

建筑施工质量管理中的问题及应对措施

王建勇¹ 程学辉²

廊坊经济技术开发区建设工程质量监督站 河北 廊坊 065000

摘要:在建筑业发展越来越快的趋势下,施工的品质越来越关键,不但关乎着施工公司的信誉,同时对业主的安全和收益有着很大的关系。但近年来,工程质量问题却时有发生,其最主要的因素是政府监督管理不够严格,尤其是由于现场管理不合理导致的施工行为紊乱,造成了施工各方无法和谐合作,从而导致了施工过程中存在的质量问题。鉴于工程施工的现场质量管理是一个繁琐、精细而具体的管理工作,要想达到一项理想的、质量符合要求的工程,并达到预期的社会经济效果与效益,就必须对工程施工现场的质量管理实施科学的管理,并进一步的对质量管理措施加以优化。

关键词:建筑施工;质量管理;问题;应对措施

1 强化建筑项目质量管理的意义

现代项目施工控制中,通过加强质量控制可以提高对施工项目质量的管理,优化工程方案。通过各种现代技术,对建筑从实施前到竣工后的全过程实施干预,其目的主要是为达到最大施工效果以及进行整体的协调,可以减少施工总成本,从而减少社会资源的损失,从而增强建筑的设计科学性,改善施工效率等,从而促进项目高质量进行。因此建筑工程品质控制的核心概念就是整体控制,全面把握质量,而这也也就是对现代化施工技术的基本要求^[1]。

2 质量管理的重要性

2.1 有利于我国建筑业的健康发展

伴随着中国社会发展的迅速成长,中国建筑行业可以说经历了巨大的变革。同时行业竞争也是愈演愈烈。在这个大环境下,项目公司要希望获得健康可持续性的成长,因此一定要加大企业经营投入,其中,搞好施工质量管理是尤为重要的。对项目公司而言,自己承担管理的项目进行质量控制可以说是其质量的一个保障,唯有如此才可以建立起良好的公司市场信誉,提升公司的市场竞争优势。规范科学的质量控制可以说关乎到中国建筑行业的未来发展,是促进中国建材行业永远前进的强大武器。

2.2 有利于房屋的使用安全

做好质量管理对建筑管理部门来说是非常重要的事,这是由于建筑工程质量管理,是关乎到全体居民群众住房安全、身体健康的大事。高质量的建筑施工技术,可以说关乎到整个房屋的未来安全使用情况,对国家和谐社会建设造成着直接性的作用。而建筑也可以说是一个具有公共利益性质的大项目,因此,只要是建筑

的建设单位都务必要承担好自身所肩负的重要职责^[2]。

3 建筑施工质量管理工作中存在的问题

3.1 工程设计不合理

在实际施工中,设计的优劣直接影响到了施工品质的好坏,一旦设计不合理将无法科学合理的进行施工技术。同时因为设计是指导施工建设的重要基础,在具体施工中施工单位主要根据工程设计图样来施工,而工程完成以后一旦发生与设计不符的情形,就很难加以修改,也因此导致了施工质量问题的出现,更严重一点使得整体施工变成了烂尾施工。

3.2 没有针对新技术制定对应的管理体系

管理体系是保证管理人员工作的关键因子,要受到工作人员的注意。但是工程管理制度的建立,往往还必须针对施工实际状况加以调研和建立标准。但目前,依然有不少施工单位遵循着传统的施工管理体系,而不能及时按照科技的发展及产业的变化对传统施工管理制度加以调整,由此造成了在实际施工过程中技术人员遇到新工艺、新技术问题时无法找出相应的管理措施,从而导致了无法及时对新工艺、新工艺的掌控,导致使用新工艺、新材料的工艺部分存在不同程度的产品质量缺陷^[3]。不健全、缺乏实时性的管理制度也禁锢着科技人员和管理工作者的思维,也限制着中国建筑业的发展。这主要是因为,滞后的管理制度中的许多实际操作内容是根本产生不了真正工作效益的,也难以解决在工程实施中出现的问题,而管理者又把一些根本没有价值的内容给限制住,工作效率就明显降低,起到不了真正提高工程质量的效果。

