

试析强化土建施工工程现场管理的有效方法与对策

李云

华电云南发电有限公司梨园分公司 云南 昆明 650000

摘要: 建筑工程土建设工具有复杂性高、流动性强、环境要求高等特点,加强现场管理对保证工程建设质量以及土建施工安全至关重要,同时还有助于控制施工成本,合理把握施工进度。但目前很多建筑工程在土建施工期间所开展的现场管理工作存在诸多问题,比如,安全意识薄弱、管理制度不完善、管理手段滞后、人员综合素质不高等,对此,需要建筑工程土建施工现场管理人员积极采取有效策略,有针对性地解决相关现场管理问题,以不断提升土建施工的现场管理水平,在此基础上保证建筑工程土建施工的质量和安。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理

引言

在社会经济快速发展、城市化进程持续加快的大背景下,各类土建工程的建设数量和规模都在不断提升。面对庞大的投入和复杂的管理要素,土建施工工程现场的管理面临着巨大挑战。无论是质量、进度、安全,还是成本、效益、环境管理,都与项目建设效益息息相关。在新形势下,土建工程项目方、施工方有必要对传统管理理念和方法中存在的不足进行分析,积极创新理念、完善机制、升级技术,强化土建施工工程现场管理,促进项目建设水平的全面提升。

1 加强建筑工程土建施工现场管理的现实意义

1.1 有利于推进建筑企业现代化改革

随着科学技术发展的提速,建筑行业在建筑材料创新、技术工艺发展方面呈现出欣欣向荣的发展态势,大量新技术、新材料、新工艺在建筑工程中得到推广应用,有效提升了建筑施工效率和提高了建筑品质,为建筑企业的现代化建设与改革提供了可靠的技术保障,与此同时,建筑工程管理工作的难度也极大提升,所要管理的工程内容也更加复杂。加强土建施工现场管理是基于行业发展形势,建筑企业要进行现代化改革的必然要求,只有通过科学管理体系的建立,在各项工作中实行标准化、规范化的管理,才能保证建筑企业的发展势头,与社会现代化生产环境的要求相匹配^[1]。

1.2 有利于建筑企业综合实力的提高

建筑行业迎来了高速发展期,同时也体现了建筑领域愈发激烈的市场竞争,建筑企业要在市场中始终保持优势地位,就必须以建筑工程质量的提高和施工建设效率的提升来抢占先机,而要打造工程品质过硬、建设效率更高的项目,就必须通过创新发展建筑技术、规范施

工作业过程、严格把控建筑材料品质等多种管理手段来实现。土建施工现场管理水平的高低将直接影响建筑施工各环节工作的开展,从而影响建筑进度和工程品质,进而影响建筑企业市场竞争力的提升,因此,加强土建施工现场管理有利于提高建筑企业的综合实力。

2 土建施工工程现场管理存在的问题

2.1 管理理念较为落后,组织设计不到位

土建工程项目的现场管理,需要建立在一套科学严谨的管理计划的基础之上,也就是说从项目设计、前期勘察到组织执行环节,都需要做好充分的准备。但是,目前部分土建工程项目单位的管理理念较为落后,导致其组织设计工作存在各种问题,直接影响后续的现场管理。比如说,现代土建施工工程项目的建设周期较长,各个施工环节之间的衔接很重要,任何环节存在的问题,都可能对项目后续施工乃至投入使用之后的功能造成影响。但是,施工单位没有建立科学的全生命周期理念,在管理中更多采取的是事中管理和事后管理的模式,导致很多问题无法得到有效规避,影响现场管理效果^[2]。

2.2 管理手段相对滞后

在土建施工现场管理期间,会涉及较多的信息与数据,各项数据要进行合理整合、科学分析,才可反映现场施工管理既有问题,从而有针对性地制定解决对策加以干预与调整。但目前大部分建筑工程在土建施工现场管理过程中主要依靠人力管理,而一般建筑工程的土建施工规模比较大,只靠管理人员很难及时收集与有效处理各项现场管理数据,影响现场管理质量。

另外,土建施工现场涉及较多的施工内容,所以,现场管理内容也较多,使得现场管理人员的工作任务繁重,难以保证管理工作的效果。虽然一些施工单位已经

关注到信息化体系建设,并通过信息化手段加强施工管理,但受到土建施工现场环境的制约,很多施工单位为节约成本,并未对土建施工现场落实信息化管理手段,影响了现场管理的质量和有效性。

2.3 管理制度不健全,管理执行力度不足

任何项目的管理工作中,一套完善的管理制度不可或缺。尤其是在规模较大的土建工程项目中,制度建设关系到各类工程资源是否能得到有效应用,也意味着施工现场是否能保持良好的秩序。但是部分项目习惯性沿用其他项目的制度,没有针对项目实际情况对制度进行完善和优化,导致在现场管理时管理人员的管理行为无法得到有效的制度支持。一方面管理机制的缺失导致施工现场施工人员及管理人员的行为无法得到有效引导和约束,导致一些违规操作的行为出现;另一方面,缺乏合理的激励制度,不利于激发施工及管理人员的工作积极性^[3]。

