

# 提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径

程 浩

杭州瑞麒置业有限公司 浙江 杭州 311300

**摘 要：**随着建筑市场的竞争日益激烈，建筑施工企业必须采取更有效的措施，建立起完善的工程质量管理方案，来进行施工现场的高效管理。但是，建筑工程施工的现场管理具有复杂性和系统性的特点，所以施工现场管理的难度较大，这就对建筑工程相关的企业提出了更高的要求。

**关键词：**工民建建筑；施工现场；管理水平；提升路径

## 引言

在建筑施工过程中，施工现场的管理是至关重要的，它影响着施工工作是否可以顺利进行、是否可以按时交付，因此，企业的领导一定要重视施工现场的管理工作，并安排专业人员进行制定管理制度，让施工人员按照规定工作，保证施工现场管理工作顺利进行，同时也在一定程度上保障了施工人员的人身安全。落实施工现场的管理工作不仅保证了施工质量，降低施工成本，同时也帮助提升了企业形象，所以一定要重视建筑施工现场管理工作。

### 1 提高工民建建筑施工现场管理水平的重要性

#### 1.1 可提高工程项目的质量

通过开展土建施工现场管理工作，能够对项目质量带来积极有效的影响。就目前来看，我国施工单位在开展工程施工时，往往会受到各方面的监督，倘若所选用的施工材料或者是施工工艺存在问题，便会使得整个工程质量受到不利影响，连带着施工单位自身的经济发展也会因此受到阻碍。为了避免这一情况的出现，施工单位在进行工程项目的管理过程中，需要加强对各个环境的重视程度，比如说，在进行材料管理的过程中，无论是采购工作还是录入工作都要严格遵守相关标准，加强对材料性能与质量的管控，倘若发现材料存在问题要及时进行反馈，从而来确保施工材料的整体质量不会受到外界因素的干扰。而后，在进行现场工程施工与管理的过程中，施工单位还要制定较为完善的管理手段与制度，帮助施工人员明确安全施工的各个要点，对不规范行为加以约束，以此来确保工程内容的合理性与可靠性能够达到预期标准。

#### 1.2 提升企业效益

建筑企业要想获取更多的效益，就必须保证施工质量，加强对施工现场的管理工作。在施工现场，会涉及人员分配、材料管控等工作，而且这也是建筑施工非常

重要的成本支出，只有科学、合理进行分配，才能满足各方的经济收益。

#### 1.3 可提高施工安全性

安全性作为建筑工程施工的核心内容，同样也是施工单位在进行工程施工中不可忽视的，在工程管理的过程中，为了确保建筑安全能够达到预期标准，施工单位影响对现场秩序进行规范化处理，并对员工的安全意识以及责任意识进行培养，确保员工的施工状态能够达到预期标准，并为其后续发展奠定良好的基础。由于整个土建工程具有较为明显的复杂特性，在进行施工管理的过程中，很容易会出现环节上的问题，任何阶段发生问题都会导致建筑工程施工质量受到不利影响<sup>[1]</sup>。因此，施工单位在开展工程施工与管理的过程中，应当明确施工现场管理工作的重要性，实现全面协调性管理，以此来完成对现场施工的监督工作，降低安全事故发生。

## 2 建筑工程项目施工现场管理的原则

### 2.1 标准规范原则

近些年，我国的建筑行业实现了飞速发展，建筑企业规模也越来越大，各企业在发展的过程中也不断对规章制度进行改进优化，也包含建筑工程项目施工现场管理制度。建筑工程项目施工现场管理的规范化发展，对于提高建筑项目工程质量，打造优质的建筑，提高自身市场竞争力效果显著。

### 2.2 科学合理原则

对于建筑工程项目来说，最为重要的就是工程质量和建设安全，在开展施工现场管理时一定要贯彻落实科学合理原则。首先，对相关人员的安排必须合理，而且建筑工人必须经过培训，有良好的安全意识，对潜在的安全隐患能够及时发现并进行处理。其次，要对施工进度进行合理安排，使建筑企业的经济效益实现最大化。最后，要科学合理控制成本，必须保证工程质量满足使用要求，杜绝不合格材料进入施工现场。

### 2.3 效益最大化原则

建筑企业要想实现可持续发展,就需要确保承接的工程项目有足够的利润。因此在开展施工现场管理时,要渗透效益最大化原则。管理人员需要合理控制和安排施工人员,选择性价比最高的施工材料。尤其是对于人员的控制管理工作,要让他们树立良好的节约意识和安全意识,能够对施工进度和施工时间进行有效把控,使各方的经济效益不受损失。

