

# 水利工程管理的问题与解决路径

张永堂

山东省东明县水务局 山东 菏泽 274500

**摘要:** 当前我国社会经济得到了飞速的发展,人们也越来越关注基础设施建设工程,对其质量要求更高,水利工程是工程建设中关键的环节,也是提高人们生活质量的基础设施。现在我国水利工程管理还有很多问题需要解决,严重影响了我国水利工程的稳定发展。面对这种情况,本篇文章对我国水利工程管理中存在的问题进行分析,并制定了一系列针对性的解决办法,希望能够对我国水利工程管理带来一定帮助。

**关键词:** 水利工程管理; 存在的问题; 对策

引言: 伴随着国民经济水平的逐步提升,国家对水利工程项目扶持力度也在随之增加,高质量的工程建设可以在整个生命周期内发挥出更大的价值效用,为社会稳定发展提供长期有效的保障机制。但是从现有的水利工程项目施工角度看,技术体系管理方案中存在的问题,将造成水利工程项目推进中存在一定的阻碍,所以必须针对现有的工程施工问题进行深入分析,并且采取合理的管理措施,从而保证工程建设的完整性,使其真正在社会发展进程中起到推进作用<sup>[1]</sup>。

## 1 水利工程管理的重要性分析

水利工程对于地区的稳定发展有着重要影响。首先,水利工程建设会影响到地区农业的发展。我国是一个农业大国,农业生产会受到地理气候条件的影响,农作物的灌溉效率以及灌溉水量会直接影响到农业产量。为促进各区域中农业生产的稳定性,除了进行大规模的水利工程建设之外,各地区也开展了不同规模的水利工程建设,满足灌溉需求。其次,水利工程建设会对于工业生产以及人们的生活产生影响。水利工程建设通常与水力发电存在联系,相对其他发电方式,水利发电产生的污染有限,且发电量大,可以满足部分的用电需求。另外,从环境发展的角度来看,水利工程建设有助于平衡地区中的生态环境状况,有助于保持水土,促进水资源的合理分配与应用。

## 2 水利工程管理工作中存在的问题分析

### 2.1 管理机制不完善

水利工程有着广泛的作用,对发电,灌溉,实现水资源分配,调控水资源分布等多个方面都产生了积极影响,对经济建设产生了不可替代的贡献,所以他因着自身独特的地位,受到了广泛的重视,当自然灾害发生时,不仅能够保护居民的安全,还能够减少居民的财产

损失,起到抗旱排涝的作用。但是当今阶段的水利工程建设管理机制不完善,缺乏创新型的理念,没有有效的管理机制和模式能够因地制宜的解决水资源问题。如果单纯的依靠其他单位和企业的管理方法解决水利工程管理过程当中出现的问题,是没有积极意义的。仅从水利工程的性质来看,这种简单的管理方式是造成管理问题出现的主要原因,会出现管理责任不清的现象,使管理工作不断重复,不断交叉,脱离实际,具体问题出现时,缺少责任人的监督作用<sup>[2]</sup>。除此之外,水利工程在人力资源管理和水资源开发方面都存在着制度不完善的问题,如责任管理不清晰,人员权责不明确。在执行任务和监督工作时,缺乏具体的执行力,工作人员只是隶属于所属职能,对于出现的问题,相互推脱,没有有效的监督机制,缺乏有效性。水利工程建设后期管理缺乏维护,基于市场角度分析,对水利工程的持续健康发展来说起到了严重的限制作用,整个水利工程建设没有管理目标,没有管理理念,建设失去活力,资源分布明显不均衡。如果不能完善水利工程建设的管理机制,就会出现资金使用不当,分配不均衡,管理成本增加等多种问题,很多工作没有办法进一步完成,水利工程的社会价值也失去了原有的意义。

### 2.2 水利工程施工存在安全隐患

在水利工程项目建设与发展过程中,安全施工是重要基础,也是当前我国社会普遍性存在的问题,所以要高度重视水利工程项目管理的安全。水利工程管理过程中存在许多安全隐患。比如,施工工作成效不够显著,未能按照相关规范与标准开展安全管理工作,在水利工程项目管理过程中较少注重施工安全,这样会导致水利工程项目施工存在安全危机;个别水利工程管理项目对存在的危机与风险未能有效进行预防工作,导致在

出现各类危机的时候难以及时作出有效反应；水利工程项目建设分工不够明确、安全责任机制不到位。特别是在出现水利工程安全事故的时候，对工程人员的生命安全产生影响，还会影响到水利管理项目的有效开展，不利于水利工程管理的稳定安全发展<sup>[3]</sup>。

### 2.3 资金的管理缺乏科学性

在水利工程建设的管理中，资金管理具有一定的复杂性，由于工程综合状况较为复杂，且工程的规模大，需要专门的资金管理方案，适应于资金管理需求。然而，管理方案与管理的实际状况往往不能适应。首先，在资金的筹措上，可能会由于资金来源复杂造成资金难以及时到位的情况；其次，在建设存在着资金分配的混乱，资金应用的合理性难以保证。

