

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新

晏 蒙

中冶华天工程技术有限公司 安徽 马鞍山 243005

**摘要:**传统建筑工程管理模式很容易带来生态污染问题,不利于建筑工程施工能效的充分发挥,同时也难以满足可持续发展战略要求。在这种情况下,推动绿色施工理念在建筑工程管理模式中的深入应用,有利于改变现阶段我国工程管理的整体格局。基于此,本文主要探讨了绿色施工理念下建筑工程管理模式创新路径,以期促进建筑行业的可持续发展。

**关键词:**绿色施工;建筑工程;工程管理;创新路径

引言:对于建筑工程项目而言,因其本身在复杂性与综合性上具有较为明显的特征,倘若使用不同的管理手段,不但在效率上无法满足预期标准,同时在施工质量以及经济效益方面也会存在着一定程度的问题,进而导致后续工作无法顺利开展。建设企业在进行工程建设时,必须提高对工程质量的认识,依照相关标准进行创新化应用,不仅要能解决人民群众的生活需要,而且要能对建设工程项目本身的发展起到积极和高效的推动作用<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的重要意义

从以往的建筑工程实施过程中的管理分析得出,创新型的管理措施需要实施者站在整个工程的角度去进行考虑,综合考虑项目的周期已经实施中的步骤。把握全局,从其中找到新型的管理思路,提升项目管理的效率,保障每一项建筑工程的绿色实施和长期性的安全发展。必须要针对管理模式进行不断优化完善,并将其运用于实践当中,使得工程在建造中的各种需求得以满足,打破传统管理模式中存在的不足,使得新型的管理模式应运而生。对于工程质量以及工程效率的提升起到了帮助作用,能够推动行业的可持续发展<sup>[2]</sup>。从目前的状态来看,建筑工程领域竞争日益激烈,为了能够促使自身的发展更为高效,需要从多维度进行创新,借助创新管理模式优化施工质量,使得建筑行业的发展与时代接轨。管理的创新可以从源头上提升企业的核心竞争力,使其发展的方向更加符合市场的需求,更趋于规范化,对于维持企业的良性竞争具有重要意义。为了能够贯彻落实国家提出的绿色环保理念以及可持续的发展战略,相关企业必须要对绿色施工环境保护理念提起重视,只有这样才能较好地解决工程施工过程中的资源浪费以及环境污染问题。在绿色施工的过程中,每一个施工环节都应该对绿色环保理念有所体现,这对于资源节约以及环境保护具有积极的意义,具体表现在两个方面:第

一,通过采用绿色的施工措施可以使得现有的施工材料得到合理利用,使得废弃物污染程度能够得到缓解,进而使得资源得到合理有效的利用。第二,绿色施工的提出可以使得施工的环境更加整洁,避免污染环境和伤害人身安全等问题的出现。现如今在施工现场可以发现很多的问题。例如,材料浪费、废料污染环境等现象。建筑企业需要全面开展绿色施工管理工作,优化资源配置情况,推动建筑行业朝向更好的方向发展。

## 2 现阶段建筑工程管理存在的问题分析

### 2.1 绿色施工管理体系不完善

管理体系不完善会使得整个绿色工程效果与质量无法满足一级标准。就目前来看,施工单位在进行工程施工管理的过程中,对于施工管理制度的认识存在着一定程度的问题,管理工作无法顺利开展,加上人员的执行力度不足,都会使得整个施工管理工作无法顺利进行。通常情况下,使用单位在进行材料选择时,会以实际情况进行合理的分配,以此来确保绿色建筑能够顺利开展,且成本上满足相关标准,但是由于施工单位在绿色施工管理体系尚不够完善,使得材料浪费的现象频繁发生,人员的综合素质不足,施工进展缓慢,导致整个绿色工程质量无法达到预期标准,连带着施工单位自身的经济发展也会受到一定程度的影响<sup>[3]</sup>。

### 2.2 实际施工技术中存在的问题

建筑企业的相关施工人员缺乏专业技能。工程建设工程机械的使用范围很广,而对工程技术的专业知识认识程度一般不高。边远地区的农民工,不但缺少与之相适应的工程技术,更多的是通过职业技术训练来获得真正的知识与技能。在这样的环境下,施工过程中的突发事件往往不能及时地处理和解决,甚至会造成技术上的变化,从而导致工程造价和工期的延长。建筑技术包括基础知识、主体结构、屋顶等。在实际工程中,由于

