

水力发电企业标准化管理的建设与实践

刘 潇

中国电建集团北京勘测设计研究院有限公司 北京市 朝阳区 100024

摘 要：基于要想要企业能够安全生产或是经营管理，必然是要通过科学的管理方法进行标准化管理，以此为背景。本文通过对企业标准化管理的相关内容进行了研究，并提出了一些关于标准化管理的建议。以此为相关人员提供了参考。

关键词：标准化管理、水力发电、管理

引言：企业标准化创新不仅是企业创新发展的重要环节，也是推动企业持续稳定发展的重要基础。标准化管理，不仅是在技术基础有要求，还对管理基础也有要求。标准化不仅可以提高竞争力，还可以对企业技术开发或是技术改造上有帮助。目前，现代化水电厂是需要建立一套完整的体系，从而达到规范企业的各项管理的目标。而科学合理的管理方法则是通过各个部门之间的沟通，形成一个统一的组织，从而实现企业的精细化管制。

1 标准化管理的概念

标准化管理主要是建立在GB3935.1（国家标准）的基础上，但由于对其运用的领域的不同，以及归纳的角度不同，所以对这名词的理解也会有所不同。从我国经济社会发展的需要来看，现行的标准体系和标准化管理体系已经不能适应市场经济的发展，甚至对经济社会的发展产生了一定的影响。

2 标准化管理的建议

2.1 建立组织机构，确定工作目标

当进行标准化建设时，要进行组织实施、人员实施和资金实施。第一，要建立标准化管理相关部门，从而为其提供保障。第二，就需要对专职和兼职人员进行规范的训练，不仅需要建立起规范化管理，同时还要对部分管理部门作出规定，如技术标准、管理标准等^[1]。

建立工作目标：建立目的明确、有效收集、分层次、动态规范的体系，运用信息管理系统，从而全面实施标准化工作的在线管理。通过宣传和实施，相关员工都应该熟悉了相关的工程流程和要求，并已经得到了有效地实施效果。机制（监督、评价）的有效运行，是为

了保证标准体系有效运行，不断对自身进行评价，从而实现了对企业化管理方面的飞跃。

2.2 科学谋划，精心建立企业标准体系

一项基础性科研工作离不开标准化体系的。因此，企业需要通过对其认真研究，接着从中提出不合理的问题，从而制定详细的计划。其中，相关的部门编制出一份结构图，分别包括对技术、管理和工作标准。制定详细的操作程序，具体的安全措施等，让操作人员一看就知道应该怎么做，应该怎么做，这样才能使操作人员有章可循，遵章办事。在此基础上，经过反复研讨，接着由相关的部门编制出这份标准体系结构图，然后在提交相关的部门进行研究、讨论，最终就可以确定这份结构图的总体框架及其子体系。

根据新编制的相关企业的体系，可以通过文件形式传达，接着进行对其的编写、修订计划，然后在对其进行分解，分解完就要将其传达到相关的部门，最后通过一些方式的相结合，从而推进该标准化工作。标准化是企业安全生产的系统工作，也是我们督促企业落实主体责任的“认识论和方法论”。其中，“自下而上”指的员工的工作方面的经验，从而对相关的工作经验以及实践成果进行相应的总结，从中就可以得到其中的精华，这就可以表达为“写我所做，做我所写”；“自上而下”指的是通过企业对其制定体系，接着并发布出去，从而达到强势对标准的执行^[2]。

2.3 深化学习，打造“研究规范行为”

标准制定好后，这时就需要员工去执行这个标准，通过按照里面的标准进行执行，不过可以通过某些方式进行，如请进来、走出去等。因此，就可以营造出研究规范行为的氛围，以及对标准化培训工作。

第一，要对网络员工进行相关的培训。其中，就需要经常举办相关的知识培训课程（每年一到两次），通过邀请专家来进行教学和讲解，从而可以使全体员工的整体素

通讯作者：刘潇，出生年月：1989年5月，民族：汉，性别：女，籍贯：山东淄博，单位：中国电建集团北京勘测设计研究院有限公司，职位：员工，职称：中级，学历：本科，邮编：100024，研究方向：BIM。

质上得到明显提升。第二,对全体员工进行培训。其中,通过编制和发放相关的文件以及资料,如《标准化学习手册》。从而促进全体员工学习标准、执行标准、执行标准;同时也可以将相关知识与年度技能大赛相结合,或是对其进行签字确认制度等,将标准执行渗透到企业管理的每一个角落。企业领导应该带头发展员工的标准化知识。通过各项标准的颁布实施,形成了人人学标准、人人掌握标准、人人使用标准的良好局面。

3 标准化管理的实践

3.1 扩大交流,标准化信息渠道通畅

标准化信息也要及时地进行了解。通过开阔眼界、增长知识的方式,从而促进对其创建工作,同时企业还要积极地组织相关的讨论活动,如省标准化协会、各种协会组织相关的研讨会^[3]。

同时企业还应建立其渠道,并且能够有效地收集到信息,从而有效的了解到有关的法律、法规和标准。也需要收集相关的杂质,例如《中国标准化》、《中国质量》、《企业标准化》等,从而起到加强对其的传播。此外,企业还应该有的长远的发展目标,提高员工在施工技术和信息技术方面的能力,以适应信息化发展的新要求。因此,就要加强与省、市标准化专家的联系,并及时了解相关标准的发布、修订、废止信息,这样可以有效的保证标准的有效性。更重要的是,企业要在主观上提高对标准化的认识,提高创造目标和工作标准,通过标准化提高企业管理水平^[4]。

