

# 试析房建工程质量控制中的施工现场管理

李婧婧

浙江子城工程管理有限公司 浙江 嘉兴 314000

**摘要:**随着房建工程的不断增多,人们对工程质量的要求越来越高,在此背景下,开展现场管理专项研究就变得格外重要,通过落实标准化、数字化、机械化以及预制化制造等工作,继而改善房建工程质量控制实效。在实现发展目标的同时,根据方建工程的实际情况,对现阶段的施工现场管理方式进行创新,充分发挥技术质量控制的作用和价值,借以提高施工现场管理水平和质量。本文主要分析了房建工程项目中施工现场的质量管理中存在的问题以及改进施工现场管理的有效策略。

**关键词:**房建工程;质量控制;施工现场管理

引言:在房建工程的施工过程中,加强质量管理属于非常重要的工作内容,其管理水平也将直接影响到最终的施工质量。结合以往施工经验可以得知,在房屋建筑工程施工质量管理过程中,容易受到各类不确定因素的影响,如材料因素、人员因素、施工因素等,通过采取恰当措施来提高房建工程质量管理水平,对于加快房建工程施工进度,提高房屋建筑工程耐久性有着积极的意义<sup>[1]</sup>。

## 1 房屋建筑工程施工现场质量控制的重要性

现阶段,新技术、新设备广泛应用于住宅建设领域,施工过程变得日益复杂,这就要求提高现场管理水平。管理者应该及时发现及汇总施工现场的重大问题,然后制定执行计划,以确保工程状态及工程进度。施工现场的管理效果直接影响建设工程的质量和效率,改良施工现场管理效果对于提高建设工程管理质量具有重要作用。为此,在房建工程施工过程中应当有意识地应用科学有效的管理方法及施工技术,用以强化现场管理水平以及提高项目质量,最终实现工程质量的控制目标,使其能够持续发展。在房建工程中加强质量控制,突出施工现场管理的重要性,如此能够为房建工程的顺利完工奠定基础。通过有效的质量控制,能够保障房建工程应用适配的器械设备、优质的建材资源,从而以更低的成本达成更高的目标,在此进程中,还能够加快完工房屋建设和技术进步,这对于加快宏观市场经济发展至关重要。需要强调的是,在进行施工活动时,必须严格遵守建筑法规和要求,全面控制现场质量的法规<sup>[2]</sup>。

## 2 房建工程质量控制中的施工现场管理现存问题

### 2.1 机械材料管理不到位

施工材料与设备是房建工程建设的重要物资,是房建工程建设得以顺利进行的基本前提。材料、机械设备

等存在的问题主要表现在:①材料的质量评价不正确,导致了采购的风险增大,材料的采购与原计划的不一致,造成了材料的超支、材料的浪费。②物料运输计划不合理,致使物料运输成本大幅上升,物料出现损坏,造成资源浪费,不能按时提供工程。③由于机械设备保养不当,致使部分机械设备出现带病运行,在施工过程中很容易出现故障,不但会影响工程进度,而且会使机械设备磨损、零件消耗大,增加维修和维护费用,危及操作人员的安全<sup>[3]</sup>。

### 2.2 现场监督存在问题

在目前建筑质量管理过程中,现场监督层面的问题主要体现在以下几方面:(1)没有结合现场实际作业情况来制定监督管理计划,使得监督管理计划内容出现缺失、滞后的问题,这样在工作过程中,无法对一些施工质量问题及时做出反馈,使得施工问题影响不断扩大,从而影响到工程的施工质量。(2)在现场监督管理过程中,所组建队伍责任意识较弱,任务执行效率较低,执行效果较差,这样也为质量问题滋生创造条件,进而影响到房建工程整体的施工质量。(3)现场监督力度较弱,监督制度中赋予监督成员的惩处权力较少,许多问题的处理过程冗长,不仅影响到问题解决效率,而且也会给房建工程作业质量的提升带来较大影响。

### 2.3 缺乏有效的质量管理意识

在目前的房建工程建设过程,一些建筑企业往往只注重工程的经济效益,忽视了工程本身的质量,从而直接影响到整个工程的质量,甚至诱发了施工安全事故。从总体上讲,问题表现如下:一是很多房建工程项目的管理人员在具体的工程项目施工过程中,没有意识到质量管理的重要性。在多数房建工程项目中,都需要进行地下施工,但是城市的地下往往存在很多埋设物以

