

# 现代建筑工程施工的创新

杨 斌

呼伦贝尔市科建建筑工程质量检测有限公司 内蒙古 呼伦贝尔 021008

**摘要：**随着建筑经验的积累以及政策的不断完善，当下工程建设体系也逐步趋于完整，但随着时代的快速发展，建筑新材料、新设备以及新工艺也得到了广泛使用，又由于建筑物结构形式的创新，使其整体建设方案也更加复杂，因此传统的管理模式，已经不能满足当前现代建筑工程的发展需求。作为施工单位，就应当充分发挥出施工管理的重要性，通过对施工管理策略的创新，实现对整个过程的全面管理，以此推动现代建筑工程项目的顺利开展。

**关键词：**建筑工程；施工管理；创新措施

引言：建筑工程项目重点内容是工程质量，而项目施工的核心点则是施工管理。项目工程管理能够实现对各环节的把控，提高建筑工程质量。但传统的管理方法已经不能满足建筑施工需求，限制了工程项目的建设速率。因此建筑施工单位应当探索如何创新施工管理措施，加强对整个施工环节的管控，解决当下企业项目建设效率低的问题。本文主要分析建筑工程创新管理的必要性以及当下施工管理存在的问题，并以此制定创新型的管理策略。

## 1 现代建筑工程施工管理创新的重要性

### 1.1 有利于现代建筑行业制度管理的发展

经过长时间地发展，我国现代建筑行业在制度管理方面取得了一定的成绩，各家建筑企业都形成了适合自身发展的制度，在实践中经受住了基本考验。但随着市场竞争的进一步加剧，我国建筑行业目前所实行的管理制度在某些方面已经无法适应市场的变化，所以，应对现代建筑工程的制度管理进行创新，施工管理的创新是其中重要的部分，它有利于现代建筑行业制度管理的进一步发展。

### 1.2 有利于适应时代创新的发展要求

创新是现代发展的主旋律，是推动时代向前发展的推动力。随着时代的不断进步，越来越多的新鲜事物被研究开发出来，上至国家，下到个人，如果没有创新意识，势必会被社会所淘汰，纵观我国的近代历史进程就足以证明这一点。目前，我国已经将创新作为国家的重大发展战略，只有在发展中不断地进行创新，才能跟上时代的发展步伐，创新就是生产力，对于建筑行业亦如此<sup>[1]</sup>。

### 1.3 有利于满足建筑市场的需求

从建筑行业各项内容的实际发展来看，各个环节中依然存在诸多问题，比如在项目招投标的过程中，很多

项目都存在暗箱操作，招投标逐渐沦为了一种形式；在建筑施工的过程中，部分监理单位存在吃、拿、卡、要等一系列的违规违法行为，在这种情况下是无法保证建筑施工质量的。针对目前建筑行业存在的问题，应对施工管理进行创新，进一步规范施工流程，建立健全相关的法律法规，以确保每个施工环节的质量，从而保证建筑行业的健康发展。

### 1.4 有利于资源的合理分配

从我国目前的工程施工管理而言，在施工的各项环节中缺乏创新，对于人员的管理比较粗放，导致人员权责不清，施工管理很难达到预期目标。施工管理的创新有利于资源的合理分配，通过管理制度的创新，进一步规范了施工流程，明确了员工的岗位职责，可以充分调动员工的工作积极性，有效保证施工质量。

## 2 现代建筑工程施工管理存在的问题

### 2.1 管理方式较为落后

部分建筑单位为了获取更多的经济效益，所以在开展施工管理时使用的仍然是落后的管理模式，进而导致施工管理方法无法适应企业的发展需求，影响建筑项目的管理效率<sup>[2]</sup>。也有部分企业在开展项目施工时，并未针对施工单位实际情况制定管理指标，仍然沿用已经落后的管理策略。而施工管理则按照固定化的管理模式开展，没有根据项目建设的实际情况进行综合分析，也没有根据现场情况合理配置施工资源，在二者的影响下，导致在项目建设过程中很容易出现资源浪费以及安全隐患的情况，既无法提高施工效率，也难以真正实现管理目的。

