监理人员综合素养参差不齐。当前基层监理岗位人员流动性较大，部分现场监理人员缺乏系统的现场施工经验，对结构施工、隐蔽工程、防渗施工等关键工艺掌握不扎实。同时，少数监理人员责任意识薄弱，存在巡视不到位、旁站流于形式的问题，对现场违规操作、工序不达标等问题未能及时发现和制止，难以满足现场精细化管控要求。（2）现场管控执行力度严重不足。多数项目虽具备完善的监理管控制度，但落地执行存在明显短板。针对施工质量、安全、进度的管控多为被动管理，对施工班组违规作业、施工工序颠倒、安全防护措施缺失等问题，仅做表面整改记录，缺乏闭环跟踪管理，导致同类现场问题反复出现，管控权威性大幅降低。（3）参建各方协同沟通机制不健全。施工现场涉及建设、施工、监理等多方主体，部分施工单位配合度较低，对监理提出的整改要求拖延落实。各方日常沟通缺乏常态化对接渠道，现场技术难题、施工偏差问题无法及时协同解决，信息传递滞后，直接影响现场监理管控效率与工程整体施工秩序[2]。

3 建设工程监理现场规范化管理体系构建

3.1 搭建标准化监理现场岗位责任体系

现场岗位责任制是监理规范化管理的基础。结合工程现场施工特点，需依据项目规模、施工环节及作业区域，明确总监理工程师、专业监理工程师、现场监理员的岗位职责，杜绝岗位重叠、权责模糊等问题。项目前期需结合施工专项方案，细化各岗位日常工作内容，明确旁站、巡视、资料审核、隐患整改督办等具体工作权限与责任边界。同时落实岗位到人机制，对关键施工工序、隐蔽工程等重点管控区域，指定专属监理人员全程跟进，建立岗位追责机制。杜绝现场监理脱岗、漏检、巡查敷衍等常见问题，从人员管理层面夯实现场规范化管理基础，保障各项监理工作有序落地。

3.2 完善施工现场监理管理制度与操作流程

针对施工现场制度执行松散、流程不规范等问题，需结合项目实际优化监理管理制度体系。在现有行业规范基础上，细化现场质量核查、安全巡查、进度管控、问题整改等专项管理制度，贴合露天作业、多工序交叉施工的现场工况。同时梳理标准化作业流程，规范原材料进场验收、工序报验、旁站监理、隐患上报、整改复核等全流程操作，统一现场监理工作标准。摒弃形式化制度条款，删减脱离现场的冗余规定，简化现场审批、报备流程，让管理制度贴合实操、便于执行，有效解决以往制度落地难、执行乱、流程杂的现场管理乱象。

3.3 建立监理现场常态化巡查、考核与监督机制

为保障岗位制度与管理流程长效落地，需构建常态化现场巡查、内部考核与双向监督机制。结合施工进度制定日巡查、周排查、月复盘的常态化管控模式，重点核查关键工序施工、安全防护、现场合规作业等内容，留存真实完整的现场管控记录。建立监理内部考核制度，以现场履职情况、问题整改闭环率、工序管控质量为核心考核指标，定期开展岗位考评。同时搭建多方监督渠道，接受建设单位、施工单位的合理监督，及时整改监理工作中的不规范行为，持续优化现场监理管控工作，形成闭环式、常态化的规范化管理体系[3]。

4 建设工程施工现场核心要素精准控制策略

4.1 工程施工质量全过程精细化监理控制

施工质量是工程建设的核心根本，精细化质量管控需贯穿施工准备、过程施工、验收收尾全流程，摒弃传统事后整改的管控模式，落实全过程动态把控。（1）施工前期预控管理。监理人员需提前审核施工专项方案、技术交底资料，核查方案中施工工艺、技术参数、质量管控要点是否贴合项目实际。严格落实原材料、构配件、设备进场核验制度，对钢筋、水泥、防渗材料等关键主材，核对出厂合格证、检测报告，按规范比例见证取样送检，不合格材料严禁进场使用。同时核查施工班组技术资质，杜绝无资质人员参与关键工序施工。（2）施工过程动态管控。针对隐蔽工程、结构施工、防渗施工等关键工序，严格执行旁站监理制度，全程跟踪施工操作流程，实时核查施工工艺、工序衔接、尺寸偏差等关键指标。对现场施工出现的工艺不规范、工序遗漏、尺寸偏差等问题，当场下达整改通知，明确整改标准与时限，全程跟踪复核，确保问题闭环整改。同时落实工序报验制度，上道工序验收不合格，严禁进入下道工序施工。

4.2 施工进度动态跟踪与偏差调整管控策略

施工进度管控直接关系项目交付周期，现场进度管控需以施工总进度计划为核心，实行动态跟踪、实时纠偏，解决现场进度滞后、工序脱节、工期失控等问题。（1）细化分级进度计划。结合项目总工期，督促施工单位分解制定月、周施工计划，明确各阶段施工内容、工序衔接节点、人员设备配置标准。监理人员结合现场施工条件、天气环境、施工难度，审核进度计划的可行性，杜绝脱离现场实际的不合理工期安排，保障进度计划具备可落地性。（2）常态化进度跟踪核查。每日巡查现场施工进度，核对实际施工量与计划施工量的偏差，重点关注关键线路工序的施工推进情况。详细记录现场影响进度的因素，包含天气影响、设备故障、人员不足、材料进场滞后等各类实况，建立进度台账，实时掌握项目进度动态。（3）精准落实进度纠偏。针对进度偏差问题，第一时间联合施工单位分析滞后原因，制定针对性调整方案。若为人员、设备配置不足问题，督促施工单位增补人力、机械设备；若为工序衔接混乱问题，优化施工工序排布，合理穿插交叉作业。对长期进度滞后的施工班组，要求其调整施工部署，必要时约谈施工单位管理层，确保工期偏差及时修正。