3.2 全员参与,促进标准有效实施

想要保证这个体系的继续运行,就要监督检查对其标准的实施。根据公司的奖惩制度实施质量奖惩制度,定期对公司质量管理体系运行情况进行审核和重新评估,组织对公司产品质量和服务质量进行审核。通过严格的安全质量检查制度,实行动态的安全管理,逐步养成良好的行为习惯,使标准化融入生产的每一个岗位、每一个环节。结合“三标一体化管理体系”的内部审核、管理评审和审核监督,提出不符合要求的纠正和预防措施,对标准的实施情况进行有效的监督检查,并对监督检查结果进行客观分析,找出原因,明确责任,并将跟踪绩效与员工绩效相结合^[5]。

3.3 持续改进,促进标准系高效运行

在推动一个企业标准体系的运行,关键在于落实企业的主体责任,规范企业的安全生产行为。这就需要企业开展相关的自我评价,从而表现出该体系的符合性、充分性,还要对其进行全过程的检查、整改和验证,因此就可以促进该体系的继续运行。

通过自我评价,总结分析结果,找出相关部门出现的问题,并找到其原因,落实整改措施,还要对整改措施的情况进行跟踪验证,从而保证其措施的有效性,因此要努力确保不会再次出现类似的情况。通过不断地改进,使体系变得更加标准和完善。在遇到不符合实际或过期的标准时,通过编制文件变更申请,并按要求修改其内容(标准)。同时,要加强企业的业务培训和指导,引导企业树立安全生产责任意识。因此,根据公司的实际工作情况,并定期对公司标准体系的建设和运行情况进行评估,并且不断对其优化和完善,从而保持对该标准体系使用时科学性和适用性。

4 标准化建设取得成效

4.1 促进企业安全管理标准化

企业通过标准化建设,重点建立动态的技术标准体系、管理标准体系和工作标准体系,促进企业安全管理标准化。安全标准化建设是通过对人的不安全行为、物的不安全状态和环境安全隐患的管理来进行安全标准化建设。通过企业安全质量标准化达标创建,进一步增强了企业的安全意识,强化了企业安全防范措施,提高了企业安全防范能力。标准化是从企业管理角度入手,全面推进企业安全管理的完整体系建设,是企业安全管理中最全面、最系统、最全面、最完善的管理手段。

4.2 发电运行实行标准化管理

在围绕着产品(电能产品)制作的过程(实现、管理)当中,在对当今现有的管理制度、方法和程序等一些步骤,然后通过对这些方式进行了梳理、改进、完善和强化,所以制定操作性强、符合操作人员工作行为标准的操作规程和管理标准。因此实现了操作人员工作行为的规范化。使相关的工作人员在生活当中,可以做到事事有责任、有章可循、有资料可查、有监督。然后通过制定设备巡视检查作业指导书等标准,明确了检查范围、检查周期、检查路线、检查风险分析与预控、检查标志卡、检查异常记录、实施考核等内容。此外,通过实施全员质量管理,提高员工的质量意识,并将操作步骤编入计算机监控系统。

4.3 设备检修作业标准化

企业通过制定相关的规章制度《设备检修管理规程》,对大修质量规划程序等进行规范、明确的保障、组织、技术措施,严格维修计划审批,认真分析核实复杂维修计划的关键技术细节,逐层审核检查,按规定确保维修计划的正确性和合理性。作业前需要进行技术和安全交底,同时也要确保每个相关人员都已经了解地点、任务、程序等,以及危险点和对出现风险时的预控

措施,有计划地推进现场作业规范化。由于操作规范是经验和科学的总结,体现了安全、质量和效率的客观规律,只要按照操作规范进行操作,就能有效地防止误操作避免安全事故。标准化管理是技术范畴,企业专业管理遵循技术规范,明确工作标准,用技术标准保证工作质量,产品质量。制定设备维修操作规程,明确和规范各类设备及维修工作的流程和要求,优化维修流程,严格控制其程序,保证维修质量,从而实现设备维修程序化以及规范化。

结束语:综上所述,标准化管理不仅可以提供对企业员工的素质,同时也可以提高相应的管理水平,从而增加对其的竞争力。同时,需要规范管理方法和手段,以人为本,规范行为规范,增强行为观念,提高行为质量。构建产品标准、检测方法标准、生产卫生规范的标准管理体系,从而引导相关企业制定的标准,是严于国

家和地方标准的。但再详细的标准也会随着市场的发展而出现疏漏,更重要的是,如果标准得不到严格地执行,即使标准本身是安全的,也不过是一种象征。

参考文献:

[1]谢素群.水力发电企业标准化管理的建设与实践[J].中国电力教育,2011(36):9-10+17.

[2]王福斌.水力发电企业安全生产标准体系研究及应用[D].西华大学,2014.

[3]孙琼.水力发电企业标准化实践经验与体会[J].标准科学,2015(11):63-66+86.

[4]李鹏.水力发电企业经营者考评和薪酬机制[J].经济研究导刊,2020(31):92-93.

[5]翁汉琍,程建,高卿.水力发电企业技术标准体系构建[C]//2013年中国电机工程学会年会论文集.[出版者不详],2013:1867-1871.