

新时期水利工程建设管理创新思路探析

张晓宏*

浙江省第一水电建设集团股份有限公司, 浙江 310000

摘要:随着我国经济建设工作的不断推进, 社会各界都在原有的基础上展现出崭新的精神风貌。其中, 水利工程领域关系到了我国社会的发展态势以及人们的生活质量。水利工程所谓我国最基本的民生工程, 相关的工作人员应该切实提升自身的职业素养, 充分发挥水利工程所具有的意义。为了能够确保每项水利工程的质量, 就需要不断创新水利工程管理工作计划, 这样才可以防患于未然, 及时解决水利工程中可能存在的安全隐患问题。

关键词:新时期; 水利工程; 管理工作; 创新思路

一、前言

水利工程能够切实推进我国经济建设工作的迅猛发展, 同时也是确保我国人民保持较高生活水准的重要环节。水利工程工作的顺利进行能够将复杂的水源分支合理调配, 也可以有效避免旱灾或者涝灾的发生频率, 切实改善每个地区的生态环境, 让有限的水力资源能够得到充分利用^[1]。所以, 水利工程领域的工作人员需要根据社会的实际需要改变原本的工程管理方式, 切实促进水利工程领域拥有长足的进步。本文对现阶段水利工程管理工作的运营方式进行了分析, 并提出一些切实可行的建议, 旨在帮助水利工程工作人员完善各项工作。

二、水利工程管理工作的核心内涵

(一) 质量管理

水利工程的规模是较为巨大的, 工程的施工场地周边环境也是极为复杂的, 并且会受到很多其他不定因素的影响而导致工程整体质量的下降。所以, 为了确保每项水利工程都能够得到质量上的保障, 工程管理工作就显得尤为重要了。首先, 在敲定施工方案后, 监理单位的负责人就需要对绘制好的施工图纸进行全方位的审阅, 这样才能施工单位才能够及时发现图纸在绘制上存在的问题, 有效防止施工过程中出现工作上的误差^[2]。随后, 监理单位的负责人需要与施工方仔细完成交底工作, 避免出现工作上的遗漏。图纸绘制人员需要认真参考监理单位给出的修改意见及时修改图纸, 切忌私自变更修改方案。除了需要对图纸加以认真严格的修改, 水利工程管理工作还需要针对施工原材料制定详尽的检查计划, 在材料入场前需要对其进行抽样检查, 比如对预应力锚具材料的检查便至关重要, 能够直接影响到水利工程中各个建筑物的稳定性。预应力锚具的形态如图1所示。并且要详细调查供应商的资质, 以免使用不合格的材料, 如果发现存在质量问题的材料则需要及时进行返厂处理, 切忌使用不合格的施工材料, 这样将直接影响到水利工程最终的质量, 甚至会因此产生严重的安全隐患问题。

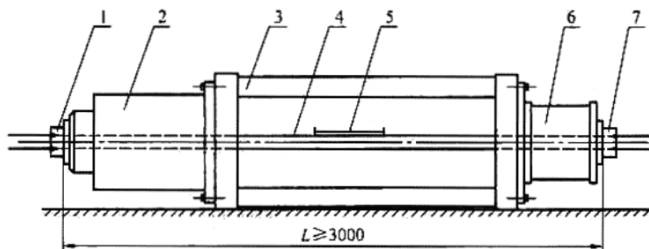


图1 预应力锚示意图

1—张拉测试端锚具; 2—加荷载用千斤顶; 3—承力台座; 4—预应力筋; 5—测量总应变的装置; 6—荷载传感器; 7—固定端实验锚具

(二) 安全管理

*通讯作者: 张晓宏, 1974年11月, 男, 汉族, 浙江杭州人, 现任职于浙江省第一水电建设集团股份有限公司山东分公司, 高级工程师, 本科。研究方向: 水利工程。

在任何类型的工程当中，安全问题都是需要优先考虑的，所有工作环节都要以安全为前提进展下去，同时需要注意的是，水利工程的工作人员不仅要具备应对突发情况的能力，还需要根据施工现场的实际情况以及水利工程的实际需要预判可能出现安全隐患的工作环节，并在实践当中强化相关区域的安全防护力度，并提前制定出相关的应对措施^[3]。这样才能够有效避免安全事故的发生。因此，在水利工程管理工作当中，管理人员应该竭尽所能强化所有人员的安全防范理念，这样才能够确保所有施工工作的每个细节都能够得到很好地完善。尤其是在水利工程这种大规模的施工现场中，一定要安排一名具有专业素养的工程师时刻观察施工现场的进展情况，并对存在可能存在安全隐患的地方加以多次的检查，并提出更加适合的施工方案。工程师还应该定期对水利工程整体进行检查，这样才可以及时发现潜在的安全隐患问题，并及时立即将其排除。对于施工人员，水利工程的管理人员应该将安全注意事项印制成册，并根据施工人员的工作性质以及工作部门制定出具有针对性的安全注意事项，让每个员工都能够对自己的工作具有更加细致的了解，同时还要定期举行以安全施工为主题的培训活动，从根本上提升员工的安全防护意识。另外，水利工程管理人员应该将安全标识以及注意事项张贴在施工现场显眼的位置，时刻所有的员工强化安全意识。比如，在实施防渗剂数的时候，便需要及时检查混凝土喷射机是否能够正常运转，如图2所示。这样才能制造出符合水利工程实际需要的建筑原材料。

