

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

程训宇

青岛港建设管理中心有限公司 山东 青岛 266400

摘要: 建筑行业在促进国家经济发展,保障人民正常生活过程中发挥着相当重要的、不可替代的作用。建筑工程管理以及施工质量控制是项目工程建设过程中的主要环节,在建筑发展过程中占据着相当关键的位置。因此,围绕“建筑工程管理及施工质量控制策略”这一话题进行研究和探讨。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略分析

引言:我国城市化建筑的加快,工程规模扩大、项目增多,对建筑施工质量提出了高要求。建筑企业需要做好施工质量控制以及管理工作,施工质量会影响到建筑后期投入使用,关系到建筑企业的健康发展以及人民的生命安全。只有建筑工程项目质量有保障才能为企业带来更好的经济效益,提高建筑企业的实力,以更好适应社会的迅速发展^[1]。

1 建筑施工质量管控的重要性

在随着社会经济水平不断提高的过程中,人们对建筑物也有了更高的品质要求,不仅要求建筑质量高,而且还要具备满足人们的生活各种功能,这在某种程度上大大增加了施工作业的难度。在这种情况下,建筑企业就更加需要重视施工管控,以防出现各种质量问题。首先,加强施工管控能够进一步保障建筑的建造质量,让建筑能够满足更多人们的偏好,从而提高企业形象,实现最终收益。其次,在保障建筑工程品质的同时,还需要加强质量管控,进一步防范各种施工资源的浪费,有效控制建筑的成本^[2]。最后,加强施工管控不仅能够防范各种安全风险,而且还能够提前发现质量隐患并及时消除,从而更好地保障施工人员的安全。

2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

2.1 材料管理问题

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题,项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程,且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因,工程建设过程中发生问题的现象十分常见,而材料管理是出现问题的重灾区。材料质

量不符合国家规定标准,材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等,都是材料管理过程中最容易发生的问题,因为材料问题造成的损失,在后期是很难进行弥补的。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益,在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳,无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

2.2 尚未形成完善的质量监督体制

建筑工程施工会受到施工技术、工作人员综合素质、施工原材料等多种因素的影响,加之施工现场环境比较复杂、涉及内容比较多、施工范围比较广泛等,要想确保建筑工程施工顺利进行,需要花费更多的时间、人力和物力对施工现场进行全面控制,并且要采用质量监督的方式来提高施工质量。很多建筑工程并没有建立完善的施工质量监督体系,很多建筑工程的施工都是通过招投标的方式将工程承包给施工企业。受到外包管理的影响,很多建筑工程的施工内容和职务权限比较混乱,对建筑工程施工产生了很多不利影响^[3]。这些问题在很大程度上说明,在建筑工程施工中,质量控制体系缺乏完善性。从施工材料的角度来说,施工材料是建筑工程中的重要内容,然而很多施工材料质量并不符合国家的相关标准。施工企业为了节省施工成本购买一些不符合标准或质量存在问题的材料,不仅影响了建筑工程的施工质量,而且增加了施工安全隐患等问题。另外,建筑工程施工质量管理中的监督体系不完善,施工材料问题被忽视,往往会导致建筑工程施工安全和施工质量问题。

2.3 施工技术水平落后

施工技术落后是威胁建筑施工技术质量的一个重要因素。建筑工程施工前,需要提前制定好施工方案、施工过程中的应急管理措施、后期维护问题。如果制定方

通讯作者: 程训宇,男,汉,1984年5月,山东青岛,青岛港建设管理中心有限公司,工程师,工程管理人员,哈尔滨工业大学,本科,研究方向:工程管理,374716575@qq.com

案的人员专业性不足,制定的方案不完善,后期如果按照方案施工,整个建筑的质量就会不达标^[4]。因此,施工时不仅要有专业的技术人员,而且技术人员要有责任心和耐心,确保施工方案有效、安全。技术人员需确认实际施工时的可操作性,如果方案解决不了实际问题或可操作性弱,需重新选用新的应用技术。技术人员应在满足质量要求的前提下,尽可能降低成本,施工成本最低的方案才是最优方案。应该成立专项监督小组,定期对施工中的各个环节进行监管,从而提高相关人员的工作效率。必要时,可以将监管情况纳入考核范围,从而提高人员的主动性和工作积极性。

