

# 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

路 鑫

宁夏新源建设工程有限公司 宁夏 固原 756000

**摘 要:** 项目的施工现场工程质量,直接影响到工程的品质。加强对住宅建设的各项施工现场监督管理也是对住宅建设质量的最有力保障,所以住宅建设质量也日益成为人们买房之前需要考量的关键,它关乎着建设企业形象与效益,对我国社会建设的健康发展也尤为重要。

**关键词:** 房屋建筑工程; 施工现场管理; 问题及对策

引言: 在实际施工的管理流程中,管理者必须对现场施工管理情况作出细致的分析。在土建工程的基础施工项目管理环节中,如果管理者的能力相对较弱,以致施工的基础施工中出现了技术缺陷,则将必然对后期的项目实施进行造成更加明显的影响。所以,施工单位必须对建筑工程及土建施工的现场管理情况加以详细分析,以提高现场施工管理的整体效率。

## 1 建筑工程管理的重要性

多年来,建筑工程安全性问题就一直成为社会比较热点的议题,由于在建筑工程中有着很多危险源,并且在市场经济发达的时粗犷期极少的建筑公司会重视这种问题,而且即使有了管理经验也往往只是做个样子,所以建筑工程的安全性开始受到了社会各界的广泛关注。而所谓施工管理就是对建筑施工过程中的全方位监督管理,负责整个施工中的正常运作与施工,所以科学合理的施工管理模式也是促进建筑施工安全的关键保障。

## 2 对施工技术和施工现场进行严格管理的意义

### 2.1 管控施工技术的意义

首先,建筑施工技能是保证建筑施工质量安全的一个前提。在建筑施工技能的管理上,公司一定要从严把控。其次,正确的施工方法才是保证每一个工程施工质量与施工安全的关键。最后,当施工方法的实际使用情况起一定影响时,会给整个住宅施工的过程带来很大的压力,甚至还会对施工的整体工程进度产生重大影响。由此可见,对施工技术加以正确指导是十分必要的。

### 2.2 管控现场施工的意义

对现场施工进行监督管理的重要意义主要表现在如下几个方面:第一,对施工过程进行严格管理,既可以保证建筑施工质量的安全性,这是建筑队伍的一个最基础的工作,才能发挥出整个施工队伍的基本技能和实力。其次,保证施工现场各种工作的安全高效地进行是施工中最基础的条件,对整个施工项目的工期和建造成本都

会产生一定的影响。最后,通过对现场施工过程实行严密控制,不但能够保证施工的安全性,同时也能够从根本上降低施工中安全事故的发生率。

## 3 房屋建筑工程施工现场管理中的问题

### 3.1 施工人员安全意识淡薄

许多房屋建筑施工队伍的安全意识也相对淡漠,对施工过程的重大安全事故也还没有十分明确的认识,导致了房屋建设项目施工现场的重大安全事故频频发生。在房屋建筑施工活动中,不少施工单从自身的经验和意愿进行,违规操作等错误动机产生,并由此造成了施工中重大安全事故。因此房地产施工时要逐步健全各项规定,施工人员在施工中也应严格遵照有关规定施工,以防止出现其他严重后果<sup>[1]</sup>。

### 3.2 施工现场建筑材料管理杂乱

住宅建筑的品质,是决定住宅建设施工质量的关键因素,也因此对建筑的合理安排和调控也是非常重要的,因此必须设有管理人员专门负责。住宅建设企业施工的建筑材料种类多而繁杂,一些地区建筑工地不注意对施工原材料的控制,不按照使用顺序进行存放建筑材料,也没有对原料实行分类堆放和及时处理,从而造成了原料浪费巨大的建筑场地,从而导致了施工废弃物对污染环境和物品的严重破坏,以至产生重大安全事故。另外,住宅建设施工现场对材料控制不当,还可能造成房屋建筑公司投入成本的提高。

### 3.3 房屋建筑施工现场管理的安全问题

许多房屋建筑公司只关注于住宅工程的经济效益,却没有针对设计要求和实际施工现场的情况进行科学合理的资金配置,不注意减少投入,势必导致在实际施工过程中出现的安全问题,并将造成在施工队伍和建筑后期施工中发生一系列的安全隐患,其次,施工企业也不重视工程效益,不重视施工过程中的安全问题,也没有对从业人员进行的技术培训,对施工机具的质量控制和

