

# 成本目标管理在电力工程管理中的运用探析

孟奥宸<sup>1</sup> 马志强<sup>2</sup>

宁夏哈纳斯新能源集团有限公司 宁夏 银川 750000

**摘要:** 电力工程具有时间长、复杂的特点。在具体的施工过程中,许多无法预测和分析的因素会导致总体成本目标失控,从而导致电力企业最终经济效益的损害。为了防止成本失控或项目投资成本被不合理消耗的问题,目前许多电力企业将成本目标管理应用于电力项目。从这个角度出发,希望本文能为电力项目的成本节约提供一些帮助。

**关键词:** 立项决策; 电力工程管理; 成本目标管理; 成本资金; 工程设计

引言: 总体目标成本管理就是指在创建具体目标项目的情况下,每一个生产环节必须缴纳的相关费用及其对每一个生产环节的合理管理。将成本目标管理运用到电力工程管理中,不但能够合理地使项目获益,还能够根据成本目标管理的运用来提升和改善电力工程管理。

## 1 成本目标管理的概念

成本目标管理主要是指在电力工程建设整个过程中,对电力工程建设成本开展预测分析和测算,融合电力工程新项目不一样环节有可能发生的干扰因素,制订电力工程建设成本总体目标,做为成本投入和管理方法的根据。总体目标成本管理方法把成本总体目标做为资产投入和成本操纵的关键参照。对电力工程新项目的项目投资建设开展调节和干涉,能够最大限度地防止成本消耗,节省成本投入。与此同时,由于现阶段在我国电力要求的稳步增长,执行成本目标管理有利于节省电力工程建设需要的成本资产,从而将节省的成本投入到电力工程别的关键新项目的建设,合理达到电力工程建设要求,进一步推进在我国电力工程建设经营规模的扩张,推动在我国电力工业生产的可持续性发展<sup>[1]</sup>。

## 2 成本目标管理在电力工程中的作用

电力工程成本目标管理能通过相对应的成本费用预算和预算对策对电力工程建设成本开展预测分析,并融合不一样环节有可能发生的干扰因素制订出一套科学合理的成本总体目标控制方案,是电力工程建设成本投资和管理方法的重要环节。由于成本目标管理在电力工程里的运用有下列实际意义。最先,能够为电力企业节省成本。在成本目标管理下,它能够不断将提议成本与具体投资开展较为,便于当具体投资超出成本总体目标时,电力企业能够采用有效的方法调节或更改投资计划方案,因此合理地防止成本无法控制或投资成本无端消耗的难题,为电力企业的经济收益作出合理确保。次之,它有利于推动电力企业的建设和发展趋势。近些年,伴随着销售市场对电力工程要求的提升,电力企业也扩大了电力工程建设的幅度。总体目标成本管理方法

能够为电力企业节省资产,公司还可以投资于别的建筑项目,极大地促进了电力企业的顺利发展。<sup>[2]</sup>

## 3 成本目标管理在电力工程管理中的具体运用

### 3.1 立项决策阶段

由于成本目标管理具有全过程的特点,有必要从项目立项决策阶段不断完善相应的监理工作,从而真正实施成本管理。在新项目决策管理过程中,需要分析和区分项目实施的可行性分析、各项关键技术的正确性和经济效益。根据实际总体实施目标,分析项目实施的必要性和项目管理过程总体规划的科学性,针对商品、人员等制定各种有针对性的网络资源管控方案,并对管理内容进行详细分区,根据电力系统领域的实际供电要求计量和操纵成本。为防止安全事故的发生,现阶段有必要制定项目施工应急预案。在分析项目建设潜在问题的基础上,结合世界各国项目建设的详细情况,充分挖掘和整理数据,编制相关文件,作为应急预案和成本控制计划的制定,确保工程建设中的任何问题都能得到及时响应,高质量地完成成本目标控制的日常任务。

在新项目决策阶段的管理方法完成后,建设工程设计阶段的成本目标管理必须根据新项目的建设目标和施工区域的细节进行。室内设计师将根据新项目的业务规模、装修施工难度系数和特点,规划设计项目实施方案和工程图纸设计方案。工程图纸不仅直接影响工程的施工质量,而且与工程的投资有着密切的关系。设计方案不合理可能导致资产消耗。因此,现阶段应做好成本目标管理,根据建设项目的各种情况设定新的项目成本。根据对工程建设各个阶段的深入分析,制定有针对性的成本控制方案,确保工程建设的质量和安。同时,完成利润最大化应用,有必要不断与设计单位进行检查,以获得具有成本效益的方案设计,并避免因设计问题导致的高成本资本投资。

