# 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析

### 葛会锋

# 菏泽市建设工程监理咨询有限公司 山东 菏泽 274000

摘要:随着近些年我国的建筑行业深化改革,对建筑企业的发展也提出了更高要求,在房屋建筑工程施工过程中,就要充分注重施工管理工作,这是对房屋建筑施工质量得以保障的重要举措。在具体施工管理内容中,涉及到的内容也比较多,加强房屋建筑施工管理就成为建筑企业市场竞争力提高的重要基础。文章主要就房屋建筑工程施工管理特征以及管理的重要性加以分析,然后对房屋建筑工程施工管理的经济意义和管理问题详细分析,最后探究加强房屋建筑工程施工管理的措施。希望能通过此次理论研究,对房屋建筑工程施工管理的水平提高起到积极作用。

关键词:房屋建筑;施工管理;质量控制

引言:房屋建设项目的特点是建设周期长,过程复杂多变。在实际的房屋建筑中,气候条件、地质环境、施工准备以及施工工艺等对房屋建筑质量有一定影响。目前,中国的建筑公司在施工过程中仍在追求速度,但忽略技术监督和质量控制问题,降低了房屋建设项目的质量,导致了安全隐患,威胁人民财产和生命的安全,提高建筑管理的强度和质量控制显然是非常必要的。房屋建设项目的施工质量同工程设计、建材质量、现场施工管理和控制密切相关。在房屋项目的建设中,要加强对房屋建设现场的技术管理和过程控制,使房屋建设项目能够高质量、有效地完成,促进社会稳定,保证人民的生命财产安全。

# 1 房屋建筑工程施工质量管理的重要性

### 1.1 能够提高房屋建筑的整体的性能

房屋建筑施工的质量管控可以提升房屋建筑的整体性能,让房屋建筑可以满足人们的居住所需。在房屋建筑施工过程中,健全质量管控,可以有利于施工工作人员了解施工现场的环境情况,实时发现环境问题对施工导致的约束;在设计施工方案的过程中也可以把各种限制原因考虑在里面,在施工中,不会由于外界的原因影响施工的质量,在施工过程中也不会由于外界环境导致施工出现质量事故,进而提升建筑领域发展的实效性[1]。

# 1.2 提升房屋建筑单位的经济收益

房屋建筑企业在施工过程中做好施工管控,可以持續 为企业获取得更多的收益,质量管理在各个施工步骤中都 可以发挥出作用,在质量管控过程中,对建筑施工所需的 设施材料进行管控,可以实时发现设施都故障,及时的排 除故障,并且可以在材料投入运用之前掌握材料的质量, 可以预防材料的不合格导致建筑施工的返工,节省了大量 的成本,而且可以为企业积累雄厚的资金。

### 1.3 提升房屋建筑工程的质量

房屋建筑施工质量的管控对工程的整体质量出现了主要的影响,房屋建筑的整体质量对大家的生活具有关键的影响。在对房屋建筑施工质量管控的过程当中,需要对工程的每一个步骤更加重视,需要对建筑工程中使用的有关技术进行科学的剖析。对有关的操作进行探究,进而进行全方面的质量管控,在质量管控过程中做到不留死角,保证房屋建筑工程的质量可以满足客户的需求。

### 2 房屋建筑工程施工的特点

### 2.1 工程量大

房屋建筑工程施工通常具有诸多方面的特点,而其中最为突出的特点使,人员流动性大、工程量大,这样便造成房屋建筑工程施工现场存在着很大的局限性。在很多情况下,要想房屋建筑工程建设得到有序地推进,不可避免的要综合性考虑各个方面的因素,如地质情况、气候条件等,若是并未对该方面因素加以考虑,势必会增加房屋建筑工程施工的难度系数,这样不但会致使房屋建筑工程施工质量无法得到保障,而且还极有可能造成房屋建筑工程施工进度受到影响,就此务必要效规避房屋建筑工程施工出现质量不符合规范要求的现象,进而导致出现返工甚至是重建的可能,这样除了会增加房屋建筑工程施工成本,还会使得房屋建筑工程施工质量和效率与预期规划标准相差甚远<sup>[2]</sup>。

# 2.2 复杂系数大

众所周知,房屋建筑由于自身的特殊性,所以房屋建筑通常都会比较复杂。若是在房屋建筑工程施工以前,并未对房屋建筑工程施工所处位置有全面性的了解,则很难保证施工期间存在的问题不会对施工进度造成影响,进而导致难以估量性的经济损失。