各设计节点的工艺需求差异较大,其设计水准也不尽相同。随着建筑业对工程质量的不断提高,很多工程施工单位依然沿用传统的施工工艺。但在实际工程实施之前,由于对工程的具体环境不熟悉,对工程设计的重视程度不够,盲目的施工,造成工程实践中的很多技术、质量问题。

### 2.3 不合格的建筑材料

建筑材料的选用是工程建设能否顺利进行的关键。但是,有些工程所需的施工材料品种、规格繁杂,施工管理工作量大、施工难度大。因此,施工企业会在材料上采用随机的质量控制方法,以保证企业和管理者对原材料的质量状况有一个全面的了解。由于在对材料进行检验前,施工方未能与物料供应商进行有效的沟通,导致工程施工中出现了许多不满足技术规范的问题,特别是一些新的建材。另外,由于施工企业缺少对工程造价和投资的科学、有效的管理手段,使得施工成本增加。

### 2.4 缺乏对建筑的环保治理认识

建设“绿色建筑”是目前我国可持续发展的一项重大举措,同时也是建筑行业长久发展的重要保障。但是,就目前来看,我国有关绿色建筑施工管理中,往往会存在人员意识欠缺的情况,由于人员本身的专业性相对较低,不能正常地进行经营。这将会对接下来的工作造成一定的阻碍。加上部分管理人员对于绿色施工的认识,存在着一定程度的问题,缺乏重视程度,导致整个建筑工程施工质量无法满足预期要求。对于施工单位自身经济发展也会产生较为不利的影响。究其原因,是因为各单位在进行人才招聘与培训的过程中,存在着忽视的情况,人员不具备较为完善的绿色施工管理素养。在完成招聘工作后,施工单位也没有对人员进行相关内容的培训,使得人员自身的综合素质无法达到预期标准,施工进度受阻,后续的工作也无法得到有效保障。

## 3 绿色施工理念下建筑工程创新管理的措施

### 3.1 创新组织机制,细化执行制度

在建设过程中,要加强管理机构的改革,健全现行的规章制度,细化实施制度,以确保工程建设的真正实施,确保工程的绿色建设。一方面要适应市场的变化,对建筑资源进行合理的整合,使其内部结构向扁平化发展,充分发挥施工管理组织作用;另一方面,建筑企业要接受先进的管理理念与方法,将大数据信息技术等合理运用到管理工作中,在实现绿色施工管理的同时,还能降低人工与管理成本,从而实现利益最大化。在建设项目的实施过程中,规章制度起到了很大的作用,保证了建设项目的绿色管理机制的实现。施工单位要完善各

种管理制度,规范施工管理,使施工人员按照“绿色施工”的思想进行施工,减少施工管理难度,加快施工进度,确保施工质量<sup>[4]</sup>。

### 3.2 创新绿色施工技术

对于建筑企业而言,在对建筑工程项目进行管理时,要始终以绿色施工理念为指导,将其贯彻落实到工程管理的各个环节当中。不仅要完成绿色施工目标,还需要确保其处于高质量的状态。这就需要建筑企业改革创新现有的绿色施工技术,以其为支撑,进一步创新建筑工程管理模式,使得建筑工程项目的整体施工质量得到提升。首先,创新运用能源技术,围绕施工技术对其进行创新和改进。积极转变自身的思想观念,将绿色施工理念融入其中,并且从水资源、电资源及其他资源等多个方面入手,做好节水、节电、资源回收等各项工作,并将科学技术融入其中。对于建筑工程过程中所出现的污水,要秉持科学合理的原则对其进行及时有效的处理。可尝试运用专业设备有效存储雨水,如雨污分流系统、雨水回收专业设备等。最后,BIM技术作为现代施工技术中的一种,其核心理念也是绿色施工精神。因此,建筑企业可运用BIM技术,分析建筑工程项目现场施工的实际情况。以数据信息为依据,优化建筑工程项目施工环节,从而达到进一步提高建筑工程管理水平的目的。

### 3.3 增加绿色建筑材料的应用

现阶段,建筑工程行业中应用了较多的绿色环保施工材料,这些材料能够在绿色施工中发挥较大的作用和效果。然而受到研发成本较高因素的限制,其实际应用范围并不是很广泛,绿色环保施工材料的价格比较高,许多建筑工程项目在考虑到经济效益的情况下仍旧会选择使用普通施工材料。从绿色施工理念的角度展开建筑工程管理的创新,应适当扩大绿色建筑材料的应用范围。结合建设项目的综合效益,需要加强对经济效益的重视与关注。因此,政府财政部门可以利用财政补贴对绿色建筑材料的价格进行宏观调控,对使用绿色建筑材料的建设项目进行补贴,减少两种材料的使用价差,使建筑工程管理使用更多的绿色材料,有效减少建筑固体废弃物的产生量,实现生态环境保护和生态文明的顺利建设。目前,绿色建材正日益被广泛地运用于建筑领域,其在绿色建筑领域的作用与特点也日益凸显。但是受限于开发费用高昂的因素,它的实际应用并不十分广泛,绿色环保的建筑材料成本很高,很多建筑工程为了经济利益,还是会选择普通的建筑材料。在建设中,要从绿色建筑的理念出发,合理拓展绿色建筑材料的应用领