### 3 提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径

#### 3.1 合理制定施工现场组织计划

科学完善的施工现场组织计划是管理人员高效完成施工现场管理工作的保障。为此,设计人员与策划人员应在正式施工前,全面调查当地市场与施工现场的实际情况,并根据调查结果和招投标的具体内容来科学制订施工现场组织计划<sup>[2]</sup>。此外,相关设计人员还应全面、深入地勘测施工现场的地质条件,进而为施工现场组织计划的制订提供科学依据,以确保其具备一定的可行性。除此之外,设计人员应当在明确各项施工技术优缺点的基础上,优化施工现场组织计划,以便更好地突出施工重点。

#### 3.2 施工材料管理

施工材料是保证工程项目顺利进行的一个关键,但是在实际的施工过程中,施工材料使用量巨大,在这方面的开销也在增加,所以企业要意识到施工材料管理的重要性,设立科学的施工材料管理制度。首先,在采购方面,企业应该选择专业的人员进行采购工作,并且对采购的材料进行检测监督,采购更合理且高质量的施工材料;其次,在施工材料保存方面,需要根据施工材料的特性进行分区保存,并且进行定期检查,保证质量;最后,对于采购的施工材料需要进行登记造册,并且对于入库和支出使用也需要进行严格的管理,保证施工材料合理使用。

#### 3.3 组建高水平的施工技术管理队伍

为保证施工效率和质量,施工单位有必要组建一支高水平、高素质的施工技术管理队伍。通常,这支队伍主要由施工技术指导人员、监督管理人员组成。首先,施工单位应当加大产学研合作力度,着重培养具备创新意识和管理能力的施工人才。同时,有条件的施工单位还可以创建技术中心,进而培养出施工技术创新人才。其次,现场监理人员也应加强学习,及时了解建筑施工新技术与现场管理新理念。为避免部分现场监理人员的专业技能满足不了不断变化的需求,施工单位还应加强对监理人员的教育和培训,及时提高其应用新型施工工

艺与施工技术的能力。

#### 3.4 全面落实施工现场安全责任

首先,在建筑施工现场中,要明确相应的管理内容,由专业的管理人员进行管理,并将责任落实到个人。对现存的防护工作一定要做到位,营造安全的施工环境,确保建筑工程项目的顺利推进。其次,相关人员要基于建筑项目的实际情况,对施工监督机制进行完善健全,将现场安全管理与监督机制紧密结合,使内外因素带来的影响降到最低,提高建筑项目的施工安全性<sup>[3]</sup>。最后,对施工现场的监督机制进行完善的同时,也要做好相应的管理防范预案,对可能影响施工现场的因素进行全方面分析,找出可能引发建筑施工现场安全隐患的主要因素,充分发挥现场管理人员的监管作用,进一步约束和规范施工人员的行为,使施工质量得到保障。

#### 3.5 施工人员管理

在建筑施工中,施工人员是项目的主体,施工人员根据自身具备的不同专业技能在整个工程项目之中发挥着不同的作用,以此保证工程可以顺利完成。而施工人员的技能水平也切实影响着施工质量和安全,所以企业要加强施工人员专业技能水平的管理。在施工开始之前对施工人员进行严格的考核,保证施工人员处于较高的能力水平<sup>[4]</sup>;在施工过程中企业也要培养提升施工人员的技能水平,并且培养施工人员的安全意识,这样不仅保证了施工质量,而且也减少了安全事故发生的概率。企业也可以聘请理论知识丰富并且具有丰富实践经验的人员,对施工人员进行专业的培训和指导。

#### 3.6 控制设计变更

施工企业在进行建筑施工之前,会对施工进行制定施工计划,但是在实际施工的过程中,通常会出现一些问题和状况导致无法按照原计划进行施工,或者发包单位做出变更要求,如施工工艺、施工材料的变更等,这都需要对原有的计划和设计进行变更。而且在实际施工的过程中,通常也会出现各种问题,如施工现场停电、停水情况,或者是施工材料采购不足导致停工、窝工等,这些都需要进行工程签证<sup>[5]</sup>。针对上述描述的各种情况,首先,技术人员在进行施工之前需要确认工程的任务量,检查审核施工图纸,如果出现施工图纸不完善的情况需要及时通知相关的工作人员,及时落实工程签证工作并再次确认图纸情况;其次,预算人员需要审核变更或签证签字内容,确保内容的完整性,并保证各项手续齐全,不存在漏签的情况。