### 3.2 工程设计阶段规划成本运用

在建设项目管理决策阶段完善成本目标管理后,有必要对电力工程项目的建设实施实际的设计方案。在建

筑工程设计阶段,初步设计工作应结合电力工程的工程规模、难点等因素,结合工程的实际施工特点,规划总体施工工艺,进行施工图设计。在这种情况下,成本目标管理起着关键作用。从施工设计图纸是实际施工全过程的主导依据的角度来看,其施工图设计的好坏决定着实施措施的质量。如果建筑工程设计注重可维修性,建设预算资产将变得越来越大,这将导致需要在建设项目实施下改善成本资金的分配,从而造成严重的成本浪费。因此,有必要在建设项目的的设计阶段积极开展成本目标管理,在设计方案阶段通过整合建设基本建设的规定制定有效的成本目标,以便于整合各种施工程序和流程,形成有针对性的成本管理方法。它不仅有利于保证工程施工质量和施工安全隐患,而且可以最大限度地利用成本资产,合理促进成本节约。

### 3.3 实施阶段的成本目标管理

电力工程建设时间长,涉及面广。在施工过程中,受到施工全过程、施工工艺、施工机械设备、施工温度等因素的威胁,施工成本超出预算。因此,在电力工程阶段进行成本目标管理十分重要。施工阶段的成本目标管理应在确保电缆工程质量和安全的前提下进行。为了节省投资,不可能徒劳地感受工程质量安全<sup>[5]</sup>。因此,基本建设行政机关应开展基层党建建设,根据建设方案的完善和新技术应用、新材料的选用,将成本控制在适当的范围内,以确保电力行业的经济效益。

### 3.4 项目实施过程中的成本控制生产调度

随着新电力工程项目措施的实施,所有人力资源、物力资源和网络资源都被集中消耗,这推动了新项目实体线的建设和生成。电力工程具有建设时间长、基建难度大、覆盖面广、工作量大的特点。因此,本项目的成本将受到各种复杂的基本建设要素的损害,相应地对成本管理方法提出了一定的困难。实施成本目标管理的基础是确保电力工程质量和安全,完善工程设计方案,节约财力、物力、网络资源,自主创新技术文件,完成成本的有效管理。一是实施成本目标管理,将电力工程成本降到最低的管理方法,把建设项目作为主要目标的特殊性和基本建设的关键,确保建设项目的质量和特性安全,充分考虑危及目标实现的各种因素,衡量各部门行动者的商业利益,正确引导电力工程管理者充分利用效果,改进管理模式,及时介入,解决实际问题;二、最后,运用成本目标管理可以提高项目管理的实际效果。根据成本目标管理的规定,可以促进的实施,从而最大限度地发挥资源的价值,提高电力工程的管理能力。

### 3.5 开展验收阶段,完善成本管理方法

成本目标管理是电力工程项目验收阶段的应用。主要是对各类基本建设工作和建设项目的实际执行情况进

行全面细致的调查,区分电力工程建设成果及相关产品是否符合设计要点,确定最后一个工程项目的总投资。在这一阶段,我们将实行成本目标管理,对已投入资金运营的电力项目进行维护,改善运行和使用条件的检测和运行,最大限度地减少项目常见故障的可能性,合理降低维护成本,最大限度地降低建设项目成本<sup>[5]</sup>。

### 3.6 结合管理理念,使成本最低化得到落实

成本降到最低的更细化分析便是电力工程管理成本降到最低,将要成本总体目标中间的一系列规定合理地结合在一起,选用有效的方法使管理成本降到最低,确立电力工程管理目标,进而极大地推动电力工程管理方法过程中成本降到最低的规定。在实际工作过程中,有关管理人员需要注意下面好多个层面:一是保证电力工程品质的合理稳定性;次之,为了实现成本降到最低的总体目标,必须综合考虑一些影响因素,确保单位权益;第三,充分运用电力工程管理者能力。假如在管理成本降到最低的过程中出现了什么问题,我们应该马上处理,随后逐步完善相应的规章制度。通过研究发现,根据应用一些有效的方法,将成本的目标管理应用于电力工程管理方法中,不但能够节省管理成本和项目收益,还能够一定程度上减少管理方法过程中出现问题的几率<sup>[6]</sup>。

结束语:综上所述,成本目标管理在电力工程管理方法里的运用,能够有效的减少电力工程经营情况下的管理方法成本和生产制造成本,使之综合竞争力进一步增强,与此同时经济收益丰厚,对电力企业的进一步发展具备关键的积极意义。因而,在电力企业未来发展中,必须更加注重成本目标管理的运用,将成本目标管理推进一步,明确电力工程管理方法的义务体系管理,以最大限度地充分发挥成本目标管理的功效,节省电力工程成本,促使公司的可持续性发展。除此之外,以成本目标管理做为监管的具体指导,还能够减少管理方法成本,对经济目标的完成具备积极意义。

### 参考文献:

- [1] 庾凤梅.成本目标管理在电力工程中的应用[J].科技风,2019(3): 204.
- [2] 邓百川.探究成本目标管理在电力工程管理中的应用[J].智库时代,2018(49): 43+46.
- [3] 谢占兰.成本目标管理在电力工程中的应用[J].企业改革与管理,2015(24): 135.
- [4] 张兆庆.成本目标管理在电力工程管理中的运用[J].东方企业文化,2015(3): 182.
- [5] 杨素芳.探究成本目标管理在工程管理中的应用[J].河南建材,2019,(01):272-273.
- [6] 郭星.成本目标管理及其在电力工程管理中的应用研究[J].科技风,2018.(36): 222.