

建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨

李金锡¹ 王天玉²

1 青岛华义信工程咨询有限公司 山东 青岛 266041

2 山东省工程造价咨询有限公司青岛分公司 山东 青岛 266041

摘要: 随着国民经济的快速发展,我国城市化进程逐步加快,建筑行业集团化步伐得到有序推进。在建筑工程规模化发展的推动下,工程造价预算的重要性愈加凸显,对于工程资金的合理使用起到关键性作用,成为工程建设资金有效控制的重要依据。现阶段,很多建筑工程项目造价超预算的情况较为严重,对工程经济效益目标产生严重的影响。如何采取有效措施,落实工程造价控制工作,确保工程经济效益目标的实现,成为建设单位亟需解决的重要问题。因此,本文以工程造价为研究主题,对建筑工程造价超预算的意义进行了阐述,在此基础上,对建筑工程造价超预算的原因进行了分析,并对建筑工程造价超预算控制措施进行了探讨。

关键词: 建筑工程; 造价控制; 预算; 控制措施

引言

伴随社会经济的深入发展,社会各界对建筑工程更加重视,部分建筑工程还存在一系列的问题,其中较大的问题是造价超预算。导致造价超预算的原因可能是不可抗力因素造成的,也可能是预算人员的问题。产生超预算问题,不但会对工程投资成本产生影响,还不利于后期经济效益的提升。基于此,要求建筑行业对超预算问题加以重视。

1 建筑工程造价控制的重要性

1.1 有效控制工程建设利润

通过科学的造价控制,全面把控建筑项目利润,使建筑项目各个投资方所投入的资金处于稳定使用状态。同时,在造价控制下,建筑项目盈利符合预期,充分保证企业的经济效益。并减少建筑项目运行过程中的经济风险,大大提升企业市场竞争力,为争取市场份额奠定良好的基础。

1.2 保证建筑工程稳定运行

建筑工程是一项综合性大工程,其中涉及多方利益和多个施工程序,要想充分保证各利益主体的利益不受损害,施工程序正常运行,必须运用造价控制手段协调各个要素,使它们处于平衡状态。通过科学性、系统性、规范性的手段和措施进行工程预算管控,使所有施工程序都严格按照施工计划进行执行,进而减少工程资金浪费,避免返工问题,大大降低劳务纠纷和法律事件出现的可能性,最终促进工程项目稳定运行。由此可知,对建筑工程施工建设来说,造价控制至关重要^[1]。

2 建筑工程造价超预算的发生原因

2.1 人为因素

人为因素是超预算发生的主要原因。人为因素主要是人的主观错误和疏忽导致的预算超支,因此可以将人为因素总结为科学性上的不足,而更加深入地研究人为因素带来的造价预算科学性不足问题,一方面是工程预算编制的过程中,没有科学的编制体系制度,造成预算编制工作开展多以无序且杂乱的方式开展,其具体表现为预算工作流程混乱且重要流程缺失、未能形成完善的工程预算编制成果等;另一方面科学性的缺失还体现在造价人员技术水平不足上,具体来说,就是工程造价管理人员的专业水平、实践素养和工作经验不足,不能实现对市场价格的敏感感知,难以落实对预算编制的细节管理,未能实地做好施工现场考察工作等,这些不科学的工作行为就容易导致造价超预算情况的发生。

2.2 概预算编制缺乏科学性

(1) 原始数据同工程的具体数据存在差异,进一步造成超预算问题。(2) 存在不可控因素,对预算编制产生较大影响,如自然灾害等,因而,无法确保其编制的科学性。(3) 有关人员在实际进行预算编制过程中,并未开展相关的准备工作,使得获取的数据信息存在片面性,不能有效体现实际投资状况,以致其预算编制不够科学^[2]。

2.3 建筑过程中监督制度不完善

在建筑工程开展的过程当中,想要保证建筑工程的质量和效率,就必须要建立有效地监督制度,并且由监理单位进行执行和操作,从而确保建筑工程能够顺利开展。在实际的建筑工程情况中,存在监督制度不完善,以及监理人员综合素质较低的现象,导致监督制度无法充分发挥其中的作用,所以建筑工程项目各参见单位都

必须重视监督制度工作。在建筑工程的施工中,由于监督人员专业技能知识较低,所以难以及时发现施工中存在的问题,并对已经发现的施工问题无法进行及时解决,产生较为严重的建筑工程质量安全隐患,然后引发崩盘的现象,然后造成材料和人工,以及时间的浪费现象,导致建筑工程造价出现超预算的情况,影响到建筑工程项目顺利开展。