### 2.4 工作人员专业素质不足

人员作为水利工程项目施工的基础，大部分工程推进过程中，均需要施工人员进行现场操作，才可以完成设备组装，实现工艺，保证工程建设的持续性与完整性。但是从现有的人员配备角度而言，存在人员专业性、职业性不足的问题，无法针对前期所设定的参数进行施工，或者是在施工管理过程中未能按照专业性知识对存在的问题进行解决，造成问题延展的严重现象，降低了施工的科学性。此外，部分施工企业在应聘建筑人员以及管理人员是指是以学历为主，未能进行实践层面的考验，造成实际管理素质不达标等问题。例如工作人员资质达标，但是实际工作能力存在问题，一旦遇到棘手的施工情况时，无法立即予以解决，延误了最佳管理时机。由于人员专业性不足而引发的施工管理问题一直以来都是施工建筑企业解决的问题，这就需要在后续发展过程中，强化对团队的建设力度。

## 3 水利工程管理问题的解决措施

### 3.1 明确管理职责，改进并完善管理制度

针对很多水利工程管理部门职责缺失的现象，必须尽快加强责任划分，落实责任制，让工作人员一改往日懒散的工作状态，全身心投入工作中去。而完善的管理制度则是实现这一目标的重要保障。施工单位应当定期开展培训教育，不仅要工人的专业知识和职业技能进行培训，还要引导其树立质量意识，责任意识。必须让工作人员明白，工程建设不仅仅是为了经济效益，更是为了社会效益，为了国家建设和发展，通过又红又专的培训教育，让工人们树立起强烈的责任感和历史使命感，这才是成功的培训。除此之外，施工单位还需要一定的规章制度进行严格的约束，制度不仅要约束一线的

施工人员，也要约束管理人员和领导层。提出的“将权力关进制度的牢笼”这个理念不仅适用于行政部门，更适用于工程领域。工程建设部门也应当完善管理制度，对领导层和管理人员的行为进行监管，避免有人因为一己私利做出不利于工程建设的行为。需要注意的是，制定规章制度时，一定要广泛征集工作人员的意见，确保制度科学合理<sup>[4]</sup>。

### 3.2 加强安全监督检查力度

提高安全监督检查能力对水利工程安全管理至关重要，施工单位必须重视监理单位的要求，建立一个完善的监理体系，对施工的每一个环节进行检查，及时排除安全隐患，以免后续施工造成巨大的经济损失，并保障施工人员的生命安全。监理单位需要严格检查施工单位的水平和资质是否达标，每完成一个工程环节，都要在检查并确认无误以后才能开始下一个环节的施工。对施工人员进行安全技能监督，重点考察安全性文件和工艺检查报告。排水系统、用电系统、模板工程与基坑边坡支护对水利工程非常重要，也是重点管理的对象，监理单位需要严格检查这些工程的进度，在保证质量的同时要尽可能地提高施工效率。

### 3.3 多渠道筹集资金，保证项目资金安全

水利工程建设需要运用大量的资金，工程建设耗时长，所需资金大，施工复杂，总体来说，对资金的筹集和使用有着较高的标准，就应当采用多种筹集方式，多渠道的获取资金，保证项目资金安全，确保资金的周转利于项目建设。结合现代化的管理模式和制度，作为筹集资金的主要方式，要积极拓宽融资渠道，缓解资金难题，适应市场经济的发展，可以吸引社会各方面的闲置资金，促进水利事业的建设。项目批准后，设计单位必须投入大量的人力、物力和财力，将决策结果转化为项目文件，组织协调资金、进度、质量、施工单位安排等工作，解释最终产品的施工要求，逐步提高项目的功能水平和规模，项目的所有关键部分和隐蔽工程的所有细节都需要充分理解和规划，后续工作可根据设计原则进行。在特殊情况下，设计师必须设计其他设计项目。

### 3.4 提高工作人员的专业素养

人员作为工程项目施工的基础，施工人员本身所起到的专业以及职业素养，间接决定着整个工程的施工质量及效率。对于此，建筑企业则应承担企业人员教育培训的作用，并应适当提高施工人员及管理人员的入门槛，保证人才在匹配过程中可以精准落实到工程建设企业。施工企业在进行人员培训以及团队建设时，不仅

应对人才资质进行考核，还应从理论与实践方面进行衡量，确保新员工的入驻是可以正确推动工程建设的。只有这样，才可以保证员工在实行某项行为时，不会产生错误的现象，除此之外，在进行培训时，不仅应以以往工程施工经验为主，还应聘请相关领域的专家，对人员进行规范化、科学化的培训，以授课或实践的形式，真正提高施工人员以及管理人员的专业技能，保证水利工程项目在推进过程中，人员所起到的支撑作用可以正确作用于整个工程项目。

结束语：总的来说，我国现在的社会发展速度很快，经济实力也有了很大的提升，给我国水利工程的发展创造了很好的条件，我们需要尽快完善我国水利工程

管理体系，保证水利工程科学合理地进行，紧跟时代步伐，推动我国基础设施工程进一步完善，提高人们的生活质量。

#### 参考文献：

[1]王旭洋.水利工程施工材料管理常见问题及其对策[J].黑龙江水利科技, 2020, 48(12): 129-130, 148.

[2]李雪峰.农业水利工程管理维护中存在的问题及其对策分析[J].南方农业, 2020, 14(36): 147-148.

[3]陈成植.青海省水利工程质量监督管理存在问题与对策[J].中国农村水利水电, 2020(11): 210.

[4]于敏强.新时期小型农田水利工程管理存在的问题及其对策探究[J].南方农业, 2020, 14(30): 202-203.