2.4 安全隐患问题

土建施工现场往往环境恶劣,无论是施工工艺,还是施工设备都会面临着较多风险问题。虽然施工企业在土建工程中会严格按照前期勘察结果制定施工方案,但施工人员依然无法全方位的结合方案展开施工,且一些人员因自身素养不足,没有及时发现现场的质量安全隐患,一旦未对隐患问题及时排查,将会给施工现场带来重要影响,甚至会引发安全事故。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

3.1 对管理人员加强安全教育培训

在土建施工过程中要加强现场管理,相关施工单位就要对现场安全管理者加强安全教育和培训,使其不断增强安全意识,充分认识到土建施工中加强安全管理的重要意义,全方位排查土建施工现场各类安全隐患,最大限度降低地低安全事

故发生的概率。在土建施工之前,要求建筑单位统一安排现场安全管理者接受系统化的安全教育培训,充分强调土建施工中面临的安全隐患以及安全问题,明确安全管理重点,同时要为安全管理者发放安全管理手册,为其现场安全管理工作提供参考和依据。另外,土建施工现场安全管理者还要定期对施工人员加强安全教育,使所有施工人员都认识到规范地采取安全措施对保证自身安全和施工质量的重要意义,确保所有施工作业者都能在土建施工中严格按照安全管理规范施工操作。现场管理者还要定期或不定期地排查现场各种安全隐患,包括设备零件故障、电线老化等,并及时检修,全面消除安全隐患^[4]。

3.2 加强进度管理

土建施工现场管理的另一项重要工作内容就是进度管理。进度管理关系着工程施工质量、成本等多方面因素,土建施工中自然因素、人为因素等很多因素都可能影响施工进度管理。为了保证有效衔接实际进度和项目进度计划,要提升现场进度管理水平,避免延误工期。可以加强现代信息技术的应用,如在土建施工进度管理中应用BIM技术,实时监测实际施工进度和计划施工进度之间的差异,如果差异较大能够及时确定原因,并且系统会给出调整建议。BIM技术的应用显著提高了进度管理水平,有助于缩短工期、节约成本。施工单位要在土建施工现场管理中充分发挥现代科技信息技术的作用,制定规范化、系统化的管理模式,落实各项规章制度,通过远程监控等方式加强现场监管,确保工作人员落实各项技术方案。

3.3 强化施工现场的组织设计

建筑工程施工工作的开展需要以施工组织设计为参考来布局各项施工活动和监控工程进度,施工现场组织设计是实现施工现场管理的一种有效方法。

首先,建筑单位需要对施工现场的功能区域进行合理规划,如规划材料堆放区、设备安装区域、水电路铺设区等,并对平面图纸中进行标注,在施工现场设置对应的指示牌,从而促使施工现场环境做到区域划分合理、材料堆放整齐、车料进出有序、环境卫生整洁,以此来保障各项施工作业活动的顺利进行,现场管理工作的有序开展。

其次,电气工程、给排水工程、暖通工程、安装工程等构成了建筑工程系统中极为复杂的一个部分,且以上工程之间存在较多的交叉作业情况,因此,在土建施工现场管理中,应该尤其重视以上工程之间的图纸联合会审、技术交底、协调沟通等方面的工作,加强对施工过程中关键点位的质量控制,如地基加固、水位控制等点位,提高建筑工程的质量安全,同时还要确保各项工程施工预留孔位、预埋构件、管线布设走向与设计要求相符合,以保障后续各项建筑系统功能的正常使用^[5]。

3.4 完善管理制度,强化制度执行

针对该项目的现场管理,制定了完善、严谨的管理制度,确保项目整个施工执行周期中各个环节都有制度可依。根据施工计划和管理目标,制定与之匹配的奖惩机制,确保所有人员明确管理责任,激发施工及管理团队的积极性。为了有序推动现场管理水平的提升,强化制度执行,对所有违规行为进行惩处,对有利于项目施

工管理质量提升的行为给予奖励^[6]。

结束语

综上所述,在建筑工程施工过程中,土建施工属于重要项目之一,在土建施工期间加强现场管理,有助于施工单位提高经济效益、社会效益、环境效益等,并可优化施工资源安排,保证施工顺利、有序地进行。建筑工程土建施工现场管理部门要充分认识到目前土建施工现场管理存在的不足,高度关注安全管理、质量管理、人员管理,并制定完善的现场管理制度,创新管理手段,确保建筑工程能够有序、安全地进行土建施工,不断提升现场管理成效。

参考文献:

[1]徐健.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].

绿色环保建材,2020(11):147-148.

[2]张寅.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考[J].价值工程,2020,39(16):72-73.

[3]郝长洪.建筑工程土建施工中安全管理重点探究[J].城市建设理论研究,2020(18):35-36.

[4]常鑫.新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J].四川水泥,2019(12):190.

[5]张健.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].居舍,2020(9):169.

[6]程传进.建筑工程土建施工现场管理有效办法研究[J].中国设备工程,2020(8):201-203.