

# 关于加强市政道桥设计成本控制的措施探讨

杜云飞

杭州市路桥集团股份有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:**在经济体制的不断改革和发展下,市政道桥设计企业所处的经济环境日益复杂,面临的挑战越来越多。市政道桥工程设计企业必须做好成本控制,才能适应社会的要求。本文分析了市政道桥设计企业成本的控制现状,提出了企业加强成本控制的措施,以期市政道桥设计企业的可持续发展提供参考和借鉴。

**关键词:**市政道桥工程;设计项目;成本控制

## 引言

伴随经济飞速的发展,使城市化进程逐渐加速。在城市建设中,市政道桥工程设计为市政道桥工程中极为关键的内容。但是,现阶段建筑行业竞争逐渐激烈,在这种状况下,市政道桥工程设计单位不仅仅要努力确保工程的进度,不断提高工程的设计质量,还要注重人力和材料的成本,达到控制成本的要求。只有这样,企业才能不断提高自己的核心竞争力,始终使自己处于优势地位。工程成本包括设计过程中花费的各项费用的总和,这个反映的是企业劳动生产效率的高低、材料的使用率情况以及企业管理水平等的总和情况。

## 1 市政道桥工程成本控制概述

成本控制是利用经济学和管理学的相关知识,以建设工程项目造价为对象,实施的一系列相关活动,如造价预测、成本控制、造价分析等,大致包含了投资估算、设计概算、修正概算、施工图预算、工程结算以及竣工决算等内容。市政道路桥梁工程成本控制的基本要求,是依照相应的经济规律,对市场经济状况进行分析,借助合理的方法和手段来对工程项目的造价进行管理,确定具体可行的管理方案,提高企业经济效益和经营效果。基于此,在实施成本控制的过程中,应强调管理内容的全方位实施,做好材料、设备和人力资源管理,构建起全面的成本控制体系以及实时监督机制。

## 2 市政道桥设计成本控制关键意义

对于市政道桥设计项目成本实施控制和优化的关键意义体现于两方面:①成本控制和优化为实施工程管理工作的关键内容之一。成本的控制和优化为工程从施工组织设计到竣工全部过程,在这期间需对于工程收支情况等各个方面实施相应计划与统计管理工作,关键涵盖了成本计划的制定、成本指标的划分、成本责任机制的落实以及建起成本考核多方面,最终在项目质量以及进度需要得到满足基础之上,实现成本的最优化;②成本控制和优化为

施工单位实现本身利益最大化的必要方式<sup>[1]</sup>。市政道桥设计单位实施项目在一方面是为响应相关单位对于群众生活情况发展的需要,在另一方面来说为使本身得到一定的经济效益。而且项目成本控制能够于成本形成以及发展各时期对于成本实施相应控制与监督,而且在其基础之上对于成本运用实施优化设计处理,使单位施工耗费各类费用得到有效降低,在确保工程要求完成前提下,实现施工单位利润的最大化。成本控制和优化为动态的,进行施工成本的管理进程当中还将涉及对于施工中进度、质量以及安全等方面的管理与监督,它们之间是互相影响作用的,缺少任何一方面的管理均不可以使施工工作完成。

## 3 当前市政道桥设计成本控制现状

### 3.1 缺乏项目招标成本管理重视

市政道桥工程项目在施工前,招标工作作为一个重要前提准备,尽管招标工作只需要确定工程项目具体负责人以及明确工程承包商,但是实际工作中成本管理,能够给后期造价成本管理造成严重影响。当前许多企业在招标工作中,并未重视成本管理,管理意识薄弱,导致招标期间常常出现不合理管理现象,导致后期施工预算出现波动,最终影响工程造价成本管理。个别施工企业在开展招标投标时,均以夺标作为重点内容,所缺乏项目各个环节分析与管理,甚至可能存在压低成本预算行为,如此一来可能导致市场出现变化,导致成本与预算表现出较大差距。

### 3.2 缺乏合理工程预算编制

工程预算编制作为市政道桥设计中一个重要工作,能够给造价成本控制管理以及后期工程造价变动起到显著影像。通过合理工程预算编制,可以将工程项目造价成本管理作用最大限度发挥,因此预算编制工作必须保证其科学性。但是在实际工作过程中,许多企业并未合理进行预算编制,并且缺乏深入调查研究,大多以