#### 2.3 地质条件的影响

地质条件是房屋建筑工程施工中非常重要的影响因素,在展开房屋建筑工程施工期间,需要对地质条件当作是重要的考量部分。主要有土质、气候的基本情况、地下水位等诸多方面实行全面性的考量,只有通过对各方面问题做好相应的分析和总结,才能按照相应的问题提出针对性地解决,促使房屋建筑工程施工质量和施工进度都能够得到保证,以便使房屋建筑工程各个方面都在预期的规范内执行。

#### 3 影响房屋建设工程施工管理与质量控制的因素分析

#### 3.1 工程设计勘察影响因素

在房屋建设工程施工中,工程设计施工勘察是整个工程施工前必要的准备工作,同时工程设计施工勘察也是保障整个工程顺利完工的基础所在。施工勘察工作的实施内容主要包括:对施工地点的人文环境以及地质环境等进行勘察。但是当前很多工程在施工前并没有做好勘察工作,主要体现在:施工人员仅依靠一些报告进行研究,并没有到实际施工现场进行调查,这导致规划图纸无法与施工现场需求相满足;另外一些勘察工作人员在工作期间,没有认真的进行工作,无法精确的判断地基与地质构造的稳定性情况,这导致工程建设的质量受到一定程度的影响,甚至给公民的生命财产安全带来负面影响。

# 3.2 施工材料与实际规定标准要求不符

施工材料是房建施工的基础所在,同时也是保障建筑工程施工质量的关键所在。但是由于一些建筑公司为了能够降低成本的投入,获得更高的经济利润,在建筑工程施工中常常出现偷工减料的情况,这给建筑工程的质量留下了极大的隐患。例如在房建工程施工中,一些施工单位应用质量较差的防水施工材料,导致房屋建筑完工投入使用后,出现漏水现象,给居住人员的生活带来极大不便。

# 3.3 施工人员的素质能力不高

在房屋建筑工程的施工管理中,要想提升施工管理的质量,首先要确保施工人员的专业水平和素质能力,只有施工人员具有较强的专业水平才能减少施工问题的发生,从而提升房屋建筑工程的施工管理质量。目前,我国缺乏高质量的施工专业人才,很多施工人员没有接受过系统性的学习,在施工过程中存在对图纸理解不透彻、无法掌握先进施工技术的问题,这就影响了房屋建筑工程的正常施工进度。另外,我国大部分施工人员是农民工,存在较强的人员流动性,自身的安全意识和责任意识不够高,容易出现施工水平较低、工期延误等问

题,继而阻碍了建筑企业的良好发展,同时也对我国建筑行业的稳定发展造成了负面影响。

# 4 强化房屋建筑工程施工管理与质量控制措施

### 4.1 强化推广新技术,大力培养人才

为了使建筑项目在竞争激烈的建筑市场中蓬勃发展,必须鼓励新技术在工程中的使用,以确保工程建设质量,提高施工管理人员资质和专业技能。还要不断完善知识和尊重人才的管理机制,提高人才的凝聚力和创造力,对不同层次的人才进行规划和强化培训,进行优势互补<sup>[4]</sup>。

### 4.2 做好施工安全管理

近年来,房屋建筑工程的施工安全问题频发,致使人员伤亡和财产损失严重,极大程度地阻碍了建筑行业的稳定发展,所以要重视施工安全管理的开展,以此来减少施工安全问题的发生。在房屋建筑工程施工过程中,建筑单位必须确保施工场地的安全性,规定施工人员要佩戴好安全防护设备再进入施工场地,同时要加强对施工人员的安全教育,使其能够具备较强的安全责任意识,这样有利于降低施工安全问题出现的可能性。另外,施工企业要做好严格的选拔工作,打造出一支高质量的施工团队,让施工人员能够具备专业的施工水平,并且要做好施工场地的勘察工作,防止施工现场出现突发情况,尽量减少施工成本浪费的情况出现,从而有效提升施工单位的经济效益。

### 4.3 加强建筑材料的管理

建筑材料在建筑中发挥着重要作用,用劣质材料建造的建筑物一定无法满足质量要求。施工管理人员必须认真管理建筑材料的接收、分配、储存和运输,以确保其质量。一是员工首先要研究各个建材厂家的供应情况,不断比较,选择合理优质的建材,采购人员要确保具有专业素质和高道德标准。二是在运输过程中,要简化运输环节,选择高效的运输路线。最后,建筑材料的储存必须防止由于潮湿和其他因素造成的质量问题。

