

# 建筑工程施工管理浅析

孙建军

浙江百汇建设工程管理有限公司 浙江 舟山 316000

**摘要：**因为人们的生活在经济的影响下发生了巨大的变化，我们也越来越重视建筑工程的质量，所以针对建筑工程提出了更高的要求，这就要求我们要开展施工现场管理工作。但因为建筑工程的规模较大，施工周期较长，同时包含着诸多施工人员，使得在进行施工的场所管理十分繁琐，管理质量却不能保障。这就需要企业必须要不断的对施工现场管理加以完善，使得施工的效率提高。

**关键词：**建筑工程；施工现场管理；重要意义；管理措施

引言：在中国的当前经济发展阶段中，建设行业已然形成了巨大的国民经济支柱产业。而经济建设的发展，对建筑行业的发展也具有着相当大的促进意义。但是，由于中国的建筑行业还是处在初级阶段，因此必须对发展的目标与途径作出进一步的探索。在这种探索的过程当中，不免也要受多方面原因的干扰，导致在建筑行业的发展进程当中出现了若干困难，亟需克服。只有进一步克服上述问题，才可以进一步优化建筑的施工管理，从而推动施工行业的发展，增加效益。

## 1 建筑工程施工管理重要性

为了全面提高新建筑的施工质量，实行严格规范的质量操作规程，建立健全规范合理的质量评价管理制度，从而不断创新和提升建筑技术和技术实力，以改善新质量。但其实，质量管理也是一个工程过程，而管理要素激发了质量监督中的重大隐患。企业建设要形成严格的质量保证体系和质量责任制度，明确多方责任。对项目的各个环节实施严格管理，确保零部件管理的实时性和及时性。目标管理在工程建设质量管理的全过程中应掌握目标的制定、实施和完成。质量目标的制定应基于企业的质量水平、操作过程中无法解决的问题、没有工作经验的新升级项目商品以及许多客户的建议和相关特殊要求。其中，应将同类新建工程常见的质量问题确定为质量监督的关键环节，目标的逐步落实就是其具体落实和解除<sup>[1]</sup>。

## 2 管理对建筑工程的重要作用

在房屋施工中进行精细化管理，可以有效地提高整个施工的顺利进行，同时也是可以推动房屋建筑施工公司顺利发展壮大的关键举措。精细化管理作为整体施工管理模式中的核心，对整体施工的品质提高和工程质量方面的提高有着直接的关系，还可以提高企业房屋施工企业的效益。在施工公司进行精细化管理，首先是为了

提升公司的整体环境和精神面貌，同时，精细化管理也是房屋建筑公司的自身经营能力的一种体现，精细化管理水平也是房屋建筑公司的自身经营能力的一种体现，可以使外部对建筑公司产生更为直接的了解，更好地认识住宅建造施工公司，有助于建筑公司在激烈的市场竞争中处于更为有利的地位。另外，在住宅施工中进行精细化管理，还能够提升施工的管理效率，使施工质量明显提高，也可以使整个住宅建设施工现场变得整洁规范，使物品堆放距离正确，路面维护顺畅等，以此确保对房屋工程施工质量有良好的保证。所以，在住宅建筑业中实施精细化管理措施对于住房建筑业有着巨大的意义。精细化管理将成为未来建材行业管理的重点目标，也是可以推动行业提高其技术水平的关键手段。

## 3 施工管理的特点

### 3.1 施工项目管理者具有唯一性

施工公司是施工项目管理的独立经营者，而设计机构与施工单位均不参加对施工公司的监督管理，并且，设计监理单位虽然与施工公司密切相关，但它只能作为监理中的施工单位，而不是作为施工的经营者。

### 3.2 施工项目管理具有其特殊性

这个特点主要表现在市场商品交易活动与工业生产成品的先后进行上，在这个过程当中买卖双方都投入了生产管理，同时工业生产活动和市场商品交易活动也同步开展，而造成这个特点形成的最主要因素就是施工项目的稳定性、多样性和庞大性<sup>[2]</sup>。

### 3.3 施工项目管理内容随时间变化

施工管理内容，在整个施工项目实现有序施工的全部时间流程中，是按阶段变化的；应当严格地依据施工程序和施工程序做好对各种项目的施工管理，而针对施工内容的变动，企业要按照实施项目期限的推移加以推算，并采取合理、适应性好、有效性高的动态控制，以