3.3 设备材料存在问题

建设工程施工使用的建筑施工物品,主要包括土建

施工使用的建筑材料及其建筑施工时使用到的施工器材。施工材料是建筑工程施工过程的重要组成部分,同时也是最关键的部分,这是最关键的部分,而材料的品质直接决定着建筑的施工品质。不过,在现实的施工管理中,由于施工现场杂乱,施工混乱,在施工进行之前,若不能有效进行对施工质量的科学化控制,则极易出现因材料安全问题造成的风险。另外施工建材在购买中,由于一些业主出于自己私利往往选用品质不好的施工建材,这种施工建材品质并不合乎施工要求,不但会轻易引发施工安全的问题,而且非常容易造成安全事故^[4]。有些建筑材料使用者在建筑材料购买前并不能做好建筑材料的检测,极易导致建筑材料产品质量不过关。再加上建筑材料运送过程中的一定费用,特别是某些钢筋类建筑材料,非常容易在运送过程中产生折断或锈蚀的情况,上述现象都严重妨碍建设工程质量控制,对建设工程质量十分不利。

机械设备是影响建筑施工公司产品质量的关键因素,部分建筑施工公司由于施工机械比较陈旧、落后,同时缺少对仪器的养护与维修,忽略仪器的更新换代,造成仪器经常因长时间使用、缺少维护而陈旧、破损。这样一来,既减少了机具的使用量,也使得建筑施工过程出现很大的安全隐患,严重影响了施工效率。

3.4 施工人员的整体素养偏低

现代化建筑业的具体结构中他们占有着相当大的份额,不过,他们的整体素质也很弱,要了解,他们一般都来自各地方小小山村中跑出来,大体上都没真正进行过规范的建筑行业专业培训,安全观念、质量安全意识、基本专业技能严重欠缺,从而诱致各种质量事故的不断发生。有的农民工因不顾及个人利益,私自偷工减料,盲目追求设计施工进度,并由此引起了大量的质量事故。

4 加强建筑工程质量管理的应对策略

4.1 加强对设计阶段的管理工作,实现项目工程全过程管理

对设计阶段的工作,应当偏向于明确设计方案并且确定设计意图,这可以有助于工作人员清楚各个设计方案和施工工艺间的联系,以便为今后的实施操作提供有利的环境。另外,在正进行设计阶段的工程项目中,项目管理人员和施工人员都应该掌握在工程中所大致使用的工艺原理和方法,以便于针对具体的技术和方法制订科学完整的方案,以达到工程设计和实施过程的有机融合,特别是在应用于新科技、新工艺的工程项目中,从设计阶段进行项目管理工作可以为施工准备工作提供优

越的技术前提条件^[5]。

4.2 对材料质量的管控

建筑材料、半成品、构配件,在进入时都要进行严密的检验,从而切实防止了不合格的原物料流入施工现场。按照建筑材料、半成品、结构部件的特点,对具有防潮、防晒、防锈、耐腐蚀、通风、隔热、高温、潮湿等特点的建筑材料,设置合理的材料储存地点,以提高材料储存品质。对不合格的建材、半成品、结构部件严禁进入施工现场,已进场的不合格品也禁止使用,并要及时进行标识、记载,并指派专人监护,限期清理现场。

4.3 加强建筑机械设备管理

质量就是效率,控制好施工机械设备可以有效的提高施工质量。在实施中要可是注意以科学为根本准则,做到安全防范措施。按照实施方法和设备的特点,要搞好未用于使用的器械的使用方法,尽量减少在中国的设设备耗费的时间和资金,在今后的项目实施中,执行者应适时反映项目执行情况,以便管理者按照项目发展、工作情况修改和深化工程施工计划。

4.4 完善建筑施工方法

在今后的项目实施中,执行者应适时反映项目执行情况,以便管理者按照项目发展、工作情况修改和深化工程施工计划。在施工方法的设计中,项目管理人员会同施工要针对工程项目的实际状况多提出一些合理方法,并在建设阶段突出了施工的目前的主要矛盾。其次,在建设阶段,所有施工方案和施工方式的制定都要求工程管理者、执行机构和监督者一起参加,在实际的工作中执行机构的参加可以给管理者提供更实际的施工信息和环境,从而增强了施工方案的客观性和有效性;工程监督者的加入可以保证决策过程的公正、公平,并可以在设计与规划阶段就开始强化工程监理。第三,在正规施工阶段,实施方案中应提出具体的施工工艺及实施方式,并通过培训施工的形式,以提高标准化施工流程的水平。第四,在现场实施中,大部分施工都是依靠自己的经验在进行操作,所以一定程度上遗留下了潜在的安全风险,所以实施技术和施工工艺的基础训练非常的重要,在培训过程中,需要从业人员不但掌握流程化、科学化的实施技术,而且必须提高自己对于工程的认知与掌握^[2]。