使用也没有严格安全规定,很易产生安全事故,施工时间也因此而严重滞后。安全问题必将造成巨大的经济损失,也将给企业的信誉造成重大损害。因此,施工企业要注意施工和后期住宅用户的人身安全,把安全问题放在房屋建筑现场施工的重要地位上<sup>[2]</sup>。

#### 3.4 没有建立完善的质量监管体系

如今许多建筑施工企业并不注重对产品质量的监管,也没有全面而完备的产品质量监督体系。为注重项目经济效益,为尽可能减少施工成本,专业建筑技术人员往往无法对房建施工中的整个或部分施工流程进行全面地质量控制与监管,如果在施工环节与施工过程中存在着一系列的疏漏现象,施工质量也就不能获得有效保证。

#### 3.5 房屋建筑施工现场管理不重视环境保护

房屋建筑的施工过程中必然要带来大量的施工废弃物、灰尘、生活垃圾等,从而危害环保,包括空气、水污染、固体废弃物污染、噪声污染,都会给周围的人以及不同的环境生物带来不同伤害。施工企业往往忽视了对污染的有效控制,而部分建筑施工公司是为了节约资金,而忽略了施工过程中所形成的各类环境污染,从而严重危害了生态环境。

### 4 房屋建筑工程施工现场管理问题对策

#### 4.1 全面提升人员素养

首先,必须提高对基础施工的整体素养。由于当前施工公司需要责任心极强且专业知识丰富的施工队伍。因此施工专业技术人员不但要掌握专业技术,还必须对项目抱有极高热忱,严格的技术要求。因为从业人员的存在可以关系到整体施工的效率高低。在此过程中,建筑企业就需要通过定期地对从业人员进行技术培训,全面提高工程从业人员的整体素质。并且需要更加注重培养他们的质量意识和安全意识,根据这一点我们就需要通过形成一个整体的训练制度,来对施工人员的质量意识和安全意识进行提高,进而提升整体施工的效率。

#### 4.2 提高安全意识

安全是进行所有建筑施工活动的基本保证,对房地产建筑施工来说也是这样,在具体工作开展过程中,就应该贯彻以人为本的原则,提高了所有工作人员的安全意识与责任心,保证从业人员严格遵循标准化程序进行实施操作,约束自身的施工行为和作业标准,从而降低安全事故的出现。只有全面落实安全管理,并加强对安全意识的教育,才能使工程从业人员知道安全施工的重要意义,为确保房屋施工的安全实施,提供了良好的施工条件。安全教育传播工作并非在短期内就可以见到显著成效的,是一种持之以恒的教学工作,以不断宣传教

育形式、方法,给工作人员一种完整的教学感受,从而可以提升教育传播效果,通过以活动形式、演讲方式等的宣传手段,提高施工人员对教育项目的投入与热情,通过指导施工人员的正确操作方法和规范,激发各个职业工作者的最大潜能,促进中国建筑行业水平的提高。另外,房地产建筑施工公司要进一步扩大安全知识的传播领域,通过网络、广播电视等新兴媒介提高知识传播工作的有效性,为广大群众创造安全施工的知识平台,同时也是提高建设公司人员整体素养的良好途径<sup>[3]</sup>。

#### 4.3 全方位落实施工管理目标责任制

提高基础建设施工现场管理的技术水平,就必须全面落实我国基础建设工程施工管理目标负责制。就中国当前的房屋建筑施工管理体系而言,全面落实基础工程施工管理目标负责制是十分有必要的,能够明确了对各个单位甚至是中小群体的管理责任,从而大大提高了其管理人员在开展工程现场管理时的积极性。在进行该项任务的过程中,首先需要对施工目标做出了整体的研究,再通过具体的实施环节和考核指标来划分质量任务,并由此为后期工程项目的质量责任目标制定提供了保障。值得注意的是,应当明确施工管理目标任务的合理性,并根据不同的设计目标进行不同的任务划分,同时确保设计目标责任制得到了良好的落实。如果部分施工项目的预期效果不能实现,相应的建筑施工公司就应当对其原因调查,并要求有关管理人员追求职责,重新进行职责划分,提高施工项目管理的科学化和合理化。

#### 4.4 健全风险管理信息系统

完善过程管理信息系统的风险管理制度能确保各项目有序进行。工程项目领导要做出具体规定,以使得施工管理具有协调性,有关单位也要紧密配合,同时参与管理的人应具备较好的技术素质,这样才能确保项目工程顺利完成。工程责任人必须进行物资、设施的检验工作,保证产品质量没有发生什么问题。同时,在建立了质量风险信息系统之后,也要充分发挥工程项目人员的功能,以确保管理科学,相关信息记录齐全高效。在项目招标工作前一定要进行调研工作,对项目招标文件有比较切实的掌握。在签订合同时,双方都必须使用风险信息系统,使得大数据分析、辨识能力更加切实到位,从而提高了风险评估。另外项目经理也需要熟练地利用信息系统,对项目中出现的经营风险做出高效管理,从而使得管理的有效性大大提高。