经验行事，最终不利于成本控制管理。

### 3.3 缺乏造价成本管理把控意识

工程设计方案作为市政道桥工程项目施工必须完成的一个前提工作，通过工程方案设计可以为实际施工提供参考依据，在质量控制中起到重要作用。但是当前许多市政道桥企业在设计过程中，由于成本项目占比减少，所以缺少成本管理方面设计。同时项目设计过程中，管理人员缺乏成本把控意识，只顾工程经济效益，忽视工程量清单，导致成本控制出现纰漏。尽管施工设计所涉及成本较低，但是对后期工程项目仍然可能产生极大影响，如果设计存在不合理情况，则会影响后期施工步骤造价与成本，最终导致工程返工或者质量问题，影响工程造价成本。

### 3.4 设计方案对工程造价的影响

施工企业中标后，为保证施工任务的顺利达成，施工企业需要组织人员，结合项目任务要求，制订针对性的施工设计方案，并根据设计方案确立成本的整体预算<sup>[2]</sup>。例如施工设计环节，设计人员需要提前进入施工区域进行现场勘查，借助现有的技术手段，制订可行性的施工方案。但是部分设计人员缺乏相应的管理理念与管理方法，导致设计方案与施工要求衔接性较差，影响了后续施工进度、施工管理，进而增加了成本。

### 3.5 成本控制与管理的理念落后

近年来市政道桥施工企业的成本核算和管理意识相对薄弱，我国经济发展的速度不断加快，人们对基础设施建设的要求提升。我国许多桥梁建设项目的发展空间在不断缩小，这主要是因为一些市政道桥施工企业没有进行详细、全面的造价计算，从而忽视成本控制与管理工作，这为企业带来更多的经营难题，占用更多的营运资金，企业的发展极为不利。

### 3.6 施工人员问题

施工阶段会涉及大量的人员使用。施工企业会根据施工项目情况使用大量的管理人员。这些管理人员主要是针对市政道桥工程施工过程进行监督管理，包括施工安全管理、控制施工进度以及处理施工过程中遇到的特殊情况等。而随着市政道桥工程施工管理难度的增加，管理人员的管理水平逐渐出现短板，施工企业急需培养一批具有全面能力的管理人才，来提高工程成本控制的人才储备。市政道桥工程的施工过程具有一定的安全风险，而一旦出现安全事故问题，就会面临事故赔偿以及停工补贴等问题，不但影响项目施工的顺利进行，而且还会极大地增加项目施工成本，所以施工企业要提高对施工人员的管理力度。

## 4 实现市政工程项目成本控制的有效措施

对于施工企业而言，要想理想地控制市政工程的施工成本，需要不断加强财务管理意识，做好前期方案制定以及相关的准备工作，不断加强对施工过程的管理，积极创新管理的方法，实现施工进度和施工质量相统一。

### 4.1 从思想上进一步加强财务管理意识

对于市政工程施工单位而言，一定要加强对预算的管理工作，避免施工过程中的浪费情况，减少不必要的支出。市政工程施工单位要成立一个专门的项目小组，做好项目资金规划。另外，项目小组要深入到施工现场，对施工现场进行有效的勘察管理，市政工程施工单位要将施工人员进行有效的管理，提高施工人员的专业素养和责任意识，以此来保证施工质量和施工效率。除此之外，施工企业还要加强对企业财务人员的管理力度，提高财务人员的专业素养和责任意识，保证资金的利用率，以此来保证市政工程平稳有序施工。

### 4.2 做好方案制定等前期准备工作

凡事，预则立不预则废。成功总是给有准备的人，对于市政工程施工管理而言也不例外。对于市政工程项目施工来讲，首先要做好市政工程施工前的准备工作。要从市政工程的立项、确定方案，设计图纸以及相关的准备工作，一直到最后的项目竣工，这个过程都要给予高度的重视。对于市政工程方案的编制来讲，对于市政工程质量有着重要的影响，因为它直接决定这施工企业的施工能力的高低<sup>[3]</sup>。虽然很多施工企业给出的施工方案都十分的精美，内容也十分丰富，也能够将施工规范融入其中，但大多是华而不实，所以，一定要选择有经验的施工企业来制定施工方案，以此来控制市政工程的成本，保证市政工程质量。

### 4.3 不断加强激励监督

为了保证市政工程的有序开展，采用科学合理的成本管理是十分重要的，施工企业的成本管理需要进行详细的划分，要详细到每个施工环节，并且要对建筑市政进行充分的调研，以此来做好分析依据，制定科学合理的施工预算。市政工程施工企业需要根据调研所获得的数据进行成本核算，这里所指的核算是指工程的数据，以及在施工过程中所产生的费用。要在保证施工的基础上，加强对施工过程的监督管理，以此来控制施工成本，保证市政工程质量。