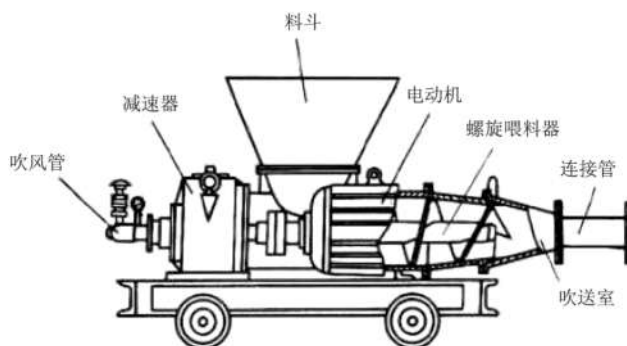


图2 螺旋式混凝土喷射机结构示意图

（三）投资管理

水利工程在运行的过程中不仅要注重上述两个方面的管理，同样还需要做好投资资金的管理。投资资金是支撑整个水利工程正常下去的重要资本，能够购入水利工程所需要的设备以及原材料，还可以给予每个员工的应得薪酬等等。水利工程的规模是极为广泛的，涉及的工作内容也是较为繁琐的，如果不做好投入资金的管理，将很容易产生很多不必要的成本投入，无法准确查询每笔资金的走向^[4]。因此，投资管理工作在水利工程中也是极为必要的，能够有效对水利工程中的所有项目进行管理。当工作人员已经将施工图纸设计完毕后，需要根据图纸将所有工作项目所需要购入的原材料以及将对应的资金额度标记出来，这样才能够统计消除一个较为精确的投入预算资金数额，随后再进行招标以及投标的工作。在水利工程进行的过程中，财务部门的管理人员一定要记录好每一笔资金的走向。由于水利工程需要消耗的工期时间是很长的，财务部门必须切实做到日清月结。这样才不会出现账务方面的错误，同时也能颇为水利工程的管理人员提供精确的财务数据，让其了解到每项工作投入资金的数额，从而进行工作加护上的更改^[5]。如果绘制的图纸必须加以修改，同样也需要专业的人员再次进行审阅，尽可能减少投入资金的损失。图纸在敲定后，水利工程的管理人员一定要实际进入施工现场中，将图纸中的工作细节与施工现场的实际情况加以对比，避免出现造假情况的发生。

三、水利工程管理工作在实施过程中的创新思路

（一）水利工程总体管理方式的创新

水利工程工作涉及的领域是多方面的，工期也较长。若想要将此项庞大工程中的每一项任务有条不紊地进行则需要及时转变原有的工作理念，根据自身的实际情况以及工程的实际需要进行管理方式的创新，这样才能够从根本上提升水利工程的进行效率和完成质量，确保水利工程的顺利竣工^[6]。水利工程的管理人员需要具有前瞻性的眼光，不能仅利用原有的工作理念，一定要紧跟时代的发展趋势学习先进的管理技术，勇于将先进的理念应用于实际工作，并根据实践结果及时修订管理方案。这样管理人员才能够从传统陈旧的管理模式中跳脱出来。水利工程的管理工作由于涉

及的部门是极为广泛的，工作流程也是极为繁琐的，如图3所示。因此，管理人员在实施管理工作的时候一定要调节好每个部门的工作关系和工作时间，让所有的部门能够形成一股凝聚力，更好地服务于水利工程。

