

建筑工程施工质量管控问题与措施分析

匡秀英 耿伟 王晓

香山红叶集团有限公司 山东 日照 276800

摘要：现阶段，建筑工程呈现出规模化发展的态势，建筑结构越来越复杂，特别是建筑楼层增多，对于施工质量有了更高的要求，这就需要强化工程管理工作，将质量控制做到位，从工程实际出发，严格要求建筑工程施工管理。在建筑工程管理及施工质量控制工作中，如果依然采用传统的施工管理和质量控制模式，显然是不够的，这就需要明确当前工程管理及施工质量控制中所存在的问题与原因，采用科学有效的应对措施，提高工程质量。文章着重研究建筑工程管理及施工质量控制策略。

关键词：建筑工程；施工质量；管理问题；解决措施

引言：一般而言，建筑工程企业提高建筑工程施工的质量，能够为企业带来良好的形象，保证建筑物能够在规定时间内投入使用，为住户的日常居住安全提供保障。因此，建筑企业在施工过程中对施工的质量管理是非常重要的，建筑企业需要在施工工作正式开展之前，根据建筑物的使用类型，制定科学合理的质量管理措施和安全管理措施，提高管理水平，这样才能保证建筑工程质量符合前期的设计标准。建筑企业制定严格的管理措施，能够对施工人员的操作流程进行严格的控制，保障施工人员的施工质量，将行业内规定的施工技术和工艺有效落实，通过制定严格的质量管理措施能够降低施工过程中发生安全事故的概率，在保证建筑工程施工质量的基础上提高施工的效率^[1]。

1 我国建筑工程施工中的质量管理发展进程

在历史上的很长一段时间中对于管理的研究仅仅是一种来自管理者的工作经验和工作方式，将管理作为一门专门的学科进行系统性的研究则是近几个世纪以来才发生的事。建筑项目施工中的管理工作实践也经过了经年累月的不断实践，是管理学中极为重要的分支学科。我国将工程项目管理学科当作现代管理科学学科中不容忽视的重点分支学科引入进来是在1982年，而6年后的1988年在广鲁布革工程中进行的一系列项目施工质量管理体制改革则是工程项目管理学科在我国的最为重要的一次应用试点。由此次开始，经历了几十年的发展，现在我国的建筑工程质量管理渐成体系，在保障建筑施工质量方面有着不容忽视的关键作用。由于目前国内的众多建筑施工企业的盈利模式还是以承包各种建筑工程进行建造与施工为主，所以对于很多企业来说，工程施工项目本身就是建筑施工企业的核心利润环节，施工项目中进行的一系列质量管理体系也会成为企业竞标时的核

心竞争力之一，也是一个建筑企业在行业中口碑好坏的重要评价标准。在这样的环境背景下，在全国范围内施行统一且规范的建筑质量管理标准成为了我国建筑行业从业者共同的工作需求。因此从上个世纪90年代开始，ISO9002国际质量标准体系被引进我国，国内的大部分建筑施工企业开始结合企业自身状况以及所承包的建筑项目的实际情况，建立起了企业内应用的一套建筑质量管理体系，并且也基本都通过了ISO9002国际质量标准体系的认证^[2]，也标志着我国的建筑施工行业开始进入了科学质量管理阶段。然而，在实际的项目工程施工过程中不难发现，在很多建筑项目工地，管理方出于各种因素，并不能严格按照相应的质量管理体系来进行管理工作，在施工过程的多个环节都会有或多或少的管理疏漏之处。但是这样的细节失误太多也会导致最终建筑工程的整体质量受到影响，轻则无法通过验收，重则为建筑中的人们带来安全隐患。

2 建筑工程施工质量管理必要性分析

工程质量监督工作是一项系统化、复杂化工程，监督水平直接决定了工程各环节施工质量，同时也可起到协调施工工序的作用。但由于建筑工程建设周期较长，且很多为隐蔽性工程，不利于质量监督工作的开展，从而引发质量通病问题，甚至出现多起质量投诉事件，比如2020年全国多个建筑工程出现混凝土质量事件，带给施工单位巨大经济损失，且社会影响极为恶劣。对此，既要质量监督工作渗透于各项施工环节以及隐蔽性工程中，还需注重监督水平的提升，可依托于信息技术打造完善且稳定运行的信息化管理平台，助力质量监督工作的进行，并达到指挥中心与施工现场实时沟通的目的，确保质量信息的有效交流与共享，有助于工程施工效率的进一步提升，强化质量监督效果的同时推动工程

