

工程造价合同管理及风险的控制分析

陈启红

武汉生态环境设计研究院有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：随着国内经济的快速发展，建筑工程行业也迎来了巨大的发展机遇。由于建筑企业数量和规模的不断增加，行业之间的竞争也变得更加激烈。企业要想取得更好的发展，要降低工程的各类风险，提升工程的投资效益，提高企业的核心竞争力。工程造价作为影响工程效益的重要因素，要从强化日常的合同管理开始。文章主要是针对工程造价和合同管理的关系进行探讨，结合工程的成本控制中的合同管理现状，对合同管理及风险控制问题提出相应建议。

关键词：工程造价；合同管理；风险控制

前言

针对施工新项目而言，充足的准备不但有益于施工的圆满完成，也有助于施工公司的稳步发展。在施工的主要提前准备阶段，提升风险评估与控制有益于施工企业清除施工中的难题，完成工程设计公司的持续发展。项目建设做为综合型建设工程，要高度重视工程造价采购管理，了解工程造价合同书管理的必要性，系统软件搞好风险性控制和风险管控，搞好合同签署前和合同执行时期的内控审计，全面的对合同潜在风险进行预测，进而减少不必要的成本支出。

1 加强施工合同管理对控制工程造价的重要作用

1.1 施工合同管理是有效控制工程造价的重要依据

基本建设施工时，为了能让工程造价更为有效公平公正，施工合同的确立不可忽视。有关规定务必十分明确，权利和责任务必确立。这可以大幅度减少项目承包人与承包人产生债务纠纷的几率，合理维护保养合法权益，工程造价控制实际效果更为理想化。施工合同签署后，应严苛控制，原合同书、合同补充协议和施工计划方案储存完好无损，不可遗失。在施工的状况下，需要注意合同执行的具体情况，保证彼此充足行使权力，合法权利得到充分维护保养。

1.2 针对施工材料而进行的施工合同的管理

要控制成本费用，一定要重视材料管理方法，材料管理方法直接关系成本费。从施工预算看来，材料费在所有施工预算中占比例可达到70%。材料成本费无法得到高效管理，成本费用势必会受影响。现阶段，社会的进步脚步越来越快，科技实力大幅度提高，工程建设领域更为兴盛，工程建筑材料更为多元化，新材料明显增加。基本建设工程开工时，实际应用的材料量多、材料贵，直接关系总体工程造价。对施工企业而言，应当注意选料。为了能最合适的地选择材料，必须真正掌握行

业动向，得到必须的信息内容。

确定的合作厂家要拥有良好的社会声誉，严苛控制材料费用预算务必控制在一定范围之内。小区业主规定拆换材料时，施工企业解决选购的材料进行修复，尽量避免财产损失。

1.3 清单计价模式下施工合同的管理

为了能更有效的开展工程造价管理方法，应该注意招标书编制，在其中应明文规定承包单位所采用的合同形式，即定额基价和综合公会价钱。从建设工程角度观察，工程概算计价模式运用效果理想化，工程项目转变不容易处于被动更改。在签订施工合同书的过程当中，明细上未记述一部分新项目，招标方和投标者理应确立价格。这儿应当特别注意的是，假如这样的项目与明细里的新项目类似，就需要结合实际情况适时调整工程造价。在没有类似的情形下，配额制定价模型是最可能的。实践活动说明，一部分招标公司在运用定额计价方式的过程当中，会反复计算一些花费，进而引起纠纷。合理防止这一点，在签订施工合同书环节中必须经过彼此准许，并书面形式纪录，在施工协议中确立反映。

2 工程造价与合同管理的关系分析

2.1 利用合同解决争议

在开展项目建设以前，必须通过签订合同来阐述一些问题。协议中双方约定的内容能用文字描述，具有一定的法律法规权益。如果两个人签订合同，法律法规将维护以上内容。那样，受协议的管束，彼此能够一同搞好分别对应的工作中，与此同时多方利益也获得了维护。一旦产生纠纷，法律法规将按照合同内容做出判决，更切实解决工程建筑施工中彼此的分歧。一方违背双方约定的，能通过法律程序从根本上解决，维护彼此权益。

2.2 通过合同进行造价控制

签订合同前，务必细心审查合同内容，核对无误后才可签订合同。合同书内容包含投资额的解释。施工企业在签订合同前，应当通过一定的财务工作，估算全部工程项目工作量和所需要的资金，确保在协议中能够更好地表述。为了确保资金成功付款，以合同的形式必须书面说明，这可以有效的确保彼此之间的权益。根据合同管理，能够在一定程度上评估和操纵资金的多少，为下一步工程造价和成本控制提供借鉴。