域。综合工程的综合效益,必须对经济效益给予更多的关注。为此,政府可以通过政府资金来宏观调控绿色建筑材料的价格,通过补助建筑工程建设中的绿色建筑材料,缩小建筑材料与建筑材料之间的价差,使建筑企业更多地采用绿色建材,从而有效地减少建筑建材固体废弃物的产生,实现生态环境保护和生态文明建设的顺利进行。

### 3.4 做好污染控制工作

基于绿色施工理念下开展建筑工程管理创新工作中,针对以往建筑项目中遇到的各种问题也要进行合理把控,进而使得各种污染源得到快速、有效的解决,以免影响绿色建筑的呈现效果。在有效控制污染源的基础上,针对施工现场的各个区域进行全方位监管,这样做能够及时发现污染问题,如果一旦在应用技术施工手段过程中产生污染问题。通过全方位监管工作的落实,能够对污染问题进行跟踪处理,并力争用最快的速度妥善处理污染情况,提升管理的及时性以及全面性。

### 3.5 建立完善的绿色施工监督管理体系

实现绿色施工监督管理体系的完善对于施工单位自身的经济发展有着极为重要的作用,同时也是绿色施工管理汇总不可或缺的重要内容。在这一过程中,施工单位需要结合实际情况提出具有针对性的监督管理模式,在此前提下,对建筑环境进行协调,既可以有效地提升项目的工作效能,又可以加强项目的工作品质,同时也可以起到很好的制约作用,使得整个监督管理工作具备科学性与有效性,进而来确保建筑工程质量能够满足国民的生活需要。在这一过程中,施工单位可以定期进行观摩以及学习大会,人员可以进行探讨与分析,并对先进的施工工艺加以学习,学习成果会被纳入整个考核工作的范畴,由管理人员一同参与其中,所有人员彼此之间进行监督与管理。通过这一措施,既可减少安全隐患,又可保证项目建设的高效性,使得绿色施工监督管理工作的安全性与稳定性达到预期标准,使得整个工程在节能环保方面满足社会需求,同时在功能性方面也能够得到国民的日常需要。

### 3.6 加强绿色施工理念的宣传教育

在绿色施工理念应用于建筑工程管理的过程中,要想取得较好的应用效果,就需要高素质施工人才和管理人员的支撑。这也要求建筑企业在日常施工与管理过程中做好绿色施工理念的宣传教育工作,保证绿色施工理念的较好落实与推广。(1)积极贯彻落实绿色施工相关制度,在施工现场张贴绿色施工类标语,从而在企业内部形成绿色施工的相关文化氛围,使得每一位施工人员和管理人员都能够自觉遵守绿色施工的相关制度,约束自身的施工行为。(2)定期对内部人员开展绿色施工培训教育活动,保证每一位员工都树立较强的绿色施工意识,掌握绿色施工的有效方法,特别是要做好企业内部的培训工作,保证绿色施工技术在建筑工程项目中的有效落实。(3)定期总结绿色施工技术的应用情况,并通过各项数据来分析绿色施工管理的效果以及存在的不足,为后续的绿色施工管理和绿色施工培训工作提供充分的数据支撑。

结束语:综上所述,在21世纪的今天,随着我国建筑行业的不断发展,人们对于建筑工程质量以及绿色施工模式有着更为严格的要求,施工单位不但要在施工效率和质量方面得到有效提升,同时还要选用较为先进的绿色技术,提高建筑工程的生态效率,进而来得到相应的社会需求。因此,需要施工单位加强对能源绿色施工意识的培养,严格遵循施工管理制度与标准,按照有效的绿色建筑施工监督管理办法,采用新型绿色施工技术,节约能源的同时实现环境保护,最终推动社会的进步。

### 参考文献:

- [1]刘磊.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].绿色环保建材,2020(8):188.
- [2]王建荣.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J].山西建筑,2021,45(8):227-228.
- [3]逢格峰.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中国室内装饰装修天地,2020(6):106.
- [4]袁斐.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(7):217-218.