### 4.4 应用先进的管理方法

随着我国互联网信息技术的发展，我国已经迈入了网络信息时代，在这种背景下，施工企业需要建立一个符合自身实际情况网站。企业网站建设完毕之后，用户

能够通过企业网站了解企业的形象和企业文化,企业还可以向用户展示企业的施工案例。这样一来,通过网络渠道来经营企业的形象和口碑,让施工企业积极与外界及进行交流合作。

#### 4.5 进一步强化项目工程成本管理意识

随着市政经济的不断发展,对于市政工程施工企业而言,既是发展的契机,同时也面临着巨大的危机。一方面,在市政经济体制下,企业能够获得更多的利润。另一方面,在市政经济体制下,竞争也越来越激烈,为了能够在激烈的竞争中生存发展,企业需要不断地降低竞标的价格,以此来获得合作的机会,如果控制不好施工成本,将会给企业造成严重的损失。所以,企业市政工程施工企业来讲,科学合理的成本控制决定这企业的生存与发展。

#### 4.6 加强成本控制措施

设计是公司成本控制的重要环节,对于市政道桥工程设计企业来说,经营活动以及别的活动支出往往反映在成本控制的数据中,市政道桥工程设计企业对于成本缺乏足够的控制,导致无法有效限制企业财务的科学管理成本。针对这类问题,市政道桥工程设计公司需要创新成本控制的概念,不应盲目要求节省成本和节省资本支出。与此相反,需要根据合理的财务预算为公司的运营提供有效的设计和管理。将投资、创新等相关的管理成本概念纳入公司的财务预算,创建成本控制系统,实现科学、合理的管理公司财务的目标。

#### 4.7 提高劳动生产率,降低管理成本

作为一个设计单位,人工成本是很大的一部分开支,节约劳动力成本就是节约工程的成本,也是提高工作效率的一种方法。可以尽量减少不必要的劳动消耗,采用新的劳动方法来提高劳动效率,在劳动力成本的控制方面有所突破。市政道桥工程设计企业在管理成本方面,可以尽量设置少的岗位和人员,减少管理人员的人数;这也可以使个体效率最大化,提高管理效率,减少不必要的开支。推广新技术,加强职工的技术培训,奖优罚劣,奖勤罚懒,调动职工积极性,提高劳动生产率,降低工程的成本。

#### 4.8 对人工的控制

在市政道桥工程设计的过程当中,会涉及诸多环

节,所以也会遇到各种各样的问题,使得企业的设计成本提高,进而影响企业的经济效益。在设计中产生的人工费有设计者的薪资、奖励及各种福利等,这是一项重要的支出,务必要对其做出精确的核算<sup>[4]</sup>。也就是说,有关的工作人员应该按照企业工程用工的汇总表,积极地编制出市政道桥工程设计项目的工资分配比例及标准,同时明确界定消耗的人工费用,然后再按照核算的对象,对工程项目的成本核算对象进行整体上的归纳,以及科学合理地分配,同时将其记录到所需的成本与费用当中,这样便可以明确各项人工费用的支出,并在最短的时间内发现成本核算中存在的问题,使其精确性与科学性显著提高。与此同时,还需要注意其他方面的成本投入等问题。人工成本控制的实际工作日数不得超过固定的工作日数,并结合实际支付的相应工资以及定额的工资,对每种工作的成本进行具体的控制。为了防止出现窝工的情况,项目部必须培训和装备一批熟练的技术人员,使其能够调整到每个过程中,从而可以加快项目进度并节省劳动力的相关费用。

#### 结束语

在现阶段的时代背景下,社会在不断发展进步,城市的人文环境也在不断进步,这给市政工程企业带来了一定的机遇和挑战,市政工程的市场竞争力也更加激烈,从传统单一的企业资质转变为施工单位的质量控制、成本控制的多方面考核。市政企业为了将成本控制管理理念深入每一位员工的心中,需要加大日常培训力度,营造良好的企业文化,从而在激烈的市场环境中获得一席之地,赢得市场,促进企业的发展,建设出高标准、高质量的项目,为国民提供高质量的城市基础设施。

#### 参考文献

- [1]张霄雷.市政道桥设计中存在的问题及其改进措施研究[J].林业科技情报,2021,53(03):127-128.
- [2]郑小冰.探析市政道桥施工关键技术的应用及质量控制[J].建材与装饰,2016(22):267-268.
- [3]孙培林.关于加强市政道桥设计成本控制的措施探讨[J].低碳世界,2020,10(10):147-148.
- [4]陈登峰.浅谈市政道桥设计中存在的问题与改进措施[J].中国建筑金属结构,2020(08):42-43.