

电力施工项目成本控制与工程造价管理策略探究

庄攀 王喜平

南阳飞龙电力集团有限公司新野分公司 河南 南阳 473500

摘要:随着我国经济的发展,我国居民对于电力资源的需求也越来越大,对于电力产品的质量的要求也越来越高。在经济飞速发展的今天,电力产业需要与时俱进,提升管理水平,提升企业的经济效益。因此,本文就电力施工项目成本控制和工程造价管理的实现路径进行探索,希望可以帮助电力企业有效地节约成本,提升自身的发展水平。

关键词:电力项目;成本控制;工程造价管理

引言

当今社会电力产品质量要求越来越高,给我国电力企业带来了很大的压力,如何做到既能够保障电力的需求,还要节约成本,成为当前电力施工项目管理的主要目标。而通过强化成本控制,能够平衡电力施工质量,以此提升项目的服务效能,提高施工单位的综合竞争能力。鉴于此,电力施工项目需要立足于当前社会发展情况,强化成本控制和造价管理,从而促进电力企业的可持续发展。

1 电力施工项目成本控制与工程造价管理的意义

在实际发展过程中,必须提高项目成本和造价管理水平,这对于电力企业的运营非常重要。在新时代背景下,电力企业要确保满足用电需求,应结合实际情况,提升电力建设成本控制的管理水平。就当前形势而言,研究建设项目的成本控制和造价管理具有重要的意义。成本与造价的控制,可以有效节省生产成本。在电力建设中,通过成本控制和造价管理,能够降低生产成本,实现经济效益最大化。电力施工项目主要是大型项目和公共项目,实际建设中不但耗费大量资金,而且投资成本较高。鉴于此,在项目建设过程中,为实现企业的最大经济效益,应注重项目的成本控制和造价管理,减少企业的资金和电力消耗,降低其开发成本和后期的运营成本。

随着城市化进程的推进,电力呈现快速发展态势,各项目规模不断扩大,同时对项目的质量要求也在不断提高。随着项目成本控制和造价管理的实施,增强自身发展能力,提升发展水平,提高了企业在项目开发运营中的风险防范能力,使企业在新时期实现快速发展。在经营管理的发展中,项目成本的控制对于提高项目建设施工质量具有重要的意义。随着经济快速发展,对电力的需求逐渐增加,电力质量也不断提高。考虑到

这一点,企业在发展中,要根据具体实际情况,提高电力建设开发标准。在实际施工过程中,通过建设项目的造价管理,可以在一定程度上提高项目的施工质量^[1]。

2 电力施工项目成本控制与造价管理问题

2.1 造价成本管控基础工作差:电力施工项目成本管控基础工作涉及到诸多方面内容,成本管控监督、成本管控报告、成本管控审核等,虽然施工单位在成本管控基础工作配置及管理进行了努力,但在诸多因素的制约和影响下,其管理基础工作仍然存在诸多方面的问题,同时也有着很多的漏洞。

(1) 造价成本管控制度不全:在电力施工过程中,其项目的顺利实施,在很大程度上取决于造价成本管控制度,在造价成本管控制度建设中,施工单位未能够给予造价成本管控制度建设足够的重视,导致造价成本管控制度不够健全,同时存在很多漏洞。此外,虽然部分施工单位拥有完善的成本管控制度,但是在制度的具体实施过程中出现诸多问题,其中执行力度不足成为主要问题,导致该制度趋于形式化,造价成本管控制度的优势难以得到很好的发挥。

(2) 造价成本机构设置不合理:从电力施工项目成本控制与造价管理角度来讲,施工单位设置了专业的造价成本机构,但是该机构设置不合理,需要施工单位不断进行完善,具体体现在分工不明确、层次不清晰、办公条件差等现象,之所以出现该问题,主要原因在于施工单位过于追求经济效益,往往忽视了造价成本机构的设置,资金投入相对较少,造价成本机构不健全^[2]。

3 电力施工项目成本控制与工程造价管理策略

3.1 加强电力施工项目成本核算

从目前的电力企业成本结构来看,其结构分为固定成本和非固定成本,其中非固定成本占比较大,由此可以看出非固定占比是企业成本核算的重要措施。企业

需要从固定成本和非固定成本两个方面入手,首先电力项目施工中的非固定成本是人才成本核算,在社会主义市场经济高速发展、经济全球化的当下,人才是推动企业发展的必要条件,如出现人才流失严重的现象,则会阻碍电力施工项目的开展,从而出现成本大批量浪费,影响了施工成本。其次,电力项目施工中的固定成本是机械设备的核算,根据电力施工的特点,其对于机械设备的资金投入相对较大。因此控制设备成本将直接关系到总体成本的支出情况,与项目效益的产生具有密切关系。因此在实际控制管理过程中,电力企业需要按照施工计划,合理安排设备进场,并加强质量性能检验。同时对于购置价格较高、使用频次相对较少的大型作业设备,可考虑租赁方式引进,防止出现设备闲置、资源浪费等问题,严格控制设备的维护保养成本。鉴于此,电力企业应平衡成本结构,在成本核算过程中,要合理、科学地提升成本核算工作,从而实现电力施工项目成本控制和工程造价管理,为企业创造更高的经济效益^[3]。