#### 4.5 强化工程成本管控

工程质量必须得到保证,但是,对于施工成本来讲,也需要管控在合理的范畴之内,因为在整个工程预

算中,不但包括了建筑成本,还涉及人员成本、机械设备成本还有潜在的安全成本等等,而这些都需要合理的控制。为此,需要建立规范的施工规划和施工进度表,以确保贯彻到每一施工阶段,并建立了实行进度管理、相互控制的目标管理体系。对工程实施过程建设项目中进行监管的措施,主要包括质量管理措施、技术措施、合同措施、工程运行控制措施,以及施工控制的技术措施等。只有解决了上述问题,才能确保项目在质量合格的前提下取得最佳的效益。

#### 4.6 注重加强进度管理

第一,结合实际日益完善的施工进度规划。在进度管理环节应当建立施工的总进展预算表,在该预算表中,除包含进度执行正常水平方面的有关内容以外,还要包含项目的投入和物料补给状况,另外还有具体工期要求等。必须重视的是,施工预算书中各方面指标要明确化,并注意根据施工发展状况适时做出调整,使施工进度方案更加细化,为整个房屋建筑项目成功施工奠定保证。

第二,注意科学把握施工进度。因此,如实际工程进度过快,与预计工程进度存在很大误差的,必须适时做出微调,保证工程进度在控制范围内,防止对总体建设过程的进行产生不良影响。当然,如果项目施工进度太慢,就必须适时做出调整,不然就将对项目产生巨大冲击,从而造成项目不能实现如期施工。由此可见,在施工中,注重保证施工进度是十分关键,也是保证项目施工效率符合要求的基本需要,同时也是项目可以如期施工的关键保证<sup>[4]</sup>。

#### 4.7 增强对房屋建筑施工现场的环境保护

环境问题是房屋建筑工地所面临的最主要挑战之一,因此他们也应该重视环保问题。项目实施时,必须首先做好环保措施。项目实施时,要尽最大能力避免对环境产生损害,一旦出现污染破坏条件的,应立即采用适当方法加以解决。建筑竣工后,更应把施工现场的垃圾加以分类并进行处理,一旦能够二次利用,也应当处理。工业废水必须处理达标再使用,废弃物要妥善处理。对环境实施有效控制,才能提高企业的公众形象。

#### 4.8 提高土建施工进度管控水平

为了满足建筑业的管理需要,在房屋建筑项目施工现场需要提高对施工进度的控制和管理效率。因此,管理者可建立新型的智能网络,通过视频监控系统来跟踪现场的生产工序,更有效的掌握现场管理的实际情况;同时管理者还可利用感应器的设置,来监测施工现场的实际环境,包括现场的粉尘、垃圾等,来保证施工现场的安全性;管理者还应该通过先进的人脸辨识技术和智能监测信息系统,来规范对施工者作业行为的管理与监测,以防止出现与施工机具和设备运行有关的重大安全事故。通常在工程实际管理阶段,施工现场的管理者都需要整合其他信息技术,以全方位支持现代信息化施工,进而形成信息化的沟通平台,以便于高效管理工程进度,为现场施工管理提供更有力的技术保障<sup>[5]</sup>。

#### 结语

科学的控制施工现场,能有效提高了项目施工循序渐进,从而进一步增强了房地产项目建筑施工企业的信息化管理水平和员工的施工技术水平,并能够预先识别项目施工过程中存在的施工技术问题,提供合理意见,克服困难,并采取了相应措施管理和克服管理技术问题,从而减少了施工管理隐患,保证整个施工现场每个施工程序均安全高效地正常进行,进而有效提高了施工产品质量,也很大程度降低了施工费用,提高了施工效益,从而增强了施工项目的社会竞争力。

#### 参考文献

- [1]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020(15):146.
- [2]汤昌环.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理要点思考[J].居舍,2020(29):47-48.
- [3]汤昌环.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理要点思考[J].居舍,2020,(29):47-48.
- [4]张维麟.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理研究[J].江西建材,2020,(09):170-171.
- [5]孔德良.房屋建筑施工质量管理存在的问题及对策[J].中国建材,2020(12):124-126.