2.4 工程设计出现变动

为了保证建筑工程施工活动能够顺利开展,要求设计人员综合考虑施工现场的环境条件、项目建设要求、工期规定等制定设计方案。但是,在建筑工程中,如果施工发生变动,或者施工现场存在部分因素影响施工,则会导致设计方案与施工现场实际情况之间出现较大偏差,需要进行设计变更。如果设计变更不合理,可能会导致资源浪费问题,同时还会造成工期延长,并最终造成超预算问题。另外,在预算编制中,如果相关工作人员没有严格遵循动态化管理,也可能导致预算结果与实际情况之间不符,导致成本投入不足,耽误工期,甚至不得不停工。

2.5 市场因素的影响

在工程建设过程中,人工、建筑材料和建筑设备等资源是必不可少的,这些资源的质量也是工程造价超出造价预算的重要因素。因此,工作人员应对这些资源进行评估,以从源头上保证预算的准确性,避免工程造价超预算问题的出现。市场本来就是动态的,受供给和需求的影响较大,这些资源的价格始终处于波动状态。如果只根据预算时的价格进行工程造价预算,就容易出现问題。比如,如果人工、材料和设备的市场价格提高,那么建设单位在这些资源上投入的资金就越多,这意味着买同样多的东西需要花更多的钱。在这种情况下,工程造价就容易超出预算,造成资金紧张,阻碍工程的顺利进行^[3]。

3 建筑工程造价预算的控制策略

3.1 注重工程实施阶段的造价预算控制

建设单位要做好项目实施阶段的造价预算控制工作。建设单位在工程实施阶段投入的资金较多,如果没有做好该阶段的造价预算工作,就极易导致造价失控。因此,建设单位要从以下几个方面着手,对建筑工程造价预算进行有效控制。首先,工作人员应采取科学的管理策略来管控项目成本,从而减少资金浪费。其次,建设单位要严格按照相关预算标准规范施工,进而确保工程质量和施工总进度完全符合工程合同及有关規定。施工管理者应做好施工现场的管理工作,比如合理分配建

材等,以尽量减少材料浪费。此外,建设单位还必须做好工程机械和人力资源的有效配置工作,以确保所有资源都能得到充分利用。

3.2 人为因素的控制路径

①熟悉施工图纸及施工组织设计,也就是要求预算编制人员预先做好图纸的分析了解,并结合施工现场地予以工序、组织、进度乃至各工程环节具体工作内容的了解掌握。在结合图纸和现场全面了解工程情况后,才可以实现正确无误的各部分工程量计算。②熟悉相关规则。熟悉相关规则是要求在明确图纸设计的基础上,对项目计价依据的有关工程量计算规则规定的明晰,以便为工程项目的准确列项、计算、套用子目做好准备。③列项、计算工程量。这一环节预算编制人员应以施工图和设计文件为参照,结合计价依据计算工程量的有关规定进行列项计算,计算过程要在符合规定的基础上予以仔细认真的计算并审核,做到不重复、不漏项,并做好计算底稿的留档保存,以便于后续的分析核对。④套用子目,编制工程预算书。该环节工作就是将前阶段计算得出的工程项目、工程数量等填入计价软件之中,并套用子目进行工程直接费的计算,工程直接费的计算按照相关规定计取其他直接费、现场管理费等最终汇总出工程直接费。工程直接费汇总后再按费用程序表及有关费用标准计取间接费、计划利润、税金等,将其汇总即可得出工程总造价。⑤编制工料分析表,工料汇总表就是将项目各环节用料汇总,得出总的主要材料用料,再将其填入工料分析表并与前面各表格资料装订成册,经过审核及领导批示签字后,即可完成工程施工预算书。另一方面,为了确保上述流程能够得到彻底贯彻,建筑企业还应当设立一套直属高层领导管理的监管部门。监管部门直属高层领导能够杜绝同等级部门掣肘并有利于监管效率的提升,而基于部门的权力发挥和威严树立,为监管部门制定一套相得益彰的奖惩制度也是必要的,以便于监管部门结合奖惩制度对预算编制的流程遵循行为予以奖励和惩罚,实现公开化、法制化管理。对于人为因素的控制,仅仅做好制度体系的建设是远远不够的,相关企业单位还应注意建设一支专业化程度高、职业道德素养强的编制团队,以高素质的造价管理人员实现对上述体系制度的落实遵守,并以此实现对超预算行为的根源性控制,而专业化程度高且职业道德素养强的造价管理团队,一方面需要企业做好对专业人员的引入,通过高薪资、高福利吸引更多专业人才引入,实现专业人才的快速补充;另一方面则需要做好人才的培训,通过建设服务自身的人才培养机制,实现有效的预