建设工作按期、顺利完成。通过对质量监督工作加以深入分析,可总结出三点工作执行意义:其一,落实监督工作可大幅提高工程质量,并达到行业所规定的建设标准以及建设单位对于质量方面的要求;其二,可帮助施工企业早日完成最初设定的效益目标,推动企业稳定、持续发展;其三,监督工作的实施可使现场管理人员、施工人员第一时间发现施工期间存在的质量问题,并制定出可行且针对性的纠正方案,同时,还能实现财力、人力以及物力资源的全方位整合,为施工作业创设更为优质的条件,促使施工单位核心竞争力得以增强^[3]。

3 建筑工程施工质量管理中存在的常见问题

3.1 施工质量管控机制不健全

部分建筑工程企业在正式开展施工项目之前,未制定科学合理的施工质量管理措施,没有根据建筑的建设需求制定合理的管理措施,只是盲目的借鉴其他知名企业已经制定好的施工质量管理体系。由于不同建筑企业发展的需求不同,建筑物的使用类型和规格存在一定的差异性,不同类型的施工质量管理体系存在一定的限制性,如果只是盲目的使用其他企业的施工质量管理措施,可能会给施工。部分施工企业盲目的借鉴其他企业的质量管理措施,在施工过程中发现制度内容无法满足当下施工的质量管理需求,往往采用视而不见的方式,只是在表面形式上使用质量管理体系,这就无法完全发挥质量管理体系的应用优势。企业在施工工作开展之前,没有制定符合施工要求的质量管理措施,沿用传统的企业管理模式,管理方法较为落后,无法满足当下新时代建筑行业的发展需求,这就给建筑的施工质量造成不利影响,还会降低施工的效率。施工企业在开展质量管理工作时,在发现质量管理措施存在缺陷的情况下,没有根据实际的施工状况及时做出改进,也会给施工的质量和进度造成严重的不利影响。

3.2 施工选材把控不严

基于人们生产、生活的差异性,目前房屋建筑的类型多样,不同类型的房屋建筑所需的建筑材料也各有不同。砖土结构建筑材料以砖块、土石为主;钢筋、混凝土建筑以钢材及混凝土材料为主;目前在各类厂房设施中较为常见的钢结构厂房的建筑则是以钢材为主。除了因建筑主体结构间的差异导致的材料差异外,同类型建筑物、不同架构所需的材料也存在一定的差异。例如,在做建筑物的防水工程时,所选用的沥青材料也是决定建筑物防渗漏性能的关键因素,在为预制板缝隙灌入碎石时,对石块颗粒大小的把控也是可影响施工质量的重要因素。现阶段大多数施工队伍在对材料进行选择、采

购时,可能更多倾向于价格低廉的材料,导致其所选用的材料质量无法得到有效保证。

3.3 施工监督机制不完善

很多施工企业只注重经济效益,却不注重工程管理,甚至没有做好质量控制工作,没有考虑到施工项目一旦出现质量问题,就会造成严重后果。例如,在部分建筑工程项目中,施工企业为了加快施工进度,在施工的过程中忽视了质量管理,造成了很多质量问题,对施工人员构成威胁,而且需要返工,严重影响施工进度,增加资金投入,影响行业声誉,对于企业的自身发展非常不利。出现这些问题的主要原因是:施工监督工作没有落实,虽然建立了施工监督机制,但是,没有根据实际需要予以完善,导致施工质量问题和安全问题。建筑工程施工管理与质量控制工作涉及很多内容,包括建筑材料质量、施工工艺等,一些施工管理人员虽然树立了管理意识,却不能做到与时俱进,没有及时更新管理方法。

3.4 施工人员素质不高

施工人员自身综合素质不高也是目前各行业发展中比较常见的问题之一。施工人员的综合素质及专业技术水平不是很高,文化素质普遍较低,对于各种不同类型的新技术、新工艺的操作和规程不很熟悉,在理解设计图纸方面存在偏差,在施工过程中按照自己的意愿或施工经验进行操作,影响房屋建设工程的整体施工质量。

4 建筑工程施工质量管理的改进对策

4.1 健全建筑工程施工质量管理体系

在正式施工工作开展之前,企业需要安排专业人员对建筑工程区域的地质情况进行科学合理的勘察,根据勘察结果制定完善的管理制度体系,管理制度体系的建立要体现企业现代化的管理理念和企业形象,这样才能为建筑工程施工工作顺利开展奠定良好的基础。在安排施工流程时,要考虑到不同施工阶段的工程量,根据工程量的大小合理安排施工人员数量和机械设备的规模,在施工之前根据施工过程中可能会存在风险问题制定针对性的应对方案,确保施工流程的顺利进行。