促进企业优势资金的优化组合,从而真正提升了施工质量和项目价值。

#### 3.4 施工项目管理要求强化组织协调工作

建筑工程项目中的组织协调任务非常艰巨繁琐,这主要是由以下因素导致的:建筑工程项目涉及到的人际关系复杂多变,主要涉及企业关系、法制、政府、科技和关系;建筑施工一般露天进行,时间长且资金需求量大;参加建筑施工建设项目管理过程的工作人员流动性较大、活动量也较大;建筑施工企业的工程活动存在单件化;需要通过优选项目经理、设置调度中心、配置对称的管理人员、形成进行动态管理等加强组织协调的措施来提高工程建设的顺利进行。

### 4 建筑工程施工管理中面临的问题

#### 4.1 劳动力投入众多,难以实现有效控制

建筑业作为一个劳动密集型产业链,在工程建筑现场施工时往往投入大量劳动力,无法合理控制每一个施工人员。在工程建设实践中,一些施工人员的违法行为引发的产品质量问题十分广泛。此外,在施工质量控制过程中,原材料的资金投入普遍较大,难以解决全方位的控制。因此,在具体的施工过程中,整改的难度和危害都很大,整改对策的管理决策也相对困难<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 管理体制落后

所有工作都必须通过管理体系进行管理,这是决定项目施工管理能否顺利进行的基础。由于各单位之间存在复杂的利益关系,期望相关企业承担大量的项目,这将导致项目中一些人为因素的多样性,现行的管理体制存在太多的缺陷,导致施工方大量分包。

#### 4.3 建材管理不到位

建筑材料采购和应用的总体规划存在缺陷,这将增加原材料消耗和施工成本。如果施工现场没有堆放建筑材料的专业地址,各种建筑材料(如混凝土、粘结剂等)由于环境因素的危害很容易产生化学变化,导致建筑材料质量降低,项目存在安全风险。

#### 4.4 施工过程管理不当

目前,施工专案管理中普遍存在的问题就是对施工流程管控不合理。所以,在施工过程中,施工单位就应该强化对施工流程的管控。但是,在施工现场管理工作中,施工单位应加强对施工过程的管理。然而,在施工现场管理过程中,大多数管理者并不重视施工过程的优化。此外,一些管理者不能及时处理施工过程中的不足,很可能导致关键问题无法解决。施工过程管理不合理也包括管理人员数量少。在有管理方法的大型项目中,管理人员不足会给施工管理带来困难,难以实现管

理目标<sup>[4]</sup>。

### 5 加强建筑工程施工管理的具体措施

#### 5.1 完善对施工管理的体制

在建设工程施工的管理中,有关单位应进一步的根据工程项目的实际状况去细化管理制度,真正做到监管严格。企业也应该针对工程施工管理建立一套完善的规章制度,以严密的法律来保证对工程施工的管理体系能够进行有效的执行,而这些措施,也在一定程度上为中国建筑行业的施工管理人员,提供了法制上的帮助与保证。另外,政府主管机关还必须明确对建筑工程的管辖范畴和具体的管理工作职责,以提升管理者对工程施工管理人员的专业化管理水平。对管理者的管理水平定期开展专业、全方位的考评,并采用这样的管理方法,来确保建设工程能够优质的完成。

#### 5.2 对现场危险源进行识别与控制

正确、有效的发现和管理事故来源是一项事前管理,只有事前合理的管理才能避免人员伤亡的出现。通常风险源有:工程施工用电、生产操作、高处施工、高空坠物、塌方、特殊物质等。一旦确定危险源,就应当告知在现场作业区的每一个工作人员,并设有风险源安全警示牌。未经批准,任何个人或单位都禁止移动设备或发生冲突。同时现场指挥人员和施工队应当高度重视该区域的安全动态。一旦风险源发生,必须立即更换<sup>[5]</sup>。

#### 5.3 提高对工程施工质量的管理水平

工程施工质量的好坏是体现整体施工质量的重要。在建设工程施工的过程中,就必须切实要做好质量监督管理工作。要想从根本上提升建筑的施工品质,首先就必须形成一个全面而健全的、科学合理的品质控制体系,切实做到将项目中的任何一个细节都和建筑品质的控制密切的联系起来。在工程项目的实施活动中,应增强项目人及工程作业管理人对质量的关注程度,并使他们把质量意识置于对全部工程项目的第一地位。同时,还要将建设工程的监理工作加以责任界定,做到了谁所负责的建设工程就由谁进行,全权负责。使建设工程施工中,所牵扯到的每一个管理人员对自己的工作情况都有一个清楚的了解,如此,管理人员才能够对工程建设的每一个过程都做好有效的监督工作。另外,在建筑工程施工的过程中,管理者也要做好对工程的现场监控管理工作,同时也要对工程监理的成果做出深刻的研究,以工程控制的尺度来评价工程施工的每一细节,是否符合要求。