### 2.2 管理方法不合理

当前施工单位采用的管理方法仍然存在一定的不足，首先，在制定施工计划时，没有综合考虑现场实际情况，部分施工单位仍然凭借自身的工作经验来制

定施工计划表,并没有在准备阶段去综合考察施工现场的影响因素,也没有及时预测工程的变更,而应急预案的制定更不完善。另外,在创设施工计划时,未结合实际工程需求来保证计划的合理性,使得管理计划在施工中并未突出其指导作用。其次,施工控制方式不合理。在开展项目施工期间,企业并没有按照最新的管理规定以及施工工艺创新管理方法,使得施工理论与当前的管理模式相背离,而遇到的问题解决,一般都放在事中与事后,虽然部分问题能够得到解决,但如若未对事前加以把控,则难以综合掌控施工进度,也难以控制工程项目成本,造成较大影响。

### 2.3 组织形式不健全

如若施工单位各部门责任分配不合理也会影响现场施工管理效果。施工企业在开展项目管理时,如若部门的设置并没有结合项目的实际情况而展开,那么则很难将施工管理责任细化到个人,在施工管理过程中就容易出现责任不清的情况<sup>[3]</sup>。各个部门无法承担起自身的职责,企业各部门专业能力较低,不仅无法提高施工管理水平,甚至会导致施工管理事务开展缓慢,增大项目开展投入的成本。另外施工管理存在施工制度不合理的情况。在开展项目管理时,仍然存在任务量少,施工人员过多的现象,进而导致部分员工处于闲置状态,使得工作人员自主意识薄弱,并没有及时发挥出自身的工作能力,而企业却要承担相应的人力成本,项目成本不断加大。

## 3 加强建筑工程施工管理的创新途径

### 3.1 创新理念,更新观念

建筑工程项目是有人参与的,并且人在其中发挥着非常重要的作用,人的思想观念是变化的,而工程项目建设也是不断变化的。建筑工程管理创新也是如此,创新应从管理观念上开始。只有人接受了新思想、新理念,新的管理制度与措施才能有效地推行下去。因此,应从企业决策者开始接受新管理观念,引进先进的管理理念为提高管理水平与质量服务,并且逐渐影响施工、管理人员接受新的管理理念。一方面,企业密切关注市场变化与先进管理思想,及时吸收先进管理理念与手段;另一方面,借助企业文化对相关人员传授新思想、新理念,并进行培训。例如,当前的绿色施工管理理念,这就是顺应经济发展环保需求和人们环保意识增强而产生的先进管理理念。

### 3.2 创新施工管理技术

施工管理创新直接影响着企业的生存和未来的发展。建筑施工企业要想在激烈的市场竞争中站稳脚跟,实现最大化经济效益,就必须要加强施工管理技术创新<sup>[4]</sup>。技术

创新主要是运用新知识与新技术,使用新的经营管理模式来经营企业。首先,企业要尽快革新传统的施工管理方法和技术,建立互联网管理系统,根据企业的实际情况,制定科学合理的互联网信息管理系统,并且要加强管理系统的安全工作,如防火墙、登陆系统等。其次,加大技术创新人才的培养力度。培育一支综合素养高的复合型人才,全面提升建筑施工企业施工技术水平。深入市场调查,确定市场需要的产品与工艺,确定需要开发模式。人才是创新的原动力,是关键环节。施工企业要不断完善自身的组织结构,调整专业工程技术人员所占比重,全面提升整个行业的技术素养与科技含量。

## 4 现代建筑工程施工管理的创新措施

### 4.1 加强施工组织创新

要想提高建筑工程施工管理效果,就应当加强对施工组织的创新,明确各项工作的职责,并不断提高其专业能力,以此来提高建筑工程施工管理水平。而施工企业要认识到加强社会管理的重要性,构建完整的管理体系,实现对施工组织部门的综合管理、全面控制。而企业要根据项目的实际情况,不断完善组织体系,加强对施工的现场管理。施工单位要明确项目经理的工作职责,并将其与施工现场的财务管理、采购管理、安全管理挂钩,确保其在工作过程中能够全面发挥自身职能<sup>[5]</sup>。而项目经理职位项下也应设置各级管理者,明确其在施工管理中的各项职责,实现对施工管理全面、综合把控,而在管理过程中也要确保相应的职能部门能够充分发挥出自身作用,并通过本专业职能优势做好本职工作。而在施工期间也要积极落实安全管理策略,提高管理水平。

### 4.2 融合信息技术管理

随着现代科学技术的发展,在施工管理中也要融入新型的现代管理技术,从而适应时代的发展需求,推动工程项目管理的高效发展。而施工单位首先要积极引进信息管理系统,并将其充分应用到施工管理之中,同时也要结合本单位工程项目的实际现状,加强对施工管理、项目管理、安全管理、成本管理以及技术管理等多个项目内容的统筹管理,全面掌握项目施工的实际情况,而施工现场也要将现场的实际信息上传至总控平台,让公司领导层能够实施观察项目的实际情况,并给予针对性的指导措施。同时,在引入信息平台时,也要促进人事管理信息化、施工信息管理信息化等多项内容的同步发展,进而不断创新向管理方式,提高项目管理效果。

