

# 浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

唐正才

甘肃三轮建设项目管理有限公司 甘肃 白银 730900

**摘要:** 当今市场竞争日趋激烈, 建筑行业发展面临着诸多新的挑战, 房屋建筑工程施工质量直接影响着项目质量, 与企业市场竞争力存在密切关联, 这就必须要重视施工建筑管理及质控的落实, 以确保工程建设水平得到显著提升。本文就房屋建筑工程施工建筑管理及质控的重要性进行阐述, 进一步探究房屋建筑工程施工建筑管理及质控的有效措施, 以促进房屋建筑工程建设目标的顺利实现。

**关键词:** 房屋建筑工程; 施工建筑管控; 质量控制; 措施; 探究

## 前言

伴随着社会进步, 国家推动都市化基本建设, 加速中国经济发展, 在各种背景之下, 在我国建筑工程项目的数量和经营规模逐年递增, 但比较多新项目还存在或多或少产品质量问题, 这种存在的不足都对工程项目的品质造成影响, 甚至有一些品质比较差的建筑会影响生命安全, 因此对建筑工程质量控制展开分析科学研究是极为重要的。在具体的建筑工程项目的施工过程中, 由于参加施工单位比较多, 应用原材料比较复杂, 新技术、新技术应用等, 甚至会有各个方面要素影响到建筑工程施工质量, 所以在具体的建筑工程项目在施工过程中, 要缓解多方所带来的影响, 提升工程施工管理, 进而可以更好的确保建筑工程质量控制。

## 1 房屋建筑工程施工质量控制以及管控工作的重要性

### 1.1 以质量管理控制工作来保证企业单位的稳定进展

房屋建筑工程项目的质量控制以及管理工作对企业单位的进展、信誉度和经营效率, 而住宅建设项目的建立取决于有关的技术以及设备。资源必须建筑企业企业根据对应的组织协调进行分割, 以达到最好的应用高效率。在具体质量管控工作上, 根据客户自身的情况、工程项目项目特征和普遍产品质量问题, 明确科学合理的质量管控总体目标, 制订科学合理的施工组织方案和品质保证计划, 充足确立计划总体目标、内容和形式, 让企业稳中有进<sup>[1]</sup>。

### 1.2 房屋建筑工程项目自身的特殊性以及房屋建筑工程项目的进展需求

房屋建筑工程项目样式以及类型非常的杂乱, 各种工程项目规模要求不同, 在具体在施工过程中, 容易受外在因素的很大影响到, 可能工程施工许多立体、多技术工种工程项目。在具体在施工过程中, 牵涉到许多流程及技术性, 管理方法控制能力操纵生产过程中。由于

各种各样新型材料、新技术应用、新技术的持续运用, 各种装修新奇、作用独特、构造杂乱的住宅建设项目也很多不断涌现。在这个过程当中, 不仅需要得到高水准生产技术的支撑, 与此同时还需要有健全的质量管理控制体制加以保障<sup>[2]</sup>。

## 2 房屋建筑工程施工建筑管理出现的问题

### 2.1 施工人员素质较低

在项目施工的过程中, 因为涉及到的因素较多、范围较广, 除本身主体结构之外, 还包括设施建设等其他建设环节, 各个环节的施工工艺与技术也存在较大区别。房屋建筑工程项目实施过程中涉及了较多的人员, 包括施工、质量管理、质量检验等相关人员, 这些人员在工作过程中都会对建筑工程项目质量产生一定的影响。首先项目施工人员负责项目主要施工操作, 施工人员的专业技术水平直接影响到工程施工的质量; 其次, 建筑工程项目管理人员是施工质量的主要管理者, 其管理水平、管理能力、管理意识会影响施工管理的效果; 最后质量检验相关人员主要负责项目检查验收, 质检人员的专业水准、综合素质以及责任心等将决定验收的实际效果。而且随着现代社会的高速发展, 建筑行业也在不断发展新材料、新工艺、新技术, 这些新的内容也对现有的从业人员提出了较高的需求, 但目前相关人员的综合素质、专业能力、技术水平还存在着较大的差异, 例如施工工人未按照规定工序施工、不规范操作, 项目管理人员水平低下、管理意识薄弱等都会对建筑工程施工质量产生影响。

### 2.2 机械设备的管理

在施工过程中经常会用到大量的机械设备, 这些设备发挥着非常重要的作用。如施工中采用的塔式起重机、施工电梯、混凝土输送泵等各种大型设备均要由专人管理、操作, 操作人员必须通过专业的培训并经考核