算编制人员培养^[4]。

3.3 科学编制概预算

编制造价概预算时，需对下述内容加以重视。（1）造价格预算人员需前往工程施工现场开展全面调查工作，对工程地形测量图及施工图纸等资料进行收集。对工程施工方案进行科学分析，以此了解工程施工时的取费标准、预算定额等。（2）造价格预算人员还需对施工图纸有一个准确的认识，能够精准计算工程量。概预算的编制过程需对设计图纸进行全方位分析，以便有效了解设计人员的想法，进而制定出科学的工程概预算，并求出工程量。与此同时，还要求预算人员能够灵活套用单价，避免产生重记及漏记等问题。（3）要求预算人员根据有关数据进行资金配置，同时，对工程规模、施工环境等因素进行全面分析，以此实现资金的科学分配，进一步提升概预算方案的有效性。（4）在进行工程建设时，因为设备和材料等价格的变化，还需要对成本变化进行有效分析，同时，结合市场供需情况进行预测，进而制定出科学的工程概预算。（5）预算人员还应根据市场变化、工程的具体状况，对预算结果进行适当调整，以保证制定的工程概预算可以同市场需求达成一致。

3.4 严格控制建筑工程设计的变更

想要提升工程项目预算的准确性，就必须严格控制建筑工程设计的变更情况，从而保证建筑工程造价不会出现超预算的现象。在实际的建筑工程设计过程当中，经常会出现工程设计反复变更的情况，这样会影响到建筑工程项目顺利的开展，所以建筑工程项目管理应该重视建筑工程设计工作。由于工程设计具有特殊性，需要对为开始的施工项目进行科学合理的预测，在施工的过程中任何因素都会影响到工程设计，间接地导致工程设计出现变更情况，需要对变更的实际因素进行详细分析与探究，然后再制定科学有效地解决措施，保障建筑工程造价预算符合标准，从而顺利地开展建筑工程项目^[5]。

3.5 做好市场价格预测

在建筑工程项目建设中，造价的影响因素比较多，包括施工材料价格、人工成本、各类机械设备运维成本等等。在投标前，应对上述各类成本组成进行准确预测分析，据此为预算编制提供可靠依据，提升造价预算的准确性以及可靠性。但是市场价格处于持续变化中，预测难度比较大，需要对市场变化保持较高的灵敏度，对

市场价格进行科学合理的预测分析。另外，部分项目的市场价格变化频率较高，必须强化监测。建筑工程造价管理人员需对当地建筑材料市场行情进行调查分析，制定采购预算方案，并采取有效措施，尽量规避施工原材料价格的大幅变动。比如，在预算编制过程中，应当注意部分原材料的存储要求比较低，并且在经过长期存储后依然能够保持良好的使用性能，因此，可尽早采购，避免在项目建设过程中原材料涨价，导致造价增加，同时还可避免临时采购量过大而导致库存管理难度增加。另外，在各类原材料采购过程中，采购部门工作人员应当选择适宜的供应商，对不同供应商的材料进行质量检测，并选择性价比比较高的材料，与供应商建立稳定的合作关系，避免在项目建设中出现超预算问题^[6]。

4 结束语

综上所述，建筑工程造价控制是建筑项目必不可少的环节，直接影响施工开展的有效性，决定建筑企业的经济效益大小。由于建筑工程是一项综合性大工程，工期长、工序复杂、人员结构多样，给工程造价控制工作带来较大难度。因此，必须深入掌握造价预算控制影响因素，制定针对性的控制管理策略，避免工程造价超预算问题的出现。通过完善造价预算编制制度，提升造价预算人员综合素质，控制图纸质量以及强化造价全过程管控等措施来有效增强工程造价控制可行性和有效性，使工程资金处于稳定平衡的运转状态，从而使预算与实际情况保持一致，保障建筑工程施工的有序开展。

参考文献

- [1]蒋子豪.建筑工程造价超预算的原因分析[J].居舍, 2020(25): 137-138.
- [2]卢斌.试析建筑工程造价超预算管理措施[J].四川水泥, 2020(7): 231-232.
- [3]蔡爱红.建筑工程造价超预算的原因及其控制措施[J].大众标准化, 2022(5): 133-135.
- [4]杨凯.建筑工程造价超预算控制措施分析[J].建材发展导向, 2022, 20(4): 133-135.
- [5]赵晶.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].内蒙古煤炭经济, 2021(09): 84-85.
- [6]宗晓山.建筑工程造价超预算的成因与控制措施[J].住宅与房地产, 2021(02): 47-48.