及管线,如果不重视该问题,必然会直接影响房建工程项目的质量<sup>[4]</sup>。二是部分施工管理人员在参与施工作业的过程中,缺乏责任心和管理意识,没有认识到施工质量问题的重要性,从而削弱了房建工程项目整体的施工质量。三是受到施工技术因素的影响。当前,虽然在房建工程项目中引入了大量的施工机械设备,但是考虑到我国整体的施工技术和国外少数国家对比依然存在一定的差距,因此,一定要引入国外先进的施工技术,以此来有效提升房建工程项目整体的施工质量。

#### 2.4 施工人员的专业素养不足

在房屋的实际施工过程中,大多数房建项目都未能确立完善的管理体系,许多管理规定违反了相关建筑法规,由此引发了一系列的工程质量问题。其次,大多数建筑工人都是农民工,他们的文化水平较低,没有接受过专门的技术培训,甚至没有接受过培训,无法确保住房的安全和质量。此外,管理经验不足也是影响建筑质量的一个重要因素。

#### 2.5 工程管理及工程质量控制过程中信息化建设不完善

现阶段,信息技术已经融入到了我国的各个领域当中,随着信息技术的不断改革、创新,其应用模式也更加广泛和成熟。但是在实际的建筑工程管理与施工质量控制当中,信息技术的应用程度不高,而且存在着比较明显的滞后性,进而导致工程管理中的信息化水平不高。当前,我国的建筑工程的信息化应用仅停留在数据采集、整合、分析上,对于其他方面的应用较少,而且很多工程项目管理者过分依赖数据,经常导致数据与现场实际情况存在较大的偏差,甚至还会影响整个工程的开展过程。另外,我国的建筑工程领域中,对信息技术的应用时缺少了一定程度的运维工作,限制了信息技术在建筑领域中体现其特有的优势。在新时期的信息技术推行使用过程中,很多施工人员和管理人员的信息化素养不高、操作水平不足,导致新鲜的技术往往在刚推行时就被扼杀在了摇篮里,信息化建设也更是无稽之谈。因此,信息化建设的不足和信息化管理实效无法充分发挥,导致施工质量经常会受到或多或少的影<sup>[5]</sup>。

### 3 完善房建工程质量控制中的施工现场管理的有效策略

#### 3.1 科学选择和管理建筑材料

建筑企业在对建筑项目施工质量进行管理控制时,对建筑材料的性能与质量控制是非常重要的。因此,建筑企业应当高度重视建筑材料的选购工作,对材料的购买、运输、存储等方面都要安排专业的人员严格管理,

这样才能为施工工作的顺利开展提供保障,提高施工的质量。企业在购买施工材料时,应当向能够出具质量合格证的厂家购买材料,材料采购人员需要分析材料市场的走向,对不同材料的性能、价格和质量都要进行严格的调研,可以选择与信誉良好的材料生产厂家进行合作。在材料运输过程中,应当选择合适的运输方式,避免材料在运输过程中因颠簸而产生质量损坏。在材料进入施工现场之前,企业安排专业人员对材料的质量进行检查,确保进入施工现场材料都满足行业的使用标准。由于施工过程中需要使用到的材料类型较多,不同类型材料存在一定的特殊性。因此,企业应当根据材料的特性合理地安排存储环境,控制环境的湿度和温度,避免因环境潮湿或高温等现象给建筑材料造成损坏。

#### 3.2 加强现场监督管理

通过加强现场监督管理,可以提高问题发现及时性,确保房建工程作业质量的合理性。在实际应用中,建设单位应结合现场实际作业情况来制定监督管理计划,及时补充计划中缺失、滞后的内容,提高加护内容的指导价值,提高施工质量问题反馈过程的及时性。而且在现场监督管理过程中,也需要加强执行过程监督,在制度中赋予监督成员一定的惩处权力,适当简化问题处理过程,在加快问题解决效率的同时,不断提升房建工程作业质量。

#### 3.3 强化施工质量管理意识

如果想要进一步提高房建工程项目整体的建设质量管理水平,就必须不断强化施工质量管理意识。在建设房建工程项目的过程中,要根据工程项目的自身特点,制定相应的施工组织结构,并对每个项目的职责进行分工,确保项目的完成。其次,要对每一个环节进行有效控制,以保证整个过程的公平性。最后,要建立一套合理的奖励和惩罚机制,这样才能更好地调动员工的工作热情,保证房建工程项目的顺利进行。