3.2 健全管控机制,提升专业素质

在电力施工项目造价成本管控过程中,要想取得理想的效果,则需要根据具体实际情况,结合成本控制与造价管理的要求,健全成本控制与造价管理机构,这也是较为关键部分。在成本控制与造价控制机构建设过程中,必须严格执行《电力工程项目成本造价管理制度》相关规定展开管控工作。在成本控制过程中,企业可根据其规模,以及相关方面的需求,合理配备成本控制与造价管理人员。企业要根据成本控制的要求,以及当前的实际情况,定期对现有的人员进行专业培训,为其提供更多深造的机会,通过相关培训工作的开展,不但可以增强其成本控制与造价管理意识,而且还有助于提高其业务水平,增强其业务能力。此外,企业还可以面向社会公开招聘,尽可能地招揽专业型的技术人才,不断充实企业的队伍的力量,提高整个团队的素质,为成本控制与造价管理提供保障基础^[4]。

3.3 加强法律法规建设,明确合理的工程造价

我国的社会主义市场经济已经得到初步确立,在全新的历史时期为了应对经济全球化的冲击,需要有效的发挥工程造价管理作用,发挥电力施工项目成本控制和工程造价管理的作用。国家为了提升电力企业进行成本管理的水平,需要完善与规范电力工程法律法规的,使得电力工程项目的造价标准可以得到明确,避免出现溢价现象,影响发展水平。国家在进行政策制定的过程中,需要针对不同区域的实际情况制定多元的政策,例

如招投标法必须要结合区域的实际情况制定,需要尊重各个地区的差异性,结合当地的经济水平和对电力的需求对相关的法律法规进行合理的设置。我国的经济体制是社会主义市场经济体制,政府部门必须要发挥自身作用,行使宏观调控的职能,为市场能够有效规范的运行提供后备力量,使得社会主义市场经济的优越性可以得到有效的发挥,避免并防止非法分子钻法律漏洞,提高电力施工项目成本控制和工程造价管理的安全性。对电力工程造价从法律层面上进行明文规定,使得电力企业的施工项目的成本管控工作的作用可以得到有效的发挥,明确电力工程造价的重要性与重要地位,使得电力市场的平稳运行。提高电力施工项目成本控制和工程造价管理的水平。电力企业属于国有企业,在全新的历史时期,电力企业需要转变自己的经营方式,树立以市场为中心,结合市场发展原则,根据电力工程项目的特点,制定电力工程造价。在不同的施工阶段,可以根据施工的实际制定多元的造价方案,避免出现漏项或者是重复的现行,使得工程造价可以得到有效得控制,使得电力施工项目成本控制和工程造价管理的作用可以得到有效的发挥^[5]。

3.4 打造信息资源共享平台

电力施工项目需要利用各种信息技术,通过开发和利用信息资源,提高电力施工项目管理和决策水平。目前,一些大型电力施工项目已经开发了信息系统,但针对电力施工项目周期的软件开发规模较小。信息辅助系统可以控制人为错误,在项目的每个阶段都有容易遗漏的工作。由于数据提交延迟、初始数据丢失,导致后续结果没有可靠数据,只能凭经验判断,此时可通过开发成本控制与工程造价管理信息化系统来解决位置信息的归档和维护问题。软件开发的主要功能有项目图、标准任务库、临时任务和任务进度表,使用这些功能可以规范项目整体管理,准确执行项目成本控制与造价管理任务,有效进行项目数据分类,防止数据丢失。同时,建立评分体系评价项目管理行为,规范项目管理行为,有效提高成本控制与造价管理效率。此外,还需对数据进行监控,防止因人员失误造成数据丢失,可以通过软件设置数据的时间限制,并创建电力施工项目数据库,收集项目相关的成本和造价数据,应用完整的数据作为模型。

结束语:

综上所述,随着电力行业的快速发展,使得电力企业面临着紧张的竞争压力,电力企业要想实现长足发展,则需要注重强化对施工项目成本控制。其中成本控

制与造价管理处于相辅相成的关系，只有实现二者之间的相互协调发展，才能够提高造价管理的质量水平，在充分保证电力施工项目质量基础上，提高电力施工项目成本控制与造价管理水平。为了实现当前这一目标，则需要电力企业强化合同管理控制工程成本，强化企业内部控制，做好综合方面的考虑，这样才能够降低企业的生产成本，提高企业的经济效益，进而促进电力企业实现全面发展。

参考文献：

- [1]于元绪.电力工程中输电线路施工项目管理存在的问题及对策分析[J].居舍,2020(13):162.
- [2]朱志红.电力建设施工项目工程造价预算与决策的重点控制研究[J].营销界,2019(39):175,241.
- [3]黄宝连.电力施工项目成本控制和工程造价管理的实现路径探讨[J].企业改革与管理,2019(07):130,152.
- [4]邓金兰.建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(24):38-39.
- [5]张勇.BIM在建设工程造价管理中的适用性及应用[J].工程技术研究,2020,5(20):145-146.