# 4.4 实施全面质量管理

全面质量管理是最有效的技术质量管理系统之一。 全面质量管理要求所有员工参与质量控制活动并贯穿于整个过程。这意味着必须从产品选择和材料采购到建筑设计、实际施工和完成验收每个环节进行质量管理。上述过程可以采用电子信息技术、网络信息技術和计算机技术等创新技术,提高质量控制的效率和有效性<sup>[5]</sup>。

### 4.5 提高人员的素质能力

人员安全意识教育也是建筑企业施工管理中的重 点,在施工人员进入工地之前就必须要佩戴好安全防护 措施,针对一些特殊岗位工作人员,必须要经过特殊配培训之后,才可以上岗,并且在整个施工期间,要正确按照规范流程展开施工,对施工现场可能存在的各种安全隐患进行排除,只有确保各项工程能够顺利进行,才可以从整体上提高建筑工程施工效率。此外也可以在施工场地设置各种不同类型的安全警示标志和安全防护标识,通过警示提醒的作用去促进安全管理。

# 4.6 加强施工现场质量管理力度

在整个项目的质量控制过程中,施工现场质量管理是必不可少的。如果施工人员能够在施工现场做好质量控制,就可以顺利进行项目的所有质量控制工作,否则,会对项目质量控制的效果产生很大的影响。开工前,施工部门必须认真分析施工区域的地质条件,以便对施工过程中使用的各种工具和设备进行评估。此外,施工人员,特别是技术人员,必须从各个方面仔细检查施工质量,并定期检查施工机械,以免施工过程中出现错误。严格进行施工现场的监控管理,监理人员要认真完成各项工作,及时发现施工过程中的质量问题,并使用具体办法解决质量问题。

### 4.7 健全的质量管理体系构建

通过建立有效的管理体系可以确保建设工程的质量,为建筑公司的持续成长和发展做出贡献。生产部门必须有良好的质量控制计划,建立质量管理体系。建设部门要在对投资项目进行准确评估的基础上进行设计,提前制定工程质量计划,在施工的各个阶段将工程质量责任落实到每个建设者,每个利益相关者必须在施工过程中进行逐一的检查。发现质量问题时,应及时向最高管理者报告,并确定问题的适当解决方案。

## 4.8 加强管理规定的执行

许多制造单位都有自己的建筑规定,但大多数没有严格遵守。因此,为了提高管理制度的影响力,可以从以下三个方面进行管理:一是对通过考核的施工人员进行定期检查,确保施工人员遵守施工现场管理规定;二是建设相互监督制度,提高了员工的竞争意识,同时可

以提高建设规定的执行力,纠正了建设者错误的施工行为,杜绝不遵守建筑规范的现象;三是管理层人员要树立正确的榜样,严格自律,让施工人员意识到施工现场管理规则的重要性,让每个施工人都可以遵守施工现场规则<sup>[6]</sup>。

# 4.9 竣工后的质量监管和维护

房屋建筑工程与人们的生活息息相关,施工完成后,建筑部门还必须对完成的房屋进行全面的质量检查,以确保所有环节都符合施工基础的要求,杜绝施工隐患。许多问题在进行必要的维护时才能发现,例如,在维护工作没有做好的情况下,一些部位会出现裂缝,影响居住。因此,对房屋的状况进行定期检查,发现问题及时处理,严格进行质量控制非常重要。

#### 结语

总而言之,随着住房项目数量的增长,政府和公民要进行严格监督,房地产商必须监督建设项目的现场管理质量。在施工管理中,施工部门必须认真管理材料的使用,注重提高施工人员素质,提高现场施工管理水平,加强管理制度的执行,提高房屋施工效率和成品房屋质量,保障人民群众生命财产安全,促进国民经济稳定快速发展。

### 参考文献

- [1]高国学. 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].建筑与装饰, 2021 (7): 76.
- [2]劉海滨. 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].百科论坛电子杂志, 2021 (9): 1206.
- [3]谭红,杨晓玲.房屋建筑工程施工管理与质量控制 思路探析[J].百科论坛电子杂志,2021(16):2227.
- [4]朱艳红.建筑工程施工过程中安全管理问题和对策解析[J].营销界(理论与实践),2020(1):142.
- [5]张海军.小议创新管理措施在建筑工程施工管理的应用[J].建材发展导向,2020,18(6):365.
- [6]李艳艳.建筑工程管理中创新模式发展与应用解析 [J].建材发展导向, 2020, 18(4): 330.