

对新时期水利工程建设管理创新思路的探索

白 丽

陕西省榆林市榆阳区防汛抗旱防灭火保障中心 陕西 榆林 719000

摘 要：目前，我国经济建设的发展推动着基础设施规模的扩大，建设项目也在不断增多。水利工程项目的建设质量除了受环境、资金等方面的影响外，还受施工人员技术水平、管理人员的管理水平等人为因素的影响。为了保证水利工程质量，在新时期的背景下，需要引进新的技术、管理理念以加强水利工程建设管理，提高水利工程的整体管理水平，推动水利工程更好的发展。

关键词：新时期；水利工程；建设管理；创新探索

引言：水利工程作为我国国民经济以及民生大计的基础性工程，它的建设质量以及使用功能不仅关系到工程本身带来的效益，同时还与老百姓的生命财产安全息息相关。笔者结合以往的建设管理经验认为，在水利工程建设期间，不仅要明确界定各参建方的责任，加强工程质量管理，同时还需要积极探索创新思路来保证国家财产以及人民生命财产不受侵害。

1 水利工程建设管理重要性

水利工程是我国发展过程中的基础建设工程。水利工程建设内容越来越复杂。随着我国水利工程数量和规模的逐步增加，水利工程建设过程中会出现各种问题。因此，必须加强水利工程建设。有关部门开始认识到水利建设管理的重要性。随着可持续技术的不断发展和进步，许多新技术和新设备得到了发展。优化水利工程建设管理是保证水利工程发展的必由之路。因此，水利工程建设对促进生态环境和农业发展也有很大作用。

2 新时期水利工程建设管理的主要内容

2.1 工程的建设使用管理

我国的水利工程大多依海依河而建，所以工程本身与当地河流有着密切联系。然而从以往经验来看，河流的变化具有一定的规律性，提出一些应对突发事件的应急预案，比如制定汛期时段的应急方案，以降低突发事件带来的损失。

2.2 工程的防汛抢险

防汛抢险是水利工程的另一项重点工作，尤其是那些规模较大的病险工程，更应该加强日常维护，防止危情的发生。同时，防汛抢险工作需要立足于大洪水，不得存在侥幸心理，要提前做好防护措施，从而最大限度地保证水利工程的安全稳固等等。

2.3 工程的日常养护管理

水利工程从建成到正式运营都会受到各种因素影响，比如在工程设计以及现场施工环节，每一个微小失

误的出现都会给整个工程埋下隐患，进而影响到工程的后期使用。因此，我们需要加强对水利工程使用时的监测管理，进行实时数据分析，之后提前做好准备应对将来可能发生的事故。

3 施工中存在的问题

3.1 建设环节的质量问题

工程在整体的建设过程中，主要建设的关键在于施工质量。其中影响质量的因素也很多，在整体的施工过程中，建设的材料，工程制造，招标以及维护都关乎的整个工程的管理过程中是否科学合理。因此在整体的水利工程建设过程中，需要更多的规定对施工过程中的环节进行限制。同时，从最开始建设环节就要加强整体的监管控制，对施工过程中存在的不良行为进行严厉打击。

3.2 缺乏相对应的施工标准

在当今现有的水利建设施工中，由于施工过程本身就具有相当复杂的内容，并且设计环节相较更为复杂，从多方面的原因考虑，需要更高的施工标准进行约束。但由于当前部分管理人员与工作人员的专业水平和综合素质相对来说较差，整体的施工团队也不能定期地进行相关内容的专业培训，这样会导致在整体建设施工过程中出现一定的不合理化管理。因此，要求的标准相对较低，在实际的施工过程中也会出现不稳定的情况发生，导致整体的施工环节缓慢甚至延误，从而不能保证施工质量。

3.3 缺乏强有力的资金支持

在水利设施运行管理过程中，要设置专人进行负责，有专门的管理部门进行有效监督，国家承担一定的养护管理维修费用，水利设施才能够发挥其应有的职能作用，也才能够延续使用周期，避免在短时间内出现故障或者损坏。现如今，在水利设施建设管理工作开展过程中，普遍存在着专业技术人员严重缺乏的现象，造成了整个水利设施的建设成效不是很理想，一部分水利工程在建设初期由于缺乏科学有效的管理，容易出现质