2.3 合同管理贯穿于造价全过程

合同管理至关重要，根植于工程造价的全流程。毕竟在工程建筑施工环节中，应该根据合同条款的施工期管理方法一定的施工内容。那样可以更好的测算施工时间与每日的施工量。此外，应注意施工的各个方面，有效管理施工成本费。从而能够表明，合同管理根植于工程造价的全流程，施工企业务必能够更好地管理合同，防止债务纠纷和财产损失。

3 工程施工过程中合同管理的现状

3.1 同控制的造价不准确

在现在的工程建设领域上，工程造价显著歪曲。一些企业盲目跟风减少工程成本，在招投标中存在出错。施工企业不能提供真正规范，没法讲出解决方法。具体签订合同时，因为融资计划不科学，招投标调节与具体情况相背离。各种问题无法得到施工企业地处理，给全部工程项目的顺利开展带来很多阻碍。

3.2 追加投资现象

现阶段，一些施工企业都还没意识到项目成本控制的必要性。工程造价的关键是工程结算和施工环节。施工企业采用先建后结方式。因而，在建设时常发生再投资。与此同时，工程项目的成本控制在项目结束时发生。成本费超出项目投资计划，成本费无法控制，最后危害施工企业盈利。

3.3 施工现场的签证混乱

施工过程中，相关负责人欠缺费用预算和成本管理方法专业技能，造成随便签证问题。工作员没经具体内容认证签名盖章，一部分签证办理由施工企业单独填好。一部分建设局出问题必须办理签证后按3、4键，不然申请办理假签证办理。会严重影响了签证办理的工作顺利进行，也受到破坏了建设工程纪律。

4 工程造价合同管理及风险控制措施

4.1 采取全过程造价控制方法

从项目成本管理方法的角度看，整个过程成本管理方案能够取得很好的效果。结合实际，(1)挑选靠谱的投资人。一般来说，投资主体能力素质直接关系PPP项目的

成本与投资持续伤害。因而，必须提升投资主体，减少项目基本建设投资风险。(2)投资估算阶段。在施工预算阶段，投资人和施工单位必须进行全方位沟通交流，掌握业主创意想法规定，深入分析和纪录危害项目项目投资的影响因素。选用项目预算指标法估计项目投资，也可采用详尽估算法估计，充分考虑时间因素和建设规范产生的影响，提升成本方案。(3)招投标阶段。在这里环节上，制作者应根据PPP项目的特征，编制招标文件，有效制订投标管理价钱。实行工程概算招标模式，防止弄虚作假等违法违规行为。标准招投标工作，应用适度的评标方法，严格把控招标投标的公平合理，保证PPP项目成本的合理化。(4)设计阶段。在规划阶段，针对工程造价控制，室内设计师要具有较强的经济发展观念，运用成本管理制度核心理念，确立建设工程的范畴标准和，严格把控投资总额。并依据工程造价文件或项目技术标准，开展项目投资测算，保证设备材料起伏在一定范围之内。(5)项目实施阶段。事实上，PPP项目的建立需要一段时间。在这过程中，可能会遇到不确定因素以及各种紧急事件，危害项目成本控制。要实现高效的操纵，为了确保项目的顺利进行，必须制订完备的解决方案。做为工程造价职位相关工作人员，要了解工程图纸，掌握各阶段的成本标准规定，特别是掌握工程结算，融合工程项目具体，高品质地编写工程造价应用方案，属实记录和汇总工程造价。依据成本转变调节工程量清单，完成实时控制，保证工程投资的有效管理。(6)进行阶段。操纵工程造价的这一环节，务必严格执行规范，融合工程项目竣工资料开展结算审核。重视变动项目清算，最大程度降低工程项目损害，保障股民权益。

4.2 准确辨识造价合同管理的风险因素

要施工项目的成本合同管理和风险管控，首先要了解成本合同管理中出现的风险因素。从具体情况看，风险因素能从合同签署前和签署后2个阶段来鉴别。一.签订前风险因素。在施工过程中，项目资金投入、工程质量和工程进度都必须按合同文本开展，建筑企业需对这几个方面开展监管。合同条款应该和具体工程造价具体内容合理融合，在充分考虑多种要素的前提下制订。这种补充合同文档签定后，与正式合同具备同等法律效力。