#### 3.7 建立健全现场管理制度

通过开展现场管理制度的全面化应用,能够极大程度

上降低施工过程所存在的风险问题,并为后续工作奠定良好的基础。对于施工单位而言,在开展施工项目管理的过程中,应当提高对现场管理工作的重视程度,并依照实际情况进行现场管理制度的设计与落实。在这一过程中,施工单位可以先对传统的管理手段进行创新化处理,依照施工要求完成吊证工作,确保在发生施工问题时,施工单位能够利用现场管理制度来对其进行针对性处理,施工人员只需要遵循施工标准开展相应的规范性操作即可,这样不但能够有效降低施工过程所面临的风险问题,同时还能够确保工程质量能够达到预期标准<sup>[6]</sup>。而后,施工单位在进行责任制度管理的过程中,还要对不同岗位进行范围的规范,明确人员个体所要承担的责任,并以此为基础进行安全效率的管控,通过奖惩措施来进行辅助处理,这样不但能够有效提高施工人员的工作积极性,同时还能够形成良性竞争的工作状态,确保建筑工程的施工质量能够达到预期标准,并对施工单位自身的经济发展有着极为重要的促进作用。

### 3.8 加强施工监理和验收工作

为了满足建筑行业的发展需求,建筑公司必须密切监控建筑项目的施工过程。主管部门应建立良好的质量保证机制,要求项目经理定期监控技术、工程进度和材料的各个阶段,及时发现并消除施工现场的问题,避免此类服务问题的延伸。工程竣工后,负责人必须遵守建筑平面图,以确保工程质量和工程符合施工方案<sup>[7]</sup>。发现工程质量问题的时候,主管部门应当及时报告,避免质量安全风险对后续建设工程的影响,积极采取现场措施。根据技术质量验收标准,分项工程竣工验收单位和施工质量检验单位,使质量工作目标的设定落到实处,同时建筑工作人员的工作意识和质量控制水平提高,使其在施工管理和质量运行中发挥重要作用,使质量管理水平进一步提高。

### 3.9 注重信息技术的科学应用

近年来,信息技术飞速发展,其应用领域也在持续扩大。将信息技术应用在工程建设中,不仅能有效提高施工效率和施工质量,还能推动施工现场管理朝着科学化与系统化的方向发展。因此,施工单位在开展施工现场管理工作时,要积极应用先进的信息技术来实现深化发展的目标。从现阶段的情况来看,许多施工单位的技术力量依然薄弱,他们在信息化建设方面起步晚,发展缓慢,并且难以满足现实发展的需要<sup>[8]</sup>。在这种情况下,施工单位要根据实际情况来合理制定信息技术发展

计划,进而付诸实践,如搭建信息共享平台、研发网上办公系统等。

### 3.10 完善监督机制

完善监督体制是实现土建施工现场管理质量的重要措施,同时也是施工单位不可或缺的工作内容,在进行实际操作时,施工单位需要对现场实际情况有一个较为明确的分析,并依照实际情况完成施工内容的规范化处理。在这一过程中,施工单位应当加强对人员的监督强度,并结合实际情况完成共同监督机制的设计与落实,提高不同岗位之间的协同性,制定较为完善的管理模式与手段,这样不但能够有效提高人员操作的可靠性与安全性,同时也能够对建筑工程项目的最终质量产生积极有效的影响<sup>[9]</sup>。比如说,施工单位会派遣专业人员对现场实际情况进行监督与管理,在材料的摆放方面进行实时监控,避免发生易燃物品放置不当,引发自燃现象的情况,以此来确保施工人员的生命健康安全能够得到有效保障。

## 4 结束语

综上所述,我国建筑行业在近些年实现了跳跃式发展,在逐步发展的过程中也呈现了新的时代特征。作为建筑工程项目管理的重要组成部分,施工现场管理直接关系到建筑单位的经济效益和社会效益,与施工安全、建设效率、建设质量以及环保方面都有非常紧密的联系。基于此,要不断改进完善施工现场管理,促进建筑行业的可持续发展,满足当前现代化发展要求。

### 参考文献:

- [1]吴晗.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].居业2021(08):181-182.
- [2]王凤.试析建筑工程质量控制中的施工现场管理[J].房地产世界,2022(5):155-157.
- [3]王贵雅.建筑工程项目管理中存在的问题及应对方法[J].工程技术研究,2021,6(3):145-146.
- [4]罗兴亮.建筑工程质量控制中施工现场管理要点分析[J].建筑与装饰,2020(18):1.
- [5]修振华.建筑施工技术及其现场施工管理[J].住宅与房地产,2021(15).
- [6]孟宪洲,张国胜.建筑工程施工技术及其现场施工管理存在的问题及策略[J].住宅与房地产,2021(4).
- [7]甄建国.在建筑工程质量控制中施工现场管理方法作用分析[J].消费导刊,2020(14):24.