

# 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

王晓龙

青岛中仁建筑安装工程有限公司 山东 青岛 266300

**摘要：**现如今，随着我国社会的高速发展，有关建筑行业的应用需求也随之发生了转变。对于施工单位而言，所要面对的正是有关土建施工所存在的管理问题，管理模式落后所带来的影响是极为恶劣的，而良好的土建施工现场管理模式不但能够有效提高建筑工程的施工效率与质量，优化建筑性能，同时还能够为施工单位自身的经济发展带来积极有效的作用。通过对建筑工程为例，对土建施工现场管理内容加以分析，并提出具有合理性的优化手段，以此来满足现代化建设需求。

**关键词：**建筑工程；土建施工；现场管理模式；优化措施

引言：随着人民物质生活水平的不断提高，对建筑的需求也越来越多样化，建设工程的规模不断扩大，技术含量不断提升，施工现场控制在工程建设中的重要性日益突出。但现实中，许多施工企业在施工过程中，往往缺乏有效的施工管理手段，导致施工工艺选择不合理、应用不规范，对工程质量造成了很大的影响。因此，在新时代背景下，对土建工程建设进行深入探讨，并确定施工管理和质量控制的重点，对促进我国建筑业的健康发展有着十分重要的作用<sup>[1]</sup>。

## 1 土建施工现场管理概述

从建筑学角度来看，现场管理的存在与整个土建工程有着极为密切的联系，组织设计的合理性与可靠性会以现场关系为基础，反之，现场关系的存在会对工程项目产生全周期性的影响，作为工程项目管理内容的中心内容，施工单位在工程建设时，应当加强对这方面的重视程度，以此来确保土建工程的最终质量能够达到预期标准。就目前来讲，导致土建工程施工受到影响的因素种类较多，比如说施工单位的管理水平有限，管理制度不够完善，人员的综合素质与技术水平存在问题，或者是施工作业的整体环境较为恶劣，这些内容都会导致土建施工管理工作无法顺利开展，难度提升的同时，对于工程质量也会产生较为不利的影。因此，为了满足我国土建施工的相关标准，施工单位在进行工程施工时，应当明确现场管理的重要性，依照实际情况进行建筑工程内容的调整，从根本上进行工程效率的管控，强调管理工作的重要性，这样不但能够降低外界因素所带来的不利影响，同时也能够为施工单位的经济发展带来积极的影响。

## 2 土建施工现场管理的重要性

在现代建筑施工质量控制的发展趋势下，建设项目

的质量控制必须要有明确的责任主体，完善品质管理方法，提升品质管理效果。根据目前的工程建设质量管理实践，人为因素、材料因素和方法因素对项目管理工作的影响较大，其中还包括机械设备、环境因素等，其影响因素具有明显差别，因此，近几年我国有关部门开始关注建设项目质量控制的方式和途径，制订并执行了一些有针对性的政策，从质量控制标准、过程分析和效果评价等几个层面，为新时期实现对土建工程质量控制的突破提供了新鲜动力与活力。与此同时，各地区的工程管理部门也在不断尝试，不断创新管理思想，把建设质量控制管理的资源要素有机结合起来，使其在事前控制、事中控制、事后控制等各个环节得到更好的衔接和匹配。然而，由于受到工程建设特殊情况的制约，目前我国建筑施工的品质控制仍有很多缺陷，而其质量控制体系还比较薄弱，需要强化质量管理的实效性<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

### 3.1 管理理念较为落后，组织设计不到位

土建工程项目的施工现场管理必须要有一套科学、严密的管理方案，从设计、勘察到组织实施等各个方面都要有充足的准备。然而，由于一些土建施工单位的管理观念不够成熟，使得施工组织设计工作中出现了许多问题，严重影响了以后的施工管理。例如，现代建筑施工项目的建设周期较长，各施工环节的衔接十分关键，任何一个环节出现问题，都会影响工程的后续建设，甚至影响投入使用后的功能。然而，由于建筑企业缺乏对整个生命周期的科学认识，在管理上大多采用事中、事后的管理方式，使得许多问题难以有效避免，从而影响现场管理的成效。

