

# 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

张 波

青岛港建设管理中心有限公司 山东 青岛 266555

**摘要：**在绿色施工管理理念下，需要重视施工管理创新以及绿色施工管理。建筑企业需要对自身的现状以及未来的发展趋势进行分析，准确评估创新的难度，并进行较为全面化的创新策略，确保创新工作的有效性。同时，绿色施工可以有效控制建筑行业对于环境的污染，从而为人们打造健康、舒适的生活与工作空间。通过有效的施工管理，企业也可以获得较为理想的经济效益。

**关键词：**建筑工程；绿色施工；管理创新

## 引言

随着我国经济实力的不断提升，以及城市化建设工作的深入推进，建筑行业已经成为经济发展的支柱型产业。为了实现生态环境的有效保护，逐渐解决资源紧缺的问题，国家在广大人民群众中积极宣传和推广绿色环保理念，建筑行业也需要紧密贴合时代发展背景和要求，在激烈的市场竞争中获得良好的发展条件和地位，不断创新建筑施工管理模式，将管理工作与绿色管理理念进行充分融合与应用，进一步提高建筑工程项目的环保性。同时将绿色施工管理理念当做具有动态特征的管理工作，提高对其重视程度，为建筑行业的可持续发展提供可靠保障。

### 1 建筑工程绿色施工的重要性

#### 1.1 现代建筑企业转型发展的有效手段

改革开放以来，我国建筑行业快速发展，但是其发展模式相对粗放，这种粗放主要表现在工程施工技术和管理两个方面。在新形势下，建筑工程企业一方面面临外部市场竞争激烈化的压力，另一方面面临着内部技术管理机制转型的压力，意味着其需要更新工程建设管理理念。显然，绿色施工作为以节能降耗、提高资源利用率为核心的管理理念，对促进建筑企业落实精细化管理机制、促进工程项目管理效能提升都有积极的意义。通过将绿色施工理念融入工程管理，能够实现对管理模式的不完善和升级，真正将创新的理念和方法融入实际工作中，通过提升管理的整体质量，为企业实现更好的效益提供支持，进而促进企业的持续发展。

#### 1.2 是促进社会经济可持续发展的必然趋势

现代社会生产力全面提升，城市化检查日益加快，建筑行业的建造施工活动，无论是环境影响还是能耗水平都比较高。作为高耗能行业，建筑工程施工过程以及建成后的使用环节，都存在大量能耗。近些年随着人们对生态环境保护工作重视程度的不断提高，越来越多的新理念和方法开始出现在建筑行业，包括污水处理、雨水收集再利用等，这些都为建筑工程整体朝着绿色、环保、节能的方向不断发展提供了支持。而将绿色施工理念准确融入工程管理，能够从根本上对污染问题、耗能问题进行控制，结合工程管理的各种手段和方法，可以达到事半功倍的效果，真正降低整个建筑工程对环境造成的影响。同时，随着绿色施工理念在工程中的大量实践，其在理念上、方法上也开始不断完善，如果能够将该理念贯穿在工程的整个管理工作中，不仅能够起到降低工程污染的效果，也可以为后续建筑使用、维护工作提供一定支持，对促进建筑行业的积极发展有着一定作用。

### 2 建筑工程绿色施工管理

#### 2.1 编制绿色施工方案

施工规划是一个项目进度计划的大纲，通过实施技术选择、材料应用、人员组织、成本控制等实施，促进企业的健康发展。该规划需要充分体现绿色建设的理念，通过多维度评价实现绿色建设和管理。一是以节能减排为建设的核心。体现节能标准，以节能降耗作为企业发展的根本。通过实施节能理念，降低企业生产建设成本，减少材料浪费，有效处理和改造部分资源浪费，避免环境污染，确保生态平衡。二是施工总体规划应科学合理。对施工现场进行科学规划，总平面布置应科学合理，不断加强项目环境意识、健康意识，从整个项目的角度，最大限度地把握资源，利用新资源，做好建设

**通讯作者：**张波，男，汉，1986年1月，山东省乐陵市，青岛港建设管理中心有限公司，工程师，职员，中国石油大学(华东)，本科，研究方向：工程管理，562781413@qq.com

项目的开发建设。

## 2.2 科学使用绿色环保材料

就当前的情况而言,我国施工企业还存在诸多管理问题亟需解决。从大量的施工案例中可以看出,很多企业过于重视经济效益,经常会在管理方面缩减成本。在材料管理中,为节约成本也选择一些劣质材料,其质量无法得到保障,材料的应用也会对环境以及人的身体健康造成危害。由此可见,开展绿色施工管理是十分必要的,在实践中,首先,要合理购置建筑材料,结合建筑的需求列出采购清单,采购人员结合施工需求,遵循货比三家的原则选择质量过关的材料<sup>[1]</sup>。其次,在选择材料的过程中,关注材料的成分,选择一些有害物质含量较低的材料,降低对于环境以及人体的危害。

## 2.3 加强能源和资源管理

能源和资源是建筑工程绿色管理工作中的重要内容。首先,在能源管理过程中,需要严格遵循节约能源的基本原则和目标,同时降低对能源的依赖程度,从施工设备和技术等方面对环境污染问题进行有效控制和解决。在对施工设备进行选择和应用的时候应考虑到其环保性和低能耗性。同时做好设备的保养和维护工作,确保能源能够实现目的。在资源管理过程中,施工人员需要做好水资源的保护工作,避免对水资源造成污染。其中主要涉及到水源保护、用量管理、雨水的收集利用、废水的科学处理和排放等内容。

