

# 建筑施工管理提高建筑施工质量的强化分析

卢浩 高吉祥

济南凯华实业发展有限公司 山东 济南 250000

**摘要:**随着我国城市化建设进程逐渐加快,为了有效提升建筑工程的质量和水平,众多建筑企业先后推出质量管理机制,对工程建设的各个环节严格控制,力求获得理想的建设效果,但其中仍旧存在较大的提升空间,需要技术人员、建筑企业加以优化。

**关键词:**工程管理;施工质量;优化方式;监督措施

## 引言

对于诸多建筑企业来说,提高工程质量已经成为了重中之重,而且也是提高企业市场竞争实力的重要渠道之一,使企业享受较高的知名度与美誉度。现如今,市场竞争局势愈演愈烈,各个建筑企业对于建筑施工管理和施工质量的重视程度越来越高。所以对于建筑行业来说,应正确认识和看待建筑产品质量,加强质量管理体系的构建,借助有效的建筑施工管理,不断强化建筑施工质量,推向建筑工程走向科学化的发展之路,获得较高的竞争优势与机会。

### 1 建筑工程管理及施工质量控制的意义

建筑工程管理及施工质量控制的意义体现在以下几个方面:一,有利于安全施工。在施工过程中,通过管理可以对工程的各个细节进行全方面监控,实现安全施工。二,有利于提高工程质量。传统施工管理已经不能适应建筑行业的未来发展需要,通过工程建筑管理可以保证建筑施工过程中的每一道施工工序的质量,从而提高工程的整体质量。三,有利于节约施工项目成本。做好工程建筑管理,可以提高管理的规范化以及合理化,有效节约施工项目的管理成本,对人力、物力、财力进行合理的分配,进一步提高资源的使用效率<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑施工质量管理存在的问题

#### 2.1 施工现场的人员管理

首先,对于施工现场内的工作人员而言,工期较长,流动性大,不利于管理,各自所承担的责任也不一致,导致在工程施行中,出现质量问题也不利于追责。房屋建筑施工安全管理中,当前企业的安全意识淡薄,在实际管理中并没有将安全生产作为第一理念开展工作。尤其是其十分重视经济效益,对于质量安全的认识不足,当前房屋建筑中管理企业生产经营认识不足,并且还有许多的问题。其次,施工人员的专业能力不强,缺

少应变能力,在施工时,增大了安全隐患出现的几率。很多施工人员对于管理工作认识不足,实际管理工作开展中无法有效应对相关问题,导致实际管理效果不高,出现安全质量问题。当前安全管理工作开展中,很多企业对于岗前培训的认识不足,有很多劳动力进入到建筑施工中,但是岗前培训不足导致其没有安全意识,可能会导致安全技术交底不到位,影响正常施工。很多没有进行岗前培训的人员进入施工现场后,就会导致施工现场安全因素不确定,可能会出现较多的问题,影响安全生产<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 施工监督检查不规范,缺少完善的监督检查机制

在工程建筑管理工作过程中,经常会出现管理机制不完善的情况,管理理念较为滞后,管理工作思想得不到重视,管理方式不丰富,管理工作较为片面,监督过程中存在漏洞,监督检查工作并没有得到很好的开展,工程质量监管力度不够,存在形式主义。管理人员对工作不够负责,没有明确法律和法规,因分工不明确和不合理严重制约管理工作的正常开展。

#### 2.3 管理机制不健全

为了提升工程建设的质量标准,建筑领域需要构建完善的管理机制,若没有规范化的制度保障,便难以开展行之有效的人员管理、技术管理、设备调节等工作,出现工程现场混乱、设备随意放置、现场接线复杂、人员流动性较大等现象。不仅增加工程成本,而且会导致工程建设时间延长、建筑质量下降等一系列后果。例如,在工程建设推进的过程中,经常出现发包人指定分包情形,而工程分包之后,计价方式、质量责任、监督标准、工程时间等存在较大差异,承包人会承担工程分包后的大量责任。发包人指定分包,所产生的工程问题、工期延误也应由发包人自行承担,这样一来,工程建设的责任分配便会受到影响。

#### 2.4 材料设备质量不合格

在建筑工程基础性构成要素中,材料设备发挥着重要作用,这对于建筑工程的开展具有极大的帮助。但是在实际上,建筑材料和设备的质量难以保证,一些施工企业基于经济效益的获取角度,没有购买和使用先进的设备,建筑材料的质量与国家建筑的标准并不相符,从而不利于工程施工的顺利进行<sup>[3]</sup>。

### 3 加强房屋工程施工现场管理的措施

#### 3.1 施工过程严格进行规范

对施工过程进行进一步的规范,是保障施工质量与安全的关键,从图纸的设计上,严格的把关,让技术人员多熟悉图纸的内容,将图纸中的重点、难点进行标注,在施工中,对于施工中的重难点环节进行严格的监控,做好预防措施,在每个环节落实后,需要派监理单位进行验收,验收合格后,才能进行下一步的计划。施工管理中需要采取完善的质量控制工作,首先需要对公司的各项基础设计文件报表和财务报表等进行分析,保证其符合施工要求。同时还应该对项目技术质量文件报告等进行严格的审核,满足要求后实施。还应该结合现场工程管理相关要求开展工作分析,在具体管理中需要注意的问题,前期需要加强质量检查,定期进行现场管理,深入现场进行施工现状分析,加强对施工的监督。还应该定期开展追踪性检查,现场产品检查工作开展可以结合观察法测量法和现场实验法等,按照行业标准实施,分析在房屋建筑工程质量管理中需要注意的问题,解决相关问题,提高质量管理水平。加强对施工过程的严格控制,在施工管理的过程中,要结合多项措施进行分析,了解施工进度情况,加强对施工人员的管理,提高管理人员管理意识,保证房屋工程施工现场的有效管理<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 丰富管理手段,创新工程建筑管理工作

