

探讨市政工程管理质量与控制体系的建立和完善

刘 宇

中建八局轨道交通建设有限公司 吉林 通化 134000

摘 要：市政工程品质控制关系着施工企业效益创造和企业形象建立，影响到市政工程价值和功能的实现。基于此原因，要想进一步提高市政设施建设工程质量控制的有效性，就必须做到在工程项目全过程中严格执行质量控制管理体系，并结合政府对相应完善举措的执行，以增强工程质量控制管理体系的完整性、合理性，从而为市政设施建设工程质量控制有效性的提升提供了保证。

关键词：市政工程；控制体系；管理质量

1 市政工程管理质量与控制体系基本内容

市政工程管理质量以控制体系的构建是一个较为复杂的过程，包含着劳动主体、劳动对象、施工设备、实施过程等许多层面的信息。而想要对这种众多复杂的信息实施有效的管理，则需要制订方案，强化监督，精细审核，科学指导，严格纠正，使之在实施过程当中永远保持一种平稳的态势。想要达到上述目标，就需要具体任务，这在项目承包合同当中已有详细具体的要求，应该化简为繁，把工作划分成几个小目标，并提出执行方法；再者，确定管理职责，由项目经理根据工作实际，组建相关管理队伍，全权负责该项目的监督、考察、实施和考核；最后，务必要严格按照既定的程序和标准开展工程，对施工阶段之中的实际状况，和既定程序、标准作出合理的比照，并判断误差是否处在工程可以承受的范围之中，以及有没有进行修正的必要。

2 市政工程管理的原则

2.1 坚持重视工程质量的原则

市政工程作为政府为人民群众建设的最基本的工程设施体系，有着便民、利民的优势，这也是市政工程的一大特点，在此基础上，政府应提高对市政工程质量的关注。市政项目的质量直接影响着人们的生活质量和交通速度，所以唯有对市政工程及项目的质量把控得当，才可以实现它作为城市基建项目的最基本功能，实实在在的为人民生活提供^[1]。而在此基础上，城市规划的有关主管部门也要加大对市政工程的投资管理的关注度，从而提高政府部门管理其建设工程的效率，从而提高管理水平，以此推动其长期有序的发展，以此推动中国社会主义现代化的发展。

2.2 实行工程管理数据化的原则

通过市政工程管理的数据化，可以把市政工程管理

的执行和发展都提高至一种全新的层次，而信息化工具的引进可以推动市政项目技术手段的集约化和可持续发展。信息化管理能够把有关城市项目建设的信息合理地加以设计和集成，这样，才能比较直观的反映了在城市规划建设过程中利用各种建设资源的实际情况，从而促进了对自然文化遗产的整合利用和新科学技术的运用，从而推动了社会对自然文化遗产的合理配置，进而提高了社会资源配置的信息化水平与合理性。对市政工程建设项目的量化控制还能够提高了工程的效率，进而提高了工程的经济效益，并且通过对自然非物质文化遗产项目的规划和设计，也可以比较直接的体现了文化资源配置的科学性，从而增加了项目中对自然文化遗产分配的和谐度。

3 市政工程质量管控体系建设

3.1 确定质量管控目标

工程质量监督系统的建设，应把市政工程建设的质量标准和要求融入内容。总结以往市政工程项目设计实践，总结研究项目设计、项目施工根据现场条件、技术标准、工程设计、资源配置等要求，深入研究并预防了市政工程项目建设中可能产生的风险问题，将其整合到了工程企业风险管理中，并根据对工程风险问题的识别、记录、分析，建立了科学合理的工程紧急处理预案，以期在项目施工建设阶段采用了科学紧急处置方式，达到了对工程风险的有效规避。

3.2 设立质量管控机构

以某市政工程项目为例，为了建立完善的工程质量控制机制，项目负责人均由部门领导主管，在实施工程质量控制制度的过程中，通过推行总监负责制，形成了架构完善的安全质量部，由项目经理直接主导，实施了市政系统工程的安全控制项目。另外，在此为市政工程

方面的主要施工承包者，所以在整体质量管控组织体系中纳入施工分包方的质量管理组织机构，确保其项目质量管理体系具备统一性、完整性、合理性特点。要求施工单位配置专业的质检员，质检员的任务是协调工程检验科、建筑技术部、综合办等单位，负责实施市政工程质量检验项目^[2]。工程总承包经理全面承担了市政工程的整个质量控制工作，而施工方则负有市政工程施工部分的全部职责，并在工程质量控制阶段，施工方必须接受工程总承包人的直接监督控制，从而形成了环环相扣、纵横延伸的工程质量控制框架。

