

# 水利工程管理现状分析及发展建议

张永堂

山东省东明县水务局 山东 菏泽 274500

**摘要:** 对一个国家而言,水利工程是极其重要的,其已然成为了人们生活和社会发展的重要建设,随着社会的不断发展,传统的管理方式已经满足不了目前的水利工程运行需求。基于此,文章对水利工程管理现状进行分析,并提出可行性发展建议。

**关键词:** 水利工程;管理;发展建议

## 引言

近年来,中国对水利工程的投入越来越大,工程建设加速发展,但水利工程管理体系尚不健全,建设与管理未能实现有效平衡、同步发展。目前,很多水利工程管理单位的管理基本遵循传统模式,管理过程中普遍存在经验论,不能有效应用信息化技术,或是对信息化技术信任程度不够,对水利工程管理的整体质量和效率造成一定影响。文章旨在分析水利工程管理,探讨如何一步步实现现代化管理,促进工程管理水平的不断提高,保障水利工程的正常运用,充分发挥工程效益。

### 1 水利工程概述

自古以来,我国劳动人民建立水利工程最主要目的是实现地上水系分布与流向的有效调整,加强对洪涝自然灾害的调节与控制,确保我国农业经济可以实现持续稳定发展。新时期随着我国科学技术的不断发展与进步,越来越多人民通过进行水利工程维修来满足日常生产与发展需求。例如,可以充分利用水利工程进行发电与蓄水,全面增强水利航运能力,结合水利工程有效开发旅游资源等。农村水利工程项目的建设与发展可以促进经济的快速崛起,更好解决农村劳动力过剩的就业问题,实现地区自然生态气候有效调节。如果农村水利工程管理到位,可以真正造福百姓,所以具有较强的政治、社会与经济意义。但是,如果水利工程出现了质量问题,或者因为管理不得到产生一系列安全事故,这都会直接影响到我国人民群众的生命安全与财产安全,给我国社会发展带来难以估量的损失<sup>[1]</sup>。

### 2 水利工程管理存在的问题

#### 2.1 管理制度不完善

与其他工程相比,水利工程在规模上将会更大,因此在管理上所涉及到的范围更广,内容更复杂。因此为了保证水利工程的正常运行,必须安排拥有专业技术的人员展开养护及管理工作。但就目前而言,大部分水利

工程管理层都没有重视起管理及养护工作,甚至在管理制度上都存在很大的问题。进而导致水利工程运行管理无法发挥出应有的作用,其风险因素也将逐步增加。

除此之外,由于缺乏专业人员进行运行管理,以助于在设备及其他地方出现安全隐患。在专业人员进行设备检测的时候,需要使用相关检测仪器来展开检测工作。而当前所用的检测仪器还存在两个问题。即检测仪器所需资金较高,使用人员必须具备专业的检测知识。这两个问题会直接阻碍小型水利工程的运营。在日常养护及管理过程中无法及时发现所存在的安全隐患。这一情况会严重影响到水利工程的正常运行。

#### 2.2 水利工程基础设施建设有待提升

目前,我国较多的水利工程建设时间较久,由于建设时期技术手段落后,工程机械缺乏,工程建设标准水平较低。加之经过长年的运转,设备磨损状况较为严重,影响到水利工程运转的效率与质量,无法较好适应与满足目前社会发展的要求。由于基础设备的建设水准较低,导致工程运行效率和可靠性显著下降,在运行的过程中存在较多的安全风险。一旦出现安全事故,就会导致影响范围内的经济社会发展受到较大程度的影响,甚至对人民群众的生命财产安全带来风险<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 水利工程规划精细度不足

目前,我国大部分水利工程在施工建设中,只从一个单一的角度进行工程实施规划,没有全面考虑到施工技术是否为现代化技术、工程竣工后会对社会带来哪些经济效益、工程经济条件准备是否充足等。这些问题使水利工程在实施阶段存在规划精细度不足的缺陷。同时,在对市场内水利工程施工方的调查中发现,超过半数的施工单位没有在施工前进行建设地区环境、地质条件、工程水文环境的勘察,仅按照单位早期工作经验设计项目,此种施工管理模式在实施中存在一定盲目性。此外,也有一些工程在施工规划时不够精细,规划内容

中缺乏可行性依据作为支撑,使得工程在竣工后投入使用的效果未能达到公众满意或预期,最终在市场内带来负面的舆论影响。

#### 2.4 水利工程施工存在安全隐患

在水利工程项目建设与发展过程中,安全施工是重要基础,也是当前我国社会普遍性存在的问题,所以要高度重视水利工程项目的管理安全。水利工程管理过程中存在许多安全性隐患。比如,施工工作成效不够显著,未能按照相关规范与标准开展安全管理工作,在水利工程项目管理过程中较少注重施工安全,这样会导致水利工程项目施工存在安全危机;个别水利工程管理项目对存在的危机与风险未能有效进行预防工作,导致在出现各类危机的时候难以及时作出有效反应;水利工程项目建设分工不够明确、安全责任机制不到位。特别是在出现水利工程安全事故的时候,对工程人员的生命安全产生影响,还会影响到水利管理项目的有效开展,不利于水利工程管理的稳定安全发展。