将工程建筑管理与科学技术进行有效结合,利用大数据、人工智能、物联网等创新管理模式,善于运用现代化的管理手段,对管理的各个阶段、各类资源、各项要素之间形成有效的联系。开发信息化软件,实现施工过程的全动态监控,可以搭建信息化管理平台与系统,将项目施工现场、远程监控等各个环节进行有效监管,做好整体规划,实现资源信息的共享,有效联系建筑工程参与各方,进一步推动建筑工程的发展。

#### 3.3 建筑施工技术管理的质量改进措施

(1) 在项目施工计划阶段,通过对设计成果的分析,把握设计意图,充分理解建设施工要点,提出施工质量目标,在工序编排、专项方案以及施工人员的安排上都提出明确的质量计划和质量控制标准,对施工人员

的素质、各个施工质量管理岗位的专业能力进行目标管理。

(2) 在建设实施阶段,成立管理团队、进行岗前培训,组织施工图对审会议,从根本上解决由于施工图纸引起的施工质量问题。对施工进场的原材料和工程机械设备进行核查,对高技术含量以及施工重难点提出相应的技术方案支持,重点对施工质量通病进行研究分析,提出相应的充分控制措施。

(3) 在项目竣工阶段,对施工质量技术资料进行梳理,有关施工合同、施工进出场报告、施工过程文件进行归档,同时对竣工验收阶段的施工工程质量进行检查维修,比如对建筑工程的防水开裂、空鼓超限、细部破损等进行全面检查和实物测量,以保证能够达到竣工验收交付标准,组织相关单位签署质量合格文件<sup>[5]</sup>。

#### 3.4 加强教育培训工作,切实提升施工人员的专业水平和职业素养

工作人员的专业水平、职业素养都是极其重要的,在每个阶段都有着非常严的要求和非常高的标准,为更好地满足专业技能、专业模式的相关要求,要切实提升工作人员的理论知识水平和综合实践能力。作为企业,必须要有持续提升产品品质、推动经济增长、努力实现更好发展的责任和决心。为房屋建筑工程施工质量得到保证,需要重视提升作业人员的整体素养,切忌私自依据经验进行施工,保证他们依据施工计划进行作业。

#### 3.5 完善施工质量的管理体系

施工企业为了提高施工的质量,需要完善管理体系,一是健全文件的质量管理,对工程管理中涉及的项目以文件的形式展示出来,包括质量手册、作业报告书等文件。二是注重质量的可操性,不是将原有的全部推翻,而是在此基础上,根据工程的施行,不断地优化、补充三是作为企业的负责人,要在管理中发挥作用,以积极的工作作风来落实工作,不可敷衍了事,企业负责人积极发挥协调、引导的作用;四是明确环节的相关人员职责,构建绩效考核机制,对员工在施工中的态度、施工质量、施工操作等进行打分,对优秀的员工进行表扬,态度不积极的进行沟通,努力构建一种积极共进的氛围。房屋工程质量管理需要针对设计期间出现的质量问题进行分析,了解工程质量问题。同时还应该结合实际处理,了解当前设计存在的不足,并且在施工图完成后,需要与施工人员交流,进行技术交底,满足施工需求。设计人员要到现场参加实践,积累相关经验,保证施工顺利实施。施工验收和质量检验需要完善,这

样才能够保证施工顺利实施，保证业主的经济效益。在设计中需要充分考虑建筑工程下分析当前质量减少问题和费用减少问题，在施工现场管理的过程中，需要结合具体信息提高建筑质量。

#### 结束语

通过本文研究论述，现阶段，社会大众对于建筑工程整体服务功能的要求越来越高，所以在建筑工程施工计划中，应加大管理力度，合理应用设备材料的质量管理、加大监督管理力度、提高施工技术管理水平等方式，为提高施工质量提供便捷化优势，及时、有效地处理好各施工问题，不断强化建筑工程建设水平。同时，在未来建筑工程施工中，应积极融合信息化技术，加强信息管理系统的构建，动态化、全面化地监控工程施工

整个过程，有效规避各类质量问题。

#### 参考文献

- [1]王坤.房屋工程建筑施工质量及施工安全管理对策[J].砖瓦, 2021(5): 141, 143.
- [2]司成军.房屋工程建筑施工质量及施工安全管理对策[J].陶瓷, 2020(9): 136-137.
- [3]赵海标.房屋建筑施工质量控制及安全管理措施探讨[J].地产,2021(7):25-26.
- [4]阚瑞龙,周长荣.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J].住宅与房地产,2020.(01): 36-37.
- [5]严宏涛.对建筑施工材料的现场质量管控[J].工程与建设,2020(2):344-345.