#### 5.4 加强管理人员培训

管理人员是工程建设现场管理的主要影响因素。所

以, 我们应当重视建立一个先进的施工管理人才队伍, 以便有效的达到工程控制的目标。在工程建设现场管理团队的建设中, 首先要加强管理人员的学习和培训。我们可以按时组织培训课程活动, 向管理人员讲解施工管理的功效和主要现实意义, 提高管理人员的责任感, 有利于加强管理义务的落实。二是管理人员要充分发挥示范作用, 加强绿色理念在建设项目建设中的落实, 推动施工队伍积极开展绿色建筑工作, 确保节能减排、低碳环保, 减少空气污染, 有效控制运营成本。如未使用的机械设备应立即关闭, 并可随意关闭, 施工现场的噪音和灰尘应适当调整。

#### 5.5 紧抓施工细节, 促进安全生产

质量问题是施工质量中最关键的问题。所有项目的建设都必须以安全为基础, 而且要把安全意识落实到建筑过程中的每一环当中。因此, 在建设施工现场的工程指挥管理人员要把安全生产这条准则谨记于心, 并指派专人对现场实施管理, 以及时检测和发现施工过程中的安全隐患, 把危害建筑施工质量与安全的因素扼死在摇篮里。此外, 在施工现场内的出口、楼道、电梯间等具有高危险性的部位, 应注意设置安全措施, 并定期检查其安全。公司方面需要对各类员工实施严格的筛选与严格管理, 积极建立保安施工制度, 健全相关的制度, 确保员工的人身安全。针对施工现场中容易发生的形形色色的风险, 公司也必须做好及时的防范与规避, 从而形成紧急救援预案<sup>[6]</sup>。

#### 5.6 加强施工材料的管理

建筑材料是建筑工程施工中建筑结构的主要元素。建筑材料的管理方法直接危及到建筑工程的施工质量。如果施工材料质量低劣, 则不得保证施工主体的产品质量。然而, 从目前项目的施工情况来看, 采购人员可能会因为自己的收入而有卖狗肉的情况, 这使得一些劣质材料进入施工现场。虽然企业成本在短期内可以降低, 从长远发展趋势来看, 它肯定会直接影响公司的声誉, 不利于公司的可持续发展理念。因此, 所以, 做好建筑材料的监督管理十分必要。在建设工程的施工现场监督管理上, 应做好检查施工建筑材料特性与质量的操作, 确保符合施工规范。

#### 5.7 抓好工程施工质量管理

质量不是试验得出的, 是经过对工程施工进行的质量控制得出的。所以, 施工单位必须要意识到质量是可以通过对材料管理、施工人员管理和施工机具管理等多种管理方式来保证质量的。为了做好质量管理工作, 政府首先要求所有从事重大建设项目实施工作的全体工程人员都必须意识到"质量第一是个重大决策"及"百年大计, 质量第一"的意识, 以增强他们的质量安全意识;其次, 企业要认真执行公司质量体系的各项规定, 明确了工程质量主要责任人, 相关部门各尽其职, 各负其责, 用专业标准来保障工程质量;再次, 做好建筑工程管理还必须努力提高人员的整体素质, 通过强化职业道德培训和专业技术, 进一步提升施工水平和作业技术水平, 以争取创出精品工程;最后, 施工公司还必须做好建筑工程质量监督管理的准备工作。

#### 结语

综上所述, 在建筑施工活动中要严格控制施工效率, 建设企业要引进有效的施工方法以提高施工质量, 同时引进和采用先进的施工手段以保证工程品质和增加工程效益。由于科技与经济的发展, 现代施工技术人员显得更加复杂。工程项目质量和施工效益, 对建筑施工的各个方面都提出了更高的要求。因此提高施工技能和现场管理水平也十分关键, 它是平衡工程项目质量与效益的最好办法。

#### 参考文献

- [1]陈玉新, 季玉. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 散装水泥, 2020(05): 48-49.
- [2]王芳芳. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 住宅与房地产, 2020(26): 133-134.
- [3]段志超. 探究BIM技术在建筑工程施工管理中的应用[J]. 商品与质量, 2019(5): 52-53.
- [4]周晓飞. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J]. 建材与装饰, 2020(2): 126~127.
- [5]冯宗伦. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 门窗, 2019(24):126.
- [6]钱考胜. 房屋建筑工程施工质量管理及其控制措施分析[J]. 建材与装饰, 2019(34):185-186.