### 3 提升水利工程管理的发展建议

#### 3.1 转变管理理念

现阶段,多数水利工程管理人员并未能深刻认识现代化管理根本意义和实际效用,在实际管理过程中管理缺乏合理性造成资源浪费。尤其在信息技术发展阶段时,部分设备可靠性确实未能达到要求出现过问题,致使在今后的管理中将其束之高阁,至今仍存在大部分水闸启闭时采用人工现地控制,信息化遥控设备极少使用甚至从未使用的情况。任何新技术、新设备的投入使用,都是在使用中发现问题不断修正的过程。所以我们在管理过程中,应该积极转变观念,应用新技术实现突破,同时明确自身责任意识,增强责任担当,明确工作职责,主动学习现代管理理念和方法,不断提高过程管理水平,促进管理的现代化发展<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 深化水利管理体制变革

由于体制不顺,政府、水行政主管部门、水管单位之间的管理关系不顺,权责不明。内部运行机制不活,缺乏有效的激励、约束机制。人事、分配制度难以充分调动职工的积极性。对此应按照《水利工程管理体制变革实施意见》精神,全面梳理水利工程并进行分级管理,明确管理权限、产权归属。同时细化水行政主管部门、各相关部门和水利工程管理单位的权责,完善责任追究制度。

#### 3.3 发挥建设监理在水利工程施工中的管理作用

在对水利工程项目进行施工质量管理时,除了实现对各个小工序质量的有效控制外,还应当充分发挥建设

监理的重要作用。例如,在工程项目启动阶段或施工前期,建设单位应做好对设计单位的质量把控工作,并对设计单位给出的成果给予明确的意见和建议。同时,在管理过程中,应明确项目的技术评审标准与依据,将有关执行文件作为参照,落实施工中的前后工作。监理单位还应当参与并配合水利工程现场勘察和会审等各个环节,辅助现场施工人员与技术人员执行勘测任务,时刻掌握工程施工进度,以此减少在设计阶段的不足以及纰漏,防止其对后续水利施工工程整体质量造成影响。在施工准备阶段,建设监理单位需要承担主导作用,针对施工单位操作人员以及开工所需的各类文件资料进行审核和整理等工作。在具体施工阶段,需要实现对水利工程质量的全面掌控,负责水利工程管理施工组织,并协调各个部门完成相应整理、收集和管控等工作。同时,施工部门不可对监理工作视而不见,需要严格按照监理单位给出的指导意见完成后期各项工作内容。在施工完毕后,建设监理应当组织完成对工程整体的验收工作,并检查核实工程验收的标准是否满足,针对各类施工设备、材料等处理是否合理,以此避免在验收后施工现场存在遗留问题。针对监理过程中出现的问题,应当要求施工部门制定相应解决方案,并在确定方案可行后执行,选定具有市场发展资质的工程监理单位,由此单位对工程项目的施工进度进行实时追踪。最后,在保证各项工作顺利完成后,对工程施工支出款项进行综合结算,根据不同参与方对工程的投入及其之间的承包关系,进行文件的签署与相关处理。通过上述论述,将建设监理应用到水利工程施工当中的各个环节,充分发挥建设监理的实际作用,促进施工管理质量的全面提升<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 加强资金投入力度

不论是对旧水利工程还是新水利工程来说,都要注重实现长效性资金投入力度,以政府专项财政资金为主要工程建设与管理资金来源,实现资金的有效配置与合理利用,应开展好以下几方面工作。一是国家政府部门要加强对农业水利工程管理的调研工作,结合实际区域的管理工作情况,有效配置水利工程管理资金;二是要构建严格的资金审批工作程序,加强对内部结构进行有效整理,确保水利工程管理可以真正造福于农业发展,并将其应用到实际工程管理中;三是基层单位要将水利工程建设与管理资金纳入到年度工作预算中,确保资金一直处于比较充足的状况,不断推进水利工程基础设施实现常态化管理与维护。在以上发展过程中,重点要确保水利工程资金的日常管理要规范、合理,这样可以更好发挥资金的实际效力<sup>[5]</sup>。

**结束语:**

水利工程作为重要的民生工程,社会效益和经济效益巨大。但现阶段我国水利工程管理运行中还存在众多问题,对水利工程的管理运行造成了不利影响。鉴于此,水利工程管理相关部门应不断更新管理理念,强化管理意识,加大对水利新技术的研发运用,努力提升工程管理人员的自身素质,使水利工程管理更加科学化、合理化、规范化,促进水利工程管理可持续发展,为区域社会经济发展、保护人民群众生命财产安全做出积极贡献。

**参考文献:**

[1]李娜.水利工程管理提升策略探析[J].南方农

业,2021(30):213-214.

[2]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设,2020(8):49-50.

[3]徐运德.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].南方农业,2021(6):87-88.

[4]巨晨昕.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建筑工程技术与设计,2019(30):2588-2589.

[5]叶露,耿永强,王雷.基于新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(20):166.