#### 3.4 提升施工人员的综合素质

由于建筑项目是一个十分繁杂的项目,在实施起来时会耗费很多的人员和物资。在项目实施的时候,工人的技术水平和综合素质的提高将会对房建工程的质量、安全产生很大的影响,因此,有关部门必须加强对房建工程的管理,确保所有的工人都能够达到项目的总体目标。①有关部门要严格控制,对建筑项目的施工人员进行严格审核,这样才能让更多的高质量的建筑工人加入到项目的建设之中;②必须要对建筑工人进行专业技术训练,包括技术和安全保护,让他们能够更好的发挥自己的能<sup>[6]</sup>,确保项目成功;③在安全防范意识上,必须加强员工的安全建设观

念,并从整体建设的质量和效益两个层面予以高度关注,使整个建筑项目的整体品质和效益得到进一步的提升。向每位管理者传达安全生产管理理念,向他们展示各地发生的事故,以鲜血案例来震慑每个管理者,促使他们对安全管理更加重视,主动学习,积极实施。同时,对管理人员进行培训,增强其管理水平。此外,还建立对管理层的奖励和惩罚机制,淘汰掉那些管理能力差的员工,让他们有一种危机感,从而带领他们做好安全工作。对管理人员进行物质和精神上的激励,使他们能够继续工作,并做好自己的工作。加强管理人才队伍建设,推动安全生产工作的顺利进行<sup>[6]</sup>。

### 3.5 加强信息化建设

现阶段,我国大都数建筑工程施工现场的管理环节都比较差强人意,为了改变工程管理的“低效化”,建筑企业要及时引入新鲜的信息技术,实现传统管理模式转型为现代化工程管理模式的变革,使信息技术能够在工程管理中得到良好的应用,不断体现信息技术的优势。在实施方面,可以对施工现场的施工材料、施工设备进行全过程监督,安装全方位的信息技术监控,保证施工现场的各项工作能够绿色化、有序化,让施工现场管理环节变得更加高效、科学。另外,信息技术在工程管理中的引进必须要立足于实际情况,特别是对一些新鲜信息技术的应用,要结合施工的各项环节考虑可行性,可以咨询当地的专家,把他们请到施工现场开展考察活动,并在计算机中进行模拟建模分析,以此避免新技术不适用于工程管理而造成的损失。

### 3.6 完善治理体系

为满足质量管理和进度管理需求,需要构建科学合理的管理体系。就个别项目而言,各部门密切合作,各自在不同的建筑框架内承担责任,强调质量控制和进度的关键重要性。在分配权利以后,应当适当进行权利转让。当管理者发现工程过程中存在的问题后,应及时高效地进行分析,编制出科学的工程管理报告,并且对工程质量进行评估,通过落实具体的工程管理措施,从而实现企业资源利用的最大化。此外,还应加强对工作进

展的监测,当出现重大延误时,应当及时发现并改进服务中的问题。最后,应定期建立施工奖惩制度,并建立适当的薪酬框架,以鼓励施工正常工作。

### 3.7 健全建筑工程施工质量管理体系

在正式施工工作开展之前,企业需要安排专业人员对建筑工程区域的地质情况进行科学合理的勘察,根据勘察结果制定完善的管理制度体系,管理制度体系的建立要体现企业现代化的管理理念和企业形象,这样才能为建筑工程施工工作顺利开展奠定良好的基础。在安排施工流程时,要考虑到不同施工阶段的工程量,根据工程量的大小合理安排施工人员数量和机械设备的规模,在施工之前据施工过程中可能会存在风险问题制定针对性的应对方案,确保施工流程的顺利进行。

### 结束语

综上所述,建筑企业只有加强房建工程施工现场管理工作才能保证工程施工的质量符合前期制定好的标准要求,为住户带来高质量的居住环境。因此,房建企业必须根据不同类型的质量管理问题,制定针对性的解决措施,在施工时安排专业的人员对施工的流程进行严格的管理,这样才能在保证施工现场质量的基础上提高施工的效率,确保工程能够在规定时间内完工,带动建筑行业的健康可持续发展。

### 参考文献:

- [1]范玉晶.在房建工程质量控制中施工现场管理方法作用分析[J].居舍,2020(16):133.
- [2]蒋海波.施工现场管理在房建工程质量控制中的作用[J].城市住宅,2020,27(6):237-238.
- [3]吴畴沐.房建工程质量控制中施工现场管理问题的探讨[J].河南建材,2020(5):73-74.
- [4]崔晓辉.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].住宅与房地产,2020(9):121.
- [5]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022(03):140-141.
- [6]王磊.建筑工程管理的影响因素及对策研究[J].低碳世界,2022(01):77-79.