### 3.2 缺乏对材料质量管理和控制

材料对土建工程项目的施工质量和效率具有直接影

响,所以建筑企业想要保证土建工程的施工质量,就必须提升对材料质量的管理工作,同时还要材料质量满足科学合理的设计与规范,才能够保证土建工程施工顺利的展开。在实际的材料质量管理工作当中,土建材料的数量和品种具有多样性,所以给材料质量的管理工作提升了难度。建筑企业在引进材料和设备时,材料管理人员会采用抽查的方式检验材料质量,这样会很难形成对材料进行精准识别和选用,无法对材料和设备进行比较全面的质量控制,导致大部分材料难以符合相关的规定和标准,从而产生许多土建工程质量方面的问题。除此之外,土建材料和设备的存放也会影响到施工质量的问题,如果材料存放的方式不正确,会出现水泥材料变质和钢筋锈蚀等方面情况,材料存放的混乱也容易造成施工人员无法正常辨认,会发生施工材料使用错误现象,所以建筑企业必须要将材料的质量放置在管理工作重点当中,这样能够有效地提升土建工程施工的质量和效果。

### 3.3 土建施工技术和监理比较落后

土建施工技术和监理模式比较落后,导致土建施工存在较多的问题,土建施工监管也不够有效,很难发现土建施工中的问题,无法保证土建施工的质量。土建施工监管工作往往会忽视材料的监管,材料的质量关系着土建施工的质量,如果材料质量没有达标,就会使土建施工存在较多缺陷和较为严重的质量问题。当前的监管模式也比较落后,监理单位的创新意识较差,没有对信息技术进行研究,也没有将信息技术运用到自身的工作中,大部分监理单位都会按照过去的监管模式进行监管,有很多部位都无法监管到位,只能对一部分内容进行监管,并不能从整体上保证土建施工的质量。土建施工的施工过程比较繁琐,而相关的规范和技术又提出了较多的要求,监管人员没有全面掌握这些基本的流程和规范,同样会导致质量监管不够全面和有效<sup>[3]</sup>。

### 3.4 员工综合素质不高

当前,我国建筑行业正面临人才补给不充裕的情况,青黄不接的现象比比皆是,高水平高素质的施工人员与管理人员都会前往大型企业,对于中小型施工单位而言所能够招聘的人员无论是在综合能力还是实践操作能力上相对较低,加上学历上的限制,这些人本身在专业知识方面往往都会存在一定程度的问题,在进行实际工作的过程中,很难对风险问题进行有效控制,施工效率无法得到有效保障,后续的工作也会因此受到不利影响。不仅如此,受到综合素质的影响,施工单位在进行日常工作的过程中,也会存在着安全意识欠缺的情况,施工过程并没有依照实际情况以及相关标准所开展,导

致安全事故频繁发生,这样不但会导致整个工程质量大幅度下降,同时也会对人员自身的生命健康安全产生不利影响。

## 4 建筑工程土建现场施工管理的优化策略

### 4.1 建立健全现场管理制度

通过开展现场管理制度的全面化应用,能够极大程度上降低施工过程所存在的风险问题,并为后续工作奠定良好的基础。对于施工单位而言,在开展施工项目管理的过程中,应当提高对现场管理工作的重视程度,并依照实际情况进行现场管理制度的设计与落实。在这一过程中,施工单位可以先对传统的管理手段进行创新化处理,依照施工要求完成吊证工作,确保在发生施工问题时,施工单位能够利用现场管理制度来对其进行针对性处理,施工人员只需要遵循施工标准开展相应的规范性操作即可,这样不但能够有效降低施工过程所面临的风险问题,同时还能够确保工程质量能够达到预期标准。而后,施工单位在进行责任制度管理的过程中,还要对不同岗位进行范围的规范,明确人员个体所要承担的责任,并以此为基础进行安全效率的管控,通过奖惩措施来进行辅助处理,这样不但能够有效提高施工人员的工作积极性,同时还能够形成良性竞争的工作状态,确保建筑工程的施工质量能够达到预期标准,并对施工单位自身的经济发展有着极为重要的促进作用。