3 建筑工程管理及施工质量控制策略

3.1 加强材料管理

建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的基础,建筑材料如果出现问题,工程建筑质量自然很难把控,建筑企业为了节省成本,获取更多利益,选择质量低劣或是不符合规定标准的材料,这种行为是完全不可取的,劣质材料会对项目工程质量造成非常严重的威胁,也会对人民群众的生命财产安全构成威胁,因为材料问题导致安全事故发生,也会对建筑企业的声誉造成十分严重的负面影响。因此,建筑企业做好建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的第一步,就是要做好材料管理工作,确保材料质量符合项目工程建设规定的标准,要做到这一点,建筑企业需要做到以下这几个方面^[5]。首先,材料选购人员在进行材料购买的时候需要从材料质量以及材料价格两方面考虑,既要确保材料质量与国家规定的建筑材料标准相符合,还要货比三家,有效控制节约成本,在这个过程中材料选购人员需要特别注意,现在市场上有很多非正规渠道的材料购买途径,尽管这些厂商给出的价格相对来讲会比市面上稍微低一些,但是材料质量很难得到保障。因此采购人员购买材料时需要通过正规渠道,查看厂商的营业资质以及材料的检查报告,最大限度确保材料质量,同时尽量减少售后可能出现问题的情况发生。其次,在材料进场之前以及材料具体投入使用之前,建筑企业都需要对材料进行抽检以及复检,通过多次检查,保证材料质量是与建筑标准是相符合的。质量监督人员在这个过程中也要充分发挥自身作用,全程监督材料检查,在检查过程中发现材料出现问题,不能为了节省人力物力等资源仍旧使用这些不合格的材料,而是需要马上将材料返回厂家,由相关人员跟厂家进行协商,最终要确保用在工程师的材料是完全符合国家标准的。最后,在项目工程建

设过程中,监督人员也需要进行材料监测,在发现材料出现问题的时候要马上进行检测,做好质量管理工作^[6]。

3.2 建立完善的质量控制制度

建立完善的质量控制制度是提升质量控制的重要措施,管理人员要结合工程的实际情况,从质量、进度、成本和安全四个方面制定相应的措施,实现质量控制制度的完善。管理人员在制定控制制度时,要对相关的建筑规范有一个充分的了解,掌握建筑工程在施工过程中的需求,充分发挥出企业的特长,对质量控制起到指导性的作用。在建立健全的质量控制制度之后,还要将其落实到实处,首先要明确岗位责任制,明确的划分出各个施工管理的责任范围,以免出现重复性管理或者无人管理的情况,不仅浪费资源,还起不到应有的作用。其次要提高管理人员的积极性,让他们充分的认识到质量控制管理工作的重要性,积极的落实相关制度。最后要成立专门的质量监督小组,不定期在施工现场进行抽查,建立相应的奖惩制度,及时发现施工中存在的为问题,并要求相关的工作人员进行整改,确保没有任何问题后才能继续施工,真正将质量控制工作的落实贯穿于整个工程当中,保证质量管理工作真正的落实到实处^[7]。

3.3 完善技术管理体系

完善的技术管理体系是工程施工质量的根本保障。责任主体要明晰,将责任主体明确到人,方便追究责任。注意细节,考虑施工过程中的每个环节。制定的监督管理制度要切实可行,比如,设立专项技术小组,负责解决整个建筑工程中的技术难题,对技术应用进行监管。

3.4 提升施工人员的综合素养

施工人员普遍学习能力都比较弱,没有经过系统的学习,所以在操作过程中更多的是凭借自己的工作经验,这样很容易在实际施工中存在问题,导致建筑质量不达标。因此管理人员要定期组织施工人员进行学习,不断的向其灌输质量控制的重要性,还有专业技术的培训,如果实际情况允许的话,只选择专业成绩考核合格的施工人员进场工作;如果实际情况不允许,也要有针对性的分配工作,才能更好的进行质量控制。对于施工人员而言,安全施工也是非常重要的,所以管理人员要将以往的安全事故以视频的方式对施工人员进行提醒与教育,确保安全施工。在正式进场施工前,管理人员要督促技术人员进行技术交底工作,要保证每个施工人员都了解工程中的重要技术,并且实际操作符合相应的规范要求,从而起到质量控制的效果。管理人员在提高施工人员综合素养的过程中,要根据实际情况,采取更加

人性化的方式，让施工人员真正的意识到质量控制的重要性，才能真正的起到作用。

结束语：在建筑工程施工管理过程中，施工质量控制具有重要的价值和意义，对整个建筑工程的整体施工质量甚至建筑行业都有着很大的影响。所以，建筑施工企业需要重视施工管理中的施工质量控制，不断完善施工质量控制方法，提高施工质量水平，从而更好地保障建筑工程的整体施工质量，推动建筑行业的健康发展。

参考文献：

[1]汤涛.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].工程技术研究,2020(14).89-90.

[2]付晓.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化

措施[J].建材与装饰, 2020 (12) : 153-154.

[3]林忠平.房建工程施工管理中质量控制的探讨[J].江西建材,2020,(4):98-99.

[4]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2021(22).212-213.

[5]赵静.房建工程施工管理与质量控制研究[J].建筑技术开发 ,2020,(23).101-103.

[6]李利芳.浅谈建筑工程施工阶段质量控制的措施[J].江西建材, 2021 (2) : 75, 77.

[7]陈斌.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施[J].中国建筑装饰装修, 2021 (2) : 100-101.