4.2 创新实现建筑工程施工质量和材料质量管理

施工质量和材料质量在保证施工质量的基本环节。因此,施工企业必须重视施工质量和施工材料的管理与创新。具体创新和改进如下:一是设立专门人员,负责建筑材料质量的监督和审核。建筑材料的种类和型号多种多样,在质量和成本上存在很大差异。为了更好地提高工程材料的质量,避免劣质工程和劣质材料的发生,必须注重监督管理的创新和改进。材料进场时可安排具有专业知识和材料检测技能的人员,采用先进的检测手

段对施工材料进行检测。严格执行各种检测过程,禁止不合规材料进入施工现场。第二,注重项目质量管理。施工企业应认识到施工质量管理对项目成功发展的重要性,采用科学的管理方法,提高管理效率。工程施工质量和材料质量是预防施工事故的重要管理工具,也是提高施工企业经济效益的重要手段。

4.3 提高监管标准程度

建筑工程施工期间,为确保各项施工环节的高质量推进,就需重视对不同环节质量的监管,并针对施工内容以及重要性、复杂性,合理确定抽查频次。一般来说,对于较为基础工程如屋面、装饰、主体等,应在每完成一次施工作业后,至少抽查1次,且每次抽查结果需严格按照最初所设定的标准进行评分,并将其汇总于建筑工程质量评估中,同时也需纳入施工单位专业水准考评成绩中,以此打造出动态化考评机制。此外,在对施工各环节质量进行监督与管理时,需结合动态考评结果适当减少、增多抽查次数,对于质量不符合建设标准的工程,检查频率应大于3次;如果类属于施工现场标准化示范工程,或低风险、社会投资简易等建筑工程,均可适当降低抽查频率,一般1~2次即可^[4];若在以往施工时发生过质量问题,或在管理考评时与所设定的标准相差较大,以及重要部位、关键工序存在质量隐患等类型工程,则需增加抽查次数,并做到多项指标的检查;如果建筑工程连续2次或2次以上所得到的标准化考评结果未达标,则要求项目质量监管人员加以重视并给出相应的整顿计划,在此期间,不得开展其他环节的施工。

4.4 增强工作人员质量意识

在施工过程中,施工单位现场工作人员的技术水平直接影响到工程质量监督管理作用的效果,因此要不断提高工作人员质量意识,使人们对质量监督工作能够引起足够的重视。施工单位要重视技能培训工作,明确工程项目对工作人员的技能要求,同时可以制定严格的奖惩措施,进一步激发人员的积极性、参与性,充分发挥

人员的职能,构建完善的质量监督管理机制,增强建筑工程中监管人员的质量意识,使工作人员在施工过程中能够把握各个环节的质量。可以建立严格的用人制度,从多方面、多层次进行技能审查,采用动态监管记录员工的工作信息。可以针对工作期间员工的懈怠行为进行惩处,进一步提高相关人员的质量意识,同时在培训过程中,要让员工可以按照工作要求开展各工序作业,提高员工的工作能力,保证各项工作环节能够达到相应的质量标准,还能进一步避免安全事故的发生。在新形势背景下要对管理人员进行全面系统的培训,有目的性的组织建筑工程质量监督管理人员开展生产指导锻炼,实践强化对监管过程中的事中控制,提高责任意识。对过程控制实操技能不断进行考评,掌握质量监督的基础专业理论知识,用系统化、专业化、规范化的方法投入到工程质量监督管理过程中,协调控制成本与质量之间的关系,科学合理的设置技术措施,不断优化潜在的质量缺陷问题,推动质量监督的深层次发展。

结束语:有关于建筑质量的社会关注度始终居高不下,无论是业内人士还是业外人士都十分看重建筑施工各个阶段的质量。作为新时期的工程施工质量管控人员,务必针对当前所出现的问题总结经验,以此为依据制定科学的管控方案,完善监督机制,加强现场材料与设备方面的管理,助力建筑行业可持续发展。

参考文献:

- [1]唐颖.建筑工程质量监督管理及对策研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(7):75-76.
- [2]张映旭.浅谈房屋建筑工程质量通病原因剖析及防治措施[J].中国住宅设施,2021(11):12-13.
- [3]曾生.建筑工程项目业主质量控制研究[J].四川水泥,2020(11):226-227.
- [4]葛建军.基于工程管理角度试析房屋建筑工程质量通病及防治措施[J].建材与装饰,2020(9):137-138.