### 4.2 重视材料与设备的管理

材料与设备管理工作是土建工程的重要部分,想要提升土建工程的总体质量和效率,就必须要保证施工材料和设备符合规范与标准要求,才能为土建工程顺利的开展提供保障。建筑企业在材料和设备管理工作中,还需要控制材料购置的价格,避免保证材料质量的同时增加成本投入情况。所以建筑企业需要以控制工程建设质量为主要基础,并且提升材料购买的质量,从而保证购买材料时具有相应的质量检测合格证明,保证购买的原材料有相关的质量检测合格性。除此之外,建筑企业可以通过原材料市场对比的方式,在既能够保证材料质量的前提下进行调查与分析,然后再将许多厂家进行分析对比,保证选择较优的厂家和材料质量,从而在保障建筑土建材料的情况下,将建筑企业的经济利益实现最大化。

### 4.3 建立完善的监理制度

很多监理单位的监理制度都不够完善和有效,要想对质量进行有效控制,就要保证监理制度足够完整和规范,并且要对监理制度的落实情况进行分析和监管。结合建设单位土建施工中的具体问题和土建施工的流程制定监理制度和监理工作规范,同时还要参考国家制定

的法律法规,对监理工作人员进行约束和监督,确保监理工作的监管人员按照制度要求和监理流程进行质量监管,为土建施工的质量提供保证。在各项工作中,要为每一个监理人员设置职责,在监管制度中落实责任制度,每一位监理人员都要为自己管理的区域和部分负责,避免建筑工程土建部分因为监理不严格而出现质量问题。利用监理制度提高监理工作的效率,保证建筑工程土建工作质量监管的效果<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 提高施工人员的专业素质

建筑土建施工质量管理始终是工程质量管理的重要内容,施工人员的专业素质是保证工程建设质量的重要条件。现在,施工单位招聘建筑土建施工人员的门槛在逐渐降低,且施工单位内部往往忽视施工人员的素质问题。因此,为提高土建施工人员的专业素质,施工单位在录用土建施工人员之前,必须提前对其进行专业培训,组织其认真学习公司文化与行业规范,从而确保其在质量管理中具有很强的责任意识。另外,施工单位还要对经验丰富或专业水平较高的土建施工人员进行优先培养,并且采用更加先进的管理手段,在开展专业知识训练工作之余,提高其安全意识,以减少安全问题造成的经济损失<sup>[5]</sup>。除此之外,施工单位还应丰富土建施工人员的生活,比如,可通过举办年终晚会、假期福利活动等来充分调动其工作积极性,从而在提高经济效益的同时,提高建筑土建施工质量。

#### 4.5 构建组织架构

建筑工程土建施工的质量监管要有组织架构的支撑,质量监管是监理制度的重要内容,但是土建施工的监理工作还包括安全、进度、成本和效益等方面的内容,这些都是土建施工监理制度需要明确规定的内容。为了更好地对土建施工的质量进行监管,让质量监理制度更加完善和有效,需要构建科学系统的组织架构,形成完善的监理组织,由土建施工的监理组织进行统筹规划。土建施工的监理组织需要对大量的内容进行管理,可以在组织架构中设置专业的监理工程师,由监理工程师负责整个土建施工的质量问题,加强建筑监理工程师的质量意识和概预算能力,提高土建施工的建设质量,

缩短土建工程的建设时长,对土建施工的质量进行控制。在组织架构的设计中还要设置信息管理工程师,信息技术的应用需要专门的技术人员,信息管理工程师能够利用软件系统进行监控和管理,更快速和全面地分析土建施工的质量情况,利用信息技术找出土建施工中的质量问题,对土建施工质量问题进行分析。另外建筑工程组织架构中还要设置预算工程师,预算工作关系着整个工程的成本,要保证预算的合理性,如果预算太低,就只能购买劣质的材料,无法保证土建施工的质量,所以要加强预算的管理。

#### 4.6 优化施工技术

施工技术直接与工