合格方可进行上级操作,而且在使用过程中还要做好定期的维护保养工作,以确保在设备在使用过程中能够保持良好的性能。但是,从施工现场机械设备的实际应用情况来看,多数企业的管理人员在设备管理方面都存在较为片面的认识,甚至是错误的认识。他们认为只要设备能够正常运转,工人能操作就行,往往忽略设备的保养和专业操作人员的能力培养。同时管理人员经常忽略设备中能存在的小毛病,不注重日常维护保养,使小毛病演变成大故障,甚至会导致设备直接报废,影响到下一步施工作业无法连续开展,为工程质量埋下隐患<sup>[3]</sup>。

### 2.3 缺乏有效的质量管理意识

在目前的建筑工程建设过程,一些建筑企业往往只注重工程的经济效益,忽视了工程本身的质量,从而直接影响到整个工程的质量,甚至诱发了施工安全事故。从总体上讲,问题表现如下:

一是很多建筑工程项目的管理人员在具体的工程项目施工过程中,没有意识到质量管理的重要性。在多数建筑工程项目中,都需要进行地下施工,但是城市的地下往往存在很多埋设物以及管线,如果不重视该问题,必然会直接影响建筑工程项目的质量。

二是部分施工管理人员在参与施工作业的过程中,缺乏责任心和管理意识,没有认识到施工质量问题的严重性,从而削弱了建筑工程项目整体的施工质量。

三是受到施工技术因素的影响。当前,虽然在建筑工程项目中引入了大量的施工机械设备,但是考虑到我国整体的施工技术和国外少数国家对比依然存在一定的差距,因此,一定要引入国外先进的施工技术,以此来有效提升建筑工程项目整体的施工质量。

### 2.4 施工质量管控机制不健全

部分房屋建筑工程企业在正式开展施工项目之前,并没有制定合理的施工质量管理方法措施,不符合实际建筑物施工规定制定有效的监管措施,反而是盲目参考别的大型企业早已制定的施工质量管理方案。不同类型的建筑施工企业有着不同的发展需要,不同种类和型号的工程建筑,不同种类的工程建筑质量管理体系有一定的局限。盲目应用其他公司的施工质量管理方法措施可能对施工的工作顺利开展造成不良影响。一些施工公司在施工中盲目参考其他公司的质量控制措施,管理体系具体内容无法满足现阶段的施工质量管理规范。他们通常置若罔闻,只能在表层方式上应用质量管理体系,不可以充分运用质量管理体系的应用优点。公司在进行施工过程中以前,并没有制定出合适施工标准的质量控制措施,沿用传统企业管理机制,管理方法落伍,不可以

融入新形势下建筑行业的发展需求,对建筑物施工质量导致不良影响,减少了施工高效率<sup>[4]</sup>。施工企业进行质量管理工作时,发觉质量控制措施存有缺点。假如不按照实际施工状况立即整改,将严重危害施工质量和进展。

## 3 房屋建筑工程施工建筑管理及质控的有效措施

### 3.1 加强施工材料管理

工程施工中使用的原材料会对建筑工程质量造成直接影响。因此,要全面提高对建筑工程中材料管理的认识,加强对建筑材料质量的全过程控制。施工材料管理要做好以下工作:

(1) 做好材料采购工作。在建筑材料采购前,要依据项目进展情况制定合理的采购计划。并及时与材料供应商进行联系,了解各种材料的性能参数,对比采购成本,在确保材料质量能够满足要求的前提下,选择质优价廉的建筑材料。

(2) 对进入到施工现场的材料、配件、设备等要详细认真做好检查,依据国家制定的各项规范、标准的规定,抽样检查。对经检查验收并复试合格的关键性材料尚需及时进行封样备查,以便在使用过程中及时进行比较复查。材料验收时,验收程序和记录必须要符合规范要求。在施工中,未经过验收以及验收、复试不合格建筑材料严禁应用在工程上,避免由于材料问题而导致建筑工程质量不合格。

(3) 对于工程中使用的施工材料,要做好材料储存的日常管理。要结合材料需求计划,科学合理地安排材料储存数量与地点,并要做好材料的防雨、防水、防潮、防火等防护工作,使用中遵循“先进货早用,后进货晚用”的原则,避免由于管理不到位而导致材料过期或者变质<sup>[5]</sup>。