## 2.4 加强施工过程中的污染防治工作

绿色施工管理的理念要求各工程单位加强污染防治,针对施工过程中存在的水污染、固体废物污染和粉尘污染采取有针对性的污染防治措施,最大限度地减少施工过程中的各种污染。例如,在施工过程中,通过人工处理可以保证水泥固结处理的效果,否则会导致泥浆流出,对施工现场造成严重的污染。在粉尘控制过程中,在施工现场与周围环境之间设置隔离网和围护设施,避免粉尘对周围环境造成污染。在噪声防治方面,由于施工噪声主要是相关的施工设备,所以在选择设备时,尽量选择减少振动、少噪音的设备,必要时安装相应的噪声抑制设备。

# 3 建筑工程管理创新策略

## 3.1 理念创新

为确保建筑施工管理的创新策略能够有效落实,在实践中,需要针对理念进行创新。现阶段是新的发展时期,企业需要转变传统的观念,重视理念创新,尽量去承担经济建设与环境保护的双重使命。与此同时,施工企业在施

工期间属于承包主体和履约主体,且需要具备相当强的责任意识,为企业的发展夯实基础,使得企业自上而下都能够对绿色管理理念进行更加全面的认识,营造良好的绿色管理环境<sup>[2]</sup>。企业的管理人员需要针对各个建设目标进行合理的规划,在每一个环节都渗透创新理念,确保工程质量完成的基础上,尽量实现资源的合理应用,降低能源成本,最终实现绿色化的施工。

## 3.2 创新设备材料管理,合理利用资源

施工材料与设备质量对整体工程成本、质量及落实绿色施工理念有重大影响。因此,对施工中用到的材料及设备,要实施创新管理模式,结合节能环保施工理念,充分利用建筑材料。要加强对施工材料的检查,一旦发现不合格的配件与材料,无论是什么因素导致的,都要及时淘汰,避免由于建筑材料不符合施工要求而影响整体工程施工质量。由于建筑工程施工过程中使用水资源较多,极易出现浪费水情况,因此要运用绿色施工管理机制,避免浪费水资源<sup>[3]</sup>。例如:施工中用过的水进行净化处理、回收利用;在施工现场设置雨水回收系统,将采集到的雨水用到工程施工中。

## 3.3 明确施工管理责任权属

施工管理创新过程中,工程人员应当理清个人的责任与义务,从施工现场管理的基础上进行思想创新,以便意识到管理创新的内涵。基于此,工程人员应当着手于对管理人员的思想培训,说明关于环保、绿色施工、现代化管理的要求,方可让施工方发现施工管理创新的必要性。另外,在意识引导中,技术人员应当渗透自动化的管理思想,普及各个施工细节与建筑工程经济效益之间的关系,有利于促进建筑工程的快速发展<sup>[4]</sup>。总之,在建筑产业的管理、发展过程中,施工方应当掌握各类材料的使用要求,包括于材料与环境之间的关系,考虑施工现场管理的经济效益及营收,消除管理责任不到位的潜在隐患。

## 3.4 技术创新

技术创新,指的是通过对技术方面进行管理,利用技术举措开展施工管理。如果进行详细划分,则可以被分为技术人员创新和技术设备的创新。具体而言,在技术人员创新方面,正式施工之前需要进行严格的施工管理工作,并审查好图纸,有效解决施工中存在的问题,正确掌握技术人员的工作方向,进一步开展技术创新<sup>[5]</sup>。在技术设备管理创新方面,需要使用具备现代化特点的专门的机械设备,开展严格的施工项目,确保施工质量。

## 3.5 创新组织机制,细化执行制度

施工中要创新管理组织机制,完善现有规章制度,细化执行制度,从而保证施工管理真正落实,为绿色施工提供保障。一方面,不能盲目创新,导致管理制度不符合社会需求,需要结合市场变化,合理整合建筑资源,确保内部结构朝着扁平化方向发展,充分发挥施工管理组织作用;另一方面,建筑企业要接受先进的管理理念与方法,将大数据信息技术等合理运用到管理工作中,在实现绿色施工管理的同时,还能降低人工与管理成本<sup>[6]</sup>,从而实现利益最大化。规章制度在施工管理中十分重要,保障了建筑工程中真正落实绿色施工管理机制。因此,建筑企业要健全各项制度,规范工程建设施工管理体系,让施工人员真正依照绿色施工理念开展工作,从而降低施工管理难度、加快工程建设进度、确保建筑质量。

#### 4 结束语

综上所述,绿色施工通常在工程项目的建设环节,在保证质量以及安全标准达到相关要求的同时还需要保证资源的合理使用,防止对自然环境与生态造成污染和

破坏。绿色施工管理需要符合绿色环保以及降耗的基本标准,并且对管理理念进行创新应用,提高施工管理水平。绿色建筑施工管理可以在一定程度上增强企业的市场竞争力,促进企业的健康和谐发展。

#### 参考文献:

- [1]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(1):140-141.
- [2]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计,2020(24):225.
- [3]李荣华,李萌,刘杉.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].散装水泥,2021(4):48-50.
- [4]周兴钧.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建筑与装饰,2021(11):54+56.
- [5]狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(9):149.
- [6]蒲向峰.研究绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新[J].绿色环保建材,2021(11):100.