3.3 明确质量管控职责

针对质量管控体系的落实，需涵盖工程设计、招投标、工程准备、工程验收等工作。结合项目现状的实际情况，确定了各个人员的具体责任范围，如项目管理、材料技术人员、材料管理员、技术组长、建筑技术员、项目负责人、材料员、施工人员等，以做到管理责任具体到人。同时，为了确定建设市政工程项目各个工种、在不同阶段的质量标准要求和职责。政府根据对项目质量管控状况的了解，专门制定科学《质量管理目标责任状》，并需要每一名参建项目员工实名签署，进而实现市政工程每个环节、每个岗位、每个环节都有专人负责。

3.4 健全质量管控制度

无论是市政工程质量管理工作开展，还是质量管控体系的落实，均须以相关品质监管体系的建立为基础。所以，在建立质量控制制度过程中，需注意对质量控制体系的设计和贯彻，如工程例会质量管理制度、材料管理制度、设备安装和验收管理制度、材料报审管理制度、问题责任追究管理制度、三检制度等，以为质量控制制度的贯彻提供了保证。

4 市政工程质量管理与控制体系现状

4.1 尚未树立正确的质量控制理念

为了确保市政工程质量符合标准要求，企业在建设工程期间除了引进合理的质量控制方式之外，还必须树立正确的质量控制理念，逐渐健全质量控制体系。不过从市政工程中来看，相关人员并没有全面了解到制定质量控制体系的必然性和作用，管理人员秉承的理念过于传统和单一，受此种理念的影响，导致质量控制体系不完善，根本不符合基本的管理需求，完全阻碍了市政工程的良好开展。

4.2 工程材料的质量不能严格控制

施工的过程中，由于施工的质量直接关系到整体施工质量，所以很有必要地严格管理施工质量，也是其中

非常重要的一个步骤。采购建材的过程中可能会出现回扣或采用了低劣质量建材的情况，这样将会在源头上给建筑质量造成了隐藏的危害，给建筑产品质量造成了严重威胁因为质量控制上的困难，对建筑质量的检验手续不齐全或检验手续没有严格规范，因此产生了建筑产品质量没有严格控制的现象。另外在建筑材料进场后因为质量控制的困难，将大批建材随意堆放在地上，又没有很好的措施进行火灾和防水等保温管理，很容易造成大量建材进入后所出现的质量问题，从而提高了成本。

4.3 施工管理的质量管理体系不完善

目前在市政项目中有很多职责，大部分人只知道其中一个方面。同时，由于所有项目都有要求，处在不同项目的人很难有效配合，与其他项目的人不能很快熟悉。所以，实施中要求质量管理的人相当多，质量管理属于管理水平。不过现在许多的从事企业质量管理的人员却不知道其质量管理的核心要求，这也是企业质量管理制度始终是不完善的主要问题所在^[3]。因为人员分类不周全，个人的管理没有具体目标，质量管理效率较差，整个的管理队伍又不完善，从而影响整个城市工程的顺利进行。

4.4 部分施工环节的质量隐蔽性

市政工程的建造设计过程中，与其他的许多城市建设工程都存在着一定的共同点和类似现象，即下一工序的建造很可能要覆盖上一工序的建造完成。而也就是因为这样的实际状况和特点，很容易导致在某一工程项目执行中出现的质量问题被隐藏，从而不能及时发现，所以对于后期的执行过程中发生的工程质量问题，进行解决和管控上的困难也就会相当大。

4.5 对存在着问题了解不全面

对于质量控制体系的制定来讲，必须紧跟时代潮流，和新时代需求相符合。在当代发展背景下，市政工程施工技术得到了一定的创新和改进，为了强化市政工程整体质量，除了引进新型技术，还必须落实质量控制体系，为技术规范应用构建良好环境，全面约束施工人员自身工作行为。然而，企业管理人员没有正确了解到存在的各项问题，质量控制体系作用认识程度不佳，根本无法采取完善质量控制体系的方式将问题彻底解决。特别是市政工程存在着非常多的影响因素，所以离不开完善体系的约束，只有这样，才可以排除干扰因素，促使工程进一步开展。