4.5 不断完善项目管理体系

首先,要确保项目施工的质量管理真正意义上地进行实施,要形成一个全面的质量保证体系。工程质量保证体系应充分满足系统性特点,并确保它能够较好地对项目工程的质量实施管理产生正面的指导意义,以及灵

活多变地应对不同形势变化的技术要求。其次,合理选用新型的工程项目管理方式。对项目管理形式的合理选用,是工程项目管理的不断深入和完善的内在条件。现阶段,中国要同世界各国进行关于重大建设工程项目管理领域的经验交流,学习国内外先进的工程管理方法,并根据中国的实际,探讨出有利于中国自身发展的新项目模式,以缩小中国同国外先进管理水平之间的差异,从而促进中国项目的发展壮大。最后,招投标的合理规范性。目前,项目工程招投标的主要现象是由于地域保护主义盛行,工程招投标的方式并不符合规范。为了达到招投标的科学性和规范性,可采用的主要策略是:做好政府对企业的评审工作,从投标企业的经济实力、管理水平和社会诚信方面考核企业的资格,以证明企业有较高的社会声誉,同时还要破除地方保护主义,减少对政府干扰。在招投标过程中,要贯彻公平招投标,公开决策的原则。所有招投标公告都必须公开招投标,不得任意改变评估准则和管理办法^[3]。

4.6 加强施工质量管理力度

市政工程路面的施工质量,会受自然环境、建筑流程、施工工艺等诸多条件制约下,为有效保证国家高速公路工程建设品质,应不断加强对施工现场工程质量和监控。首先,针对影响路面施工的自然影响,有关建设单位可针对施工现场的情况,可采取增加保护措施、改变施工技术来减轻自然影响对施工安全的影响。

4.6.1 在建设施工活动中,要严格地依据施工文件组织实施,并针对施工现场情况,选用适当的施工工艺,并规范化施工者的操作方式。在实施过程中,施工单位要加强监督组织的工作力度,实时跟踪路面建设的进展和路面养护情况,

4.6.2 还应确定各个重点施工工序的顺序,并做好对重点施工工序的质量监控和管理工作。在道路施工过程中,监察小组对于现场的施工人员状况实行了定时巡视,特别是在重大的施工工序这方面。如果是在巡视中,发现有工作人员在进行违规操作时,将加以有效的制止,并进行了适当的惩罚。

4.6.3 应当加强对与出现影响施工质量的环节,进行

重点监督管理^[4]。针对市政工程路面施工过程中,容易发生的道路倾斜、路基均匀性不良、桥梁涵顶跳车等问题,针对工程建设中的非连续性地段实施了重点工程质量管理措施,并根据现有工程建设经验,对施工质量问题制订出了具体的解决办法。

4.7 提高施工团队综合施工素质

在企业进行建筑施工质量管理流程当中,最为关键的一个质量管理环节便是人员的专业度管理,首先对于当前的公司,需要培训专门的工程技术人员以及施工技术应用人员,而由于随着当前中国经济社会的发展,建筑技术的水平不断提高,在工地建设过程当中所使用的建筑科学技术方法也在发生着不断的改变,所以对于公司来说,就需要专门的工程管理人员和专门的技能人员,因此提升企业整体的品质对当前的公司来说就非常关键。除了进行定期的技术培训外,也必须运用正确的价格标准和人员考核标准,做好对施工人员的招聘。除做好专业知识培养与技术提高之外,公司也必须按照当前建筑人才的特点,针对人才的管理形成健全的机制与体系,对人员的培训实际工作进行全方位监督,在做好专业知识培养时也必须提高人员的管理才能^[5]。

结语

综上所述,为了保证建筑的实施效率,必须注意建筑管理策略的合理性。唯有确立了科学的施工管理策略,才能获得了理想的实施管理目标,也才能保证了施工管理预期与实施目标的顺利完成。

参考文献

- [1]梁斌.建筑施工质量管理中的问题及应对措施[J].建材与装饰,2019(31):200-201.
- [2]卜玺钧.探究建筑工程施工质量管理中的主要问题及解决措施[J].建材与装饰,2019(24):209-210.
- [3]卜玺钧.探究建筑工程施工质量管理中的主要问题及解决措施[J].建材与装饰,2019(24):209-210.
- [4]马小强.建筑工程施工管理存在的问题及应对措施[J].绿色环保建材,2018(09):191-192.
- [5]韦志功,胡晓颖.建筑材料质量控制的问题与对策研究[J].河南建材,2019(04):160-162.