### 3.2 加强技术支持

科学技术不断创新、不断更新,各个领域都是在伴随着科技的发展自主创新当代专业技术人员。建筑行业也是如此。各种各样新技术应用、新材料、新技术、新的方法在具体施工环节中被广泛运用。因此质量管理能力在一定程度上还在于科技的进步,既保证了工程项目质量,又减少了许多成本费。同时还可以进一步营销推广环保节能、环境保护、生态环保的建筑理念,得到更高效的工程建筑质量管理能力。在具体施工工作上,应该根据现场具体情况,科学合理地设计方案施工机构,制订科学合理的施工计划方案,尽可能选用节能型的施工方式,采用低污染、质量好一点的建筑材料,引入科学合理前沿的施工加工工艺,能够从源头上完成工程项目施工质量和企业效益。总而言之,建筑物的质量控制

方法必须工程项目经理和施工作业人员。

### 3.3 合理选择施工材料

建筑材料的质量在一定程度上取决于全部工程项目的质量,所以必须科学合理地选择建筑材料。如何选材是施工公司需要用心考虑的因素。现代建筑风格多种多样,合适的材料也各种各样,因此选择真正合适工程项目的材料显得尤为重要。许多施工公司一心想着成本费,甘愿选择不符合要求的材料,造成项目返修,耗费大量的网络资源,也提高了工程成本。因而,一定要做好建筑材料的采购工作,采购员可以从材料生产环节到材料的运送、存储、应用等环节严格监督。记录和剖析施工材料的类型、质量和应用情况,找到最理想的材料,保证工程项目施工的圆满和高效率。

### 3.4 加强施工质量细节管理

目前我国建筑工程项目的建设规模大部分都比较庞大,任何一个细小的问题都可能对建筑工程项目质量产生影响,并且因为建筑工程项目为多方参建,影响因素过多,多工种、多工序交织作业,施工现场人员、材料、机械设备过多,所以有效的施工管理工作较难进行,而且建筑工程施工过程中难度大并且都存在隐蔽性,导致这些细节内容不易被发现,对建筑项目质量产生不利影响,这就需要施工质量管理尤其注意进行细节管理。在实际建筑工程项目的施工过程中,工程施工质量管理除需注意大面积施工之外,还需要多加注意一些隐蔽工程、细小部分的施工质量。这些细小部分会影响到整个建筑工程项目最终质量的形成,也正是这些细小部分的施工质量更会体现整个工程项目的施工工艺及技术水准。建筑工程项目质量的形成不是一蹴而就的,是由一道道工序、一个个构建所组成的,所以,做好各个阶段施工内容的细节管理,是提升整个工程项目施工质量的重要基础。

### 3.5 科学选择和管理建筑材料

建筑企业在对建筑项目施工质量进行管理控制时,对建筑材料的性能与质量控制是非常重要的。因此,建筑企业应当高度重视建筑材料的选购工作,对材料的购

买、运输、存储等方面都要安排专业的人员严格管理,这样才能为施工工作的顺利开展提供保障,提高施工的质量。企业在购买施工材料时,应当向能够出具质量合格证的厂家购买材料,材料采购人员需要分析材料市场的走向,对不同材料的性能、价格和质量都要进行严格的调研,可以选择与信誉良好的材料生产厂家进行合作。在材料运输过程中,应当选择合适的运输方式,避免材料在运输过程中因颠簸而产生质量损坏。在材料进入施工现场之前,企业安排专业人员对材料的质量进行检查,确保进入施工现场材料都满足行业的使用标准。由于施工过程中需要使用到的材料类型较多,不同类型材料存在一定的特殊性。因此,企业应当根据材料的特性合理地安排存储环境,控制环境的湿度和温度,避免因环境潮湿或高温等现象给建筑材料造成损坏<sup>[6]</sup>。

### 结束语

总之,房屋建筑质量管理措施提升,需要项目管理人员与施工作业人员在具体施工流程的各个环节当中,进行各项工作的紧密配合;只有通过工程实践不断试行,从而保证各项施工管理措施得以提升,并积极探索、思考、研究、创造,最终确保各项措施得以落实到位,保障房屋建筑的质量并建造出更高质量的房屋,满足业主的实际需求并大力促进房屋建筑行业的发展。

### 参考文献:

- [1]王乐.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居舍,2020(11):133.
- [2]陈兆年,边玉龙.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J].住宅与房地产,2020(9):137,148.
- [3]张贤龙,丁庆松,张晶.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J].建材与装饰,2020(5):171-172.
- [4]朱培均.分析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].住宅与房地产,2019(36):12-15.
- [5]刘宁辉.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].装饰装修天地,2019,000(001):236.
- [6]王杰.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].工程建设(2630-5283),2020,002(001):P.85-87.