4.3 施工现场安全生产与文明施工严格管控

施工现场环境复杂、露天及高空作业多，安全风险隐患点分散，安全生产与文明施工是现场监理管控的重点内容，需落实常态化、标准化管控。（1）安全隐患常态化排查。建立日巡查、周排查、月专项检查的安全管控机制，重点排查高空作业、临时用电、机械设备、基坑防护、消防设施等高危环节。严查施工人员违规操作、安全防护用品佩戴不规范、临时线路私拉乱接、设备带病运行等问题，对排查出的安全隐患分级登记，明确整改责任人与整改期限，跟踪整改落实情况，杜绝隐患遗留。（2）落实安全制度交底管控。督促施工单位落实班前安全技术交底，针对特殊工序、高危作业提前

开展安全培训，明确作业风险与防护要求。核查特种作业人员持证上岗情况，无证人员严禁参与特种作业。同时监督施工现场安全防护设施标准化搭设，确保防护栏杆、安全网、警示标识等设施齐全、规范、牢固。（3）规范文明施工管理。严格管控施工现场材料堆放，督促施工单位分类规整摆放建材与设备，保持施工通道畅通。落实施工现场扬尘、噪音、污水管控措施，规范渣土运输、现场清扫流程。合理规划施工区域、办公区域与作业区域，保持施工现场整洁有序。

4.4 工程成本与合同资料合规管控要点

成本与合同资料管控是监理现场管控的重要组成部分，通过规范化管控可有效规避超预算施工、合同违约、资料缺失等问题，保障项目投资可控、施工合规。（1）工程变更与签证管控。施工现场出现设计变更、工序调整、工程量增减等情况时，监理人员需现场核实实际工况，严格核查变更内容的必要性与合理性，杜绝不合理变更增加工程成本。所有现场签证需当场核实、及时记录，留存现场影像、文字资料，确保签证内容真实、数据准确，杜绝事后补签、虚假签证问题。（2）合同履约动态监管。对照施工合同条款，全程监督建设单位与施工单位履约情况，核查施工单位人员、设备、施工投入是否符合合同约定。针对施工单位擅自更改施工工艺、缩减施工工序、偷工减料等违约行为，及时制止并要求整改，依据合同条款落实追责，保障合同履约规范性。（3）现场资料标准化管控。同步收集整理施工全过程资料，涵盖原材料检测资料、工序验收资料、安全巡查记录、变更签证资料、会议记录等。严格按照行业标准规范资料填写、归档流程，保证资料内容真实、数据完整、签字齐全，实现施工过程与资料记录同步同步[4]。

4.5 施工现场多方协同与沟通联动管控

工程施工涉及建设、监理、施工、设计等多方主体，现场交叉作业多、协调事务繁杂，多方协同联动是保障各项管控措施落地的关键辅助手段，也是当前现场管理容易忽视的薄弱环节。（1）建立常态化沟通机制。监理单位作为现场协调核心，需固定开展周例会、专项协调会，针对施工过程中出现的技术冲突、工序矛盾、现场配合问题，集中各方人员现场对接处置，避免问题积压拖延。针对突发施工难题，建立临时沟通通道，快速联动设计、施工单位制定处置方案，保障施工连续性。（2）落实现场交叉作业协同管控。多班组、多专业交叉施工时，监理需统筹各施工队伍作业时序，明确作业边界与配合要求，规避工序冲突、作业重叠引发的质量缺陷与安全隐患。主动协调机械设备、作业场地、临时设施的共用分配。（3）强化问题闭环协同督办。对现场排查的各类管控问题，监理需统一对接各方责任人员，明确整改配合要求，跟踪各方落实情况。通过规范化协同管理，理顺施工现场各方工作关系，化解施工矛盾。

结束语：本文通过梳理工程监理现场管理的核心内容，总结当前施工现场监理管控存在的人员、制度、协同等方面问题，搭建适配现场实操的规范化管理体系，形成质量、进度、安全、成本、协同一体化的管控策略。落实岗位责任、强化制度执行、完善常态化管控机制，能够有效改善施工现场管理乱象，提升监理工作落地实效。

参考文献

[1]靳杰.水利工程建设施工监理的现场控制与管理[J].中国地名,2026,(8):0118-0120.

[2]朱海琴.建设工程施工阶段标准化管理体系的构建与应用[J].大众标准化,2026,(2):70-72.

[3]贾凡霞.建设工程监理的现场规范管理与控制[J].产业创新研究,2022,(2):148-150.

[4]肖吉文.建设工程监理的现场规范管理与策略探析[J].居业,2023,(3):166-168.