5 市政工程质量控制体系的完善方法

5.1 加大对体系完善的投入

市政工程建设项目往往需要质量监控管理体系的约

束,要想能使工程产品质量提高,建设单位首先需要采取措施对工程质量管理管理体系加以完善,从而使管理体系在建设的过程中更完善地发挥作用。特别对一个必须花费巨大人力、物力的市政工程项目来说,更必须增加资金投入,对市政工程质量的管理加以完善,确保工程施工推进的过程中,每一个环节都能得到质量保证。比如,就市政隧洞的施工管理而言,因为施工场所跨度较大、施工的地上地下环节较多,因此建设机构需要在建设期间,根据项目的实际特点,加大力度对工程管理制度加以细化,使其可以在工程中真正发挥重要作用,从而确保隧洞排水、施工以及各种影响隧洞使用效果甚至安全性的施工环节,均能够严格依照规范进行实施。

5.2 融合更为先进的管理理念

先进的管理技术,对市政工程产品质量的提高也具有相当大的意义。工程单位还必须注重于管理思想的创新,积极借鉴了发达国家的城市工程的管理设计思想,并针对当前的实际工作特点进行了适当修改,使城市工程管理达到了更好的目标。也因此,在工程单位在进行城市工程设计活动中,应采用数字化管理的手段,把城市工程建设活动中的各种问题通过系统集中到系统上来加以解决,这样不仅大大提高了城市工程数据处理的效率,而且克服了以往城市人工管理不足的一些问题。因此,BIM技术的应用就可以通过工程模式来对施工活动实施预演,以便帮助施工管理者有效的识别在施工活动中所发生的各种现象。

5.3 充分挖掘管理体系的现有问题

管理人员在工程建设的过程中,应当结合市政工程建设的具体需求,发掘现有管理制度中的问题,通过科学合理的方式防止此类问题危害工程,用合理的方式加以处理,如此可以使工程顺利完成,使市政工程在使用的过程中发挥效果。不仅如此,工程管理中,对施工的监督与管理也可以存在问题,管理者需要对其加以完善。

5.4 增强对施工过程的质量管控

应当着实进行好对市政建设项目施工过程的质量控制管理。在施工实务中,对市政建设项目施工全过程的施工质量管理,主要包括了对工程施工成本的核算、施工进度等内容。在市政工程中,由于实施成本控制方法的管理直接地关系着项目的经济性和社会效益,所以需要适时制定实施成本控制的目标,并采取正确有效的控制措施和方法,将成本管理落实在整个城市建设项目

实施的全过程中。另外,在市政实施项目的进行设计阶段,也必须适时进行设计概算编制,以做到对市政设施工程项目费用的合理管控,以避免项目损失,从而也相应降低了市政工程项目的整体施工成本^[4]。针对市政建设工程项目的特殊性,合理确定施工材料的价格与用量,并制定合理的施工材料供给方案,以提高供给效率,在最大程度上改善了施工材料质量与供给效率,从而避免了其他出现质量问题的施工材料进入到了市政建设的施工现场中。

5.5 提高人员的综合素质

首先,要提升管理者的技术素养与专业知识水平,提高市政工程的品质监控和管理的顺利开展,提升管理水平。同时,工程管理人员还应该树立合理的施工责任意识,增加对施工质量控制的关注,以提升管理市政工程能力。其次,还必须提高管理建筑施工的科技水平,通过经常开展的培训活动,要求全体施工人员严格地依照施工流程和规范开展施工,以防止违章指挥和违法施工等情况,为施工质量管理的有效实施奠定了基本保障。最后,必须提高对施工管理人员的安全意识,认真搞好对施工的安全保护管理工作,以提高对市政工程施工现场的安全性。

结语

加强对市政工程质量监督管理与控制工作,是非常有必要的。市政工程是民生系统工程,能够在极大程度上提高人民群众的生存条件和出行要求,通过相关工作的具体进行与实施,不但可以提升建设工程的品质,同时也可以健全相应的管理制度与服务体系,从而提升地方政府部门的整体形象。

参考文献

- [1]赵金凤,施立春.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].建筑工程技术与设计,2018(09):126-128.
- [2]赵燕.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].淮南职业技术学院学报,2019(01):192-194.
- [3]张涛,邱瑾,韩菲.市政工程EPC工程项目管理质量与施工控制体系的建立及完善对策[J].四川水泥,2019,270(02):220-222.
- [4]黄成泽.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].科技创新与应用,2020(4):193-194.