### 4.3 创新施工管理理念

随着建筑市场管理方式的不断完善,工程项目建设

也应当积极提高自身的管理水平,制定严格的规律标准,不断完善现有的管理方案,并创新施工管理理念,使其与现代化建筑项目相吻合。而作为施工单位要把握建筑工程的实际发展情况,并总结当前施工市场的发展规律,认识到施工管理创新的重点方向,将其与管理工工作相融合,实现对公司管理理念的创新。施工管理理念涉及到对施工成本的控制、奖罚激励制度的制定以及决策机制的创新,而企业在施工管理的影响下,应当合理配置资源加强对员工的激励<sup>[6]</sup>。

#### 4.4 加强施工安全管理

安全是建筑工程开展的核心,建筑施工企业应当将安全管理作为施工管理的主要内容,并不断针对施工安全管理方案进行创新与完善。首先要积极加强单位内部全体员工对施工安全管理的认知,让每一位工作人员都将工程安全开展作为主要,并把好各个施工环节的质量关,从而减少安全隐患,提高施工质量。施工单位也要相应的成立监督小组,并通过定期以及抽查的方式检查现场安全管理情况,加大对现场质量的排查力度。如若出现严重违规问题,要加大惩罚力度,绝不姑息。

#### 4.5 创新施工队伍管理

现代建筑工程中,施工队伍的能力是影响施工质量的重要因素,这方面需特别重视。在我们建筑工程领域,施工队伍的组成基础是农民,整体文化水平不足,缺乏专业技术方面的人才,无法有效的保障工程质量。所以,在施工过程中,建筑施工企业要有有效的进行施工队伍的创新建设,对施工队伍进行专业培训和技术指导。因其文化水平的不足,所以在接收能力方面也存在着巨大问题。如何对接施工队伍,就需要进行实地调查研究,对施工队伍的管理者和人员进行具体问题的分析,定制一套专门针对施工队伍的专业技术培训方案,这样才能将施工队伍的整体技术能力进行提升,才能保证施工质量。同时,还要将责任制度落实到人,对施工队伍的施工行为规范到位,以有效保证在出现问题里,可以在最短时间内找到负责人,以免浪费时间,同时也可以有效降低损失的发生率,从而保证工程质量。

规范管理对于施工队伍非常重要,技能培训和制度

约束是规范化管理的一部分,除此之外,还需结合科学的项目激励政策。以往的激励政策会出现两种结果,一种是激励政策被利用,有能利的人才被一些关系户压制,得不到实际利益。另一种是激励政策标准太高,施工队伍够不到,人员对激励产生抵抗情绪,从而失去技术研究的积极性<sup>[7]</sup>。所以,基于以上两点,建筑施工企业应详细进行激励制度的撰写与制定,让优秀的专业技术人才得以充分发挥其创新能力,在施工技术上提升专业能力,推动建筑工程施工技术层面的整提升。物质奖励与精神激励并行,让施工队伍中的高精尖人才突显,积极利用自身优势带动队伍在技术方面的整体进步,最大程度的保障建筑工程质量。

#### 结语

总而言之,实现施工管理的创新能够进一步提高工程项目建设水平,提高整体施工效率,加强对项目建设的全方位把控。而施工单位则要积极引进先进的管理方案以及信息技术,结合项目的实际情况,创新管理观念,并加强对施工现场的安全管理,降低风险发生率,提高工程项目建设水平。

#### 参考文献

- [1]褚聪.现代建筑工程施工管理的创新[J].住宅与房地产, 2020(18):120-120.
- [2]董航.论现代建筑工程施工管理的创新[J].中国标准化, 2019(24):46-47.
- [3]宋延华.现代建筑工程施工管理的创新分析[J].居舍, 2019(33):143-143.
- [4]王慧.现代建筑工程施工管理创新研究[J].建材与装饰, 2019(32):199-200.
- [5]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产, 2021, (27):57-58.
- [6]党伟,何少康,李玉,罗凯昂,李泽钊.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界, 2021, (08):130-132.
- [7]褚聪.现代建筑工程施工管理的创新[J].住宅与房地产, 2020, (18):120.