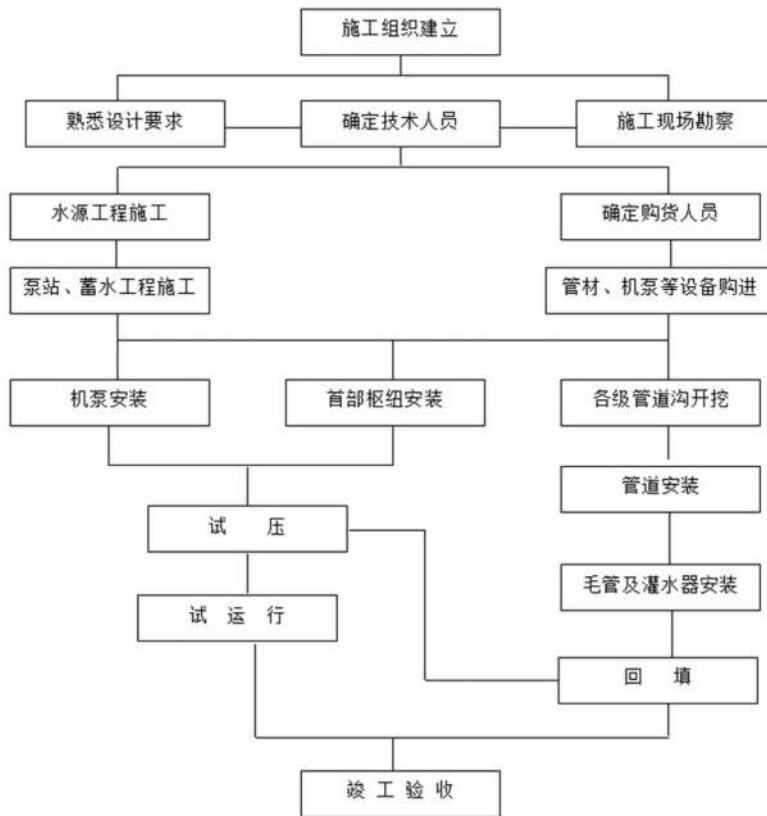


图3 工作流程

(二) 水利工程投入资金管理模式的创新

水利工程的正常运行是无法通过脱离大量资金投入而独立存在的，只有将资进行合理分配，才能够让有限的资金发挥最大的功用^[7]。首先要做的便是将水利工程当中每个工作项目所需要的资金额度进行预估，这样才可以粗略了解到整个水利工程所需要的成本金额。然后便需要有专门的财务人员资金进行管理，根据水利工程的整体进度和每个项目的完成情况来分配资金，为了能够将此项工作尽善尽美，财务人员可以自行创建一套资金管理系统，让每一笔资金的走向都能够被精准记录，让每一笔款项都有迹可循。这样的工作方式不仅能够提升财务部门的工作效率以及记账的精确度，同时还可以在无形之中让所有施工人员自觉遵守财务规定，防止出现滥用资金或者私自挪用工程款的情况，这样才可以确保整个水利工程的顺利竣工。

(三) 水利工程施工材料管理系统的创新

在水利工程当中，资金投入量最大的部分就是购入各种施工原材料以及相关设备，这是水利工程的基础准备工作，也直接影响到水利工程的整体质量。所以，所有施工原材料在进入施工现场之前前都需要进行严格的质量检查工作^[8]。在进行材料选择工作的时候，水利工程的管理人员一定要严格考量供应商的资质，详细调查此供应商近几年的工作状态。并检查其是否具备国家颁发的有效证件。发现不合格材料则立即进行返厂。水利工程对于材料的消耗量十分巨大，在此期间，由于环境等不确定因素的影响，施工材料可能出现编制情况。库管人员一定要认真检查材料状态，有效防止使用到不合格的材料。

(四) 水利工程完成质量管理形式的创新

水利工程内部需要设计专门的质量检查部门，此部门内的员工需要每天对工程的进展状态加以关注，了解每个施工环节的实际状态，并定期进行全面性的检查工作，这样才可以确保所有工作都能够高质量完成^[9]。由于水利工程的工期较长，很多工作完成后经过一段时间后可能会由于环境等因素的影响而出现一些外观形态上的变化，质量管理部

门需要及时发现类似的问题，并组织施工人员加以巩固，确保水利工程的每个羡慕都能够时刻维持做好的状态。

四、结语

综上所述，水利工程关系到国家经济建设的发展以及人们实际的生活质量，需要工程内部的所有员工负起责任，及时更改原有的管理方式这，制定各项防护计划，提升各个环节的质量，确保水利工程的顺利进行，确保我国的水利事业更好地发展。

参考文献：

- [1]韩晓光.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].科技风, 2020(08):181.
- [2]丘志青,吴晓静.广西鹿寨县农村水利工程建设管理模式实践与探讨[J].广西水利水电, 2019(06):82-84.
- [3]张艳.水利工程建设管理体制的现状与远期发展需求[J].内蒙古水利, 2019(12):70-71.
- [4]王东亮.浅谈农田水利工程建设管理中存在的问题及改善措施[J].建材与装饰, 2019(31):286-287.
- [5]王溪.水利工程建设管理中的典型问题及对策研究[J].建材与装饰, 2019(28):291-292.
- [6]王银.浅谈小型农田水利工程建设管理中存在的问题及解决措施[J].工程建设与设计, 2018(24):153-154.
- [7]喻建东.信息技术在水利工程建设管理中的应用[J].黑龙江水利科技, 2018,46(12):176-178.
- [8]刘庆波,郭岩,李玉伟.岚山区农田水利工程建设管理的经验做法[J].山东水利, 2018(12):59+61.
- [9]张廷枢.农田水利工程建设管理中存在的问题及解决措施[J].乡村科技, 2018(36):127-128.