量问题,运行初期就会出现这样或那样的故障。

4 水利设施存在问题的解决措施

4.1 健全机制,完善管理模式

在新时期,要提升水利工程建设管理的水平,需要建立完善的管理机制,创新管理的模式和方法。首先,要确定各个岗位的工作职责,可以采用自负盈亏的经营模式,针对运行、调配等工作,可以学习企业经营的方式进行管理,发挥企业管理模式的优势,使管理工作更加有效。其次,要改善管理运行机制,可以采用承包责任制度,对各个管理方案进行考核评价,选择效果最佳的执行方案,是管理模式可以不断改进和优化,促进管理水平的提升^[2]。各个部门、单位之间应该积极沟通,形成良好的合作关系,包括水政、管理、维护等部门要相互配合,扩大工程管理的范围,及时发现工程运行中存在的隐患问题,保障工程可以稳定安全的运行。最后,要完善制度规范,坚持依法管理的原则,采用法治化的管理方式,确定具体的规章制度,并且采取有效的考核机制,包括设置考核津贴等等,以此增加工作人员的积极性、自主性,使管理工作可以不断完善和强化。

4.2 加大监管力度

在水利工程建设当中,需要对监管工作引起重视,通过对质量监管力度的加大实现施工成本的降低,使企业以此获得较强的竞争力。在实际发展中,企业需要通过多种措施加大监管力度,结合工程实际制定严格的监管标准,结合工程方案对施工不同阶段的操作标准、完成时限、施工内容以及建设结果进行管理,对于不符合标准规定的,需要积极做好完善与调整,并结合工程情况提出相关措施,将验收结果、检查标准形成记录,保证工程的顺利进行。

4.3 创新管理观念

项目施工管理能够始终保持创新,关键在于企业的高层管理者对创新的重视。特别是在人才方面,更要加大引进、培养力度,增强以人为本的创新意识,采用创新思维完成对企业的管理工作。站在市场需求的角度分析问题,将项目管理的创新工作放在首位。创新管理过程不是短期内就能实现的,而是一项长期又艰巨的战斗。对施工企业来说,还需要把项目施工管理创新上升到企业的发展战略的高度,以创新原则以及新时期要求为基础设计创新方案,使创新工作与企业实际情况结合起来,更有利于企业创新管理策略的发展。

4.4 坚持以人为本的发展理念

在水利工程项目管理的实际过程中,对管理人员来说,必须不断提高自身的专业水平和综合素质,还需要

对传统管理工作理念进行优化和创新,确保其能够达到以下要求和标准:首先,要科学合理地配置人力资源,建立完善的管理体制。其次,要定期开展相关培训活动,确保员工科学合理地使用相关资源,避免施工现场出现资源浪费的问题和现象。最后,我国科技发展水平不断提高。在一些大型水利工程的实际施工过程中,可以安装自动控制系统,安排科学合理的控制技术,保证减轻工作人员的压力。

4.5 加强安全管理,确保施工的安全性

4.5.1 全面强化安全管理制度

水利工程施工企业要根据现场施工实际情况,制定完善规范的安全管理制度,并不断提升管理力度,逐步细化每个施工环节,并落实按照安全责任制中的规定,编制安全管理方案,针对现场施工安全系数较高的项目,要提前制定应急方案,并加强全过程控制,最大限度降低施工风险。

4.5.2 切实做好安全管理,逐步强化安全防范

从全体员工思想方面抓起,提升施工现场领导人员对安全的认知水准,并明确安全施工的重要性,确保各项安全工作都能落到实处。在具体管理中,要严格遵循安全第一,预防为主的管理理念,并及时开展培训教育,以达到全面提升安全责任意识的目的。

4.5.3 细化每个安全管理环节

逐步细化每个安全管理环节,从加强工程设计、施工、监理、评定等环节入手,根据水利工程的特性,采取与之相适的管理策略,以降低安全事故发生的概率,确保各项工作能顺利开展。

结语:新时期背景下,水利工程建设管理要想提高整体水平,需要建立在传统管理模式上,借助先进的技术手段以实现智能化监督,对资金管理方式、安全管理方式进行创新,并对相应的管理制度进行完善,提高管理人员和施工人员的素质、意识,提高工程在质量、安全方面的管理水平,从而推动水利工程更好的发展。

参考文献

- [1]张南南.新时期农田水利工程建设管理创新思路[J].乡村科技,2019(30):123-124.
- [2]宗春会.水利工程建设管理创新思路研究[J].文摘版:工程技术,2019:119.
- [3]常颜彬.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].住宅与房地产,2018(36):123.
- [4]赵兵伟.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].城镇建设,2020,000(004):360.