4.3 合同履行。在建筑施工过程中，合同双方负责人及项目主管要努力学习合同书，与此同时全方位合同履行

4.4 设计变更。很多基本建设项目因为施工设计的一些缺点，通常会更改工程材料制造工艺，导致合同规定具体内容出现一些误差。这时，合同双方必须在第一

时间变动工程内容，以免造成工程质量、工程项目成本等。确保工程建筑正常的工程施工。

4.5 支付工程款。在工程建设付款环节中，理应按合同约定内容挑选全额的或是分期付款。与此同时，工程进度款务必立即付款，避免因付款不够所引起的债务纠纷。

4.6 原材料成本。建筑工程施工中，建筑装饰材料随市场状况而改变，随施工环境而改变，给建筑装饰材料花费责任者增添了非常大的原材料成本风险性。

4.7 工程索赔。在建筑工程施工中，时常出现施工事故，在事故发生后，索赔申请方应按照合同约定提供充足、合法、合理的证据，方能获得相应的经济赔偿。

4.8 提升人员专业素养，加强合同人员的责任

人作为工程施工中的主要组成要素，务必提升施工领导者的管理水平和施工专业技术人员专业的施工专业技能。所以在工程预算中，合同管理工作人员务必保持住专业素养以担保合同的严谨性和规范化。对这几家组织而言，合同管理人员的综合能力对成本控制有很大影响。因而，务必严格把控合同管理人选拨规章制度。在原有合同管理工作人员循环系统的前提下，还要健全完善的考核机制，防止不符工程造价合同管理人才标准工作的人员入岗。此外，建设局必须给与合同管理者人性化方法。既需要满足她们薪资待遇的需求，也要知道现在的生活情况，让同工同酬工作人员真真正正尽可能担负自己责任。

4.9 有效改进合同的管理体系

健全合同造价体系管理不仅仅是建设工程造价的合同管理，也是控制推卸责任义务问题防御性对策。协议约定条款不科学、有显著术语不合理，或是合同书相对应条款显著违背担保法有关法律法规的，可能造成合同管理风险性。最先，从国家相关法律法规看来，重点对合同条款是不是违背了可用相关法律法规是合同管理的原则。次之，合同书还有不完善的地区。因为合同条款确立，务必改动合同条款，预防另一方钻合同书空档牟利。再度，务必剖析合同条款的合理化。结合实际情况剖析合同管理和施工预算、榜样和工程结算，能够充分运用合同管理的功效。最终，在交易上存在不合理、不合法、高危条款的情形下，能够拒签合同书品种能够有

效管理拒签合同管理的风险与合同管理的品质。

4.10 高度重视合同文本形式与合同内容

现阶段，很多施工企业不可以充分理解工程项目成本合同管理。在合同管理过程中，合理性和规范化显著不够，给基本建设工程造价的合同管理增添了一定的难题。遇到这样的情况，（1）在签订合同的过程中，施工企业应该注意合同形式和合同条款的精确性。假如合同范本或具体内容出问题，将在一定程度上危害后面合同的效力。（2）合同管理人员应在签订合同前，合同管理工作人员理应充足搜集有关信息，全面了解工程项目的具体情况，合理地制订合同文本。（3）合同内容必须严格遵守国家法律法规，充足确立合同双方应履行的权利与义务，避免推诿扯皮情况的产生。（4）基建筑工程造价合同对工程施工有十分关键的影响，因而，施工企业在签订合同的过程中，既要好好谨慎，又要高度重视合同管理，预防可能发生的风险性。

结束语：综上所述，在社会经济的高速发展推动着我国建筑行业的进步，在近些年发展历程中，建筑行业不断革新建筑施工技术，并取得了不错的发展成绩。然而，广大建筑施工单位若想实现长久发展，就必须对工程造价成本进行科学控制，从而实现自身预期的经济效益。本文对工程造价合同管理的风险和控制在方法进行了细化的论述分析，并探讨了如何有效保障建筑企业的工程总效益，希望能够以此为广大建筑工程单位提供些许帮助，从而促进其健康发展。

参考文献：

- [1]王茜.建筑工程造价合同管理及风险控制[J].产城：上半月，2021（3）：68.
- [2]张宗华.建筑工程造价合同管理及风险控制[J].市场周刊·理论版，2020（65）：151.
- [3]石辉.试论建筑工程造价合同管理及风险控制[J].工程建设（重庆），2020（8）：12-15.
- [4]邓文辉.试析建筑工程造价合同管理及风险控制[J].智能城市，2019（5）：149-150.
- [5]谢萍.建筑工程造价合同管理及风险控制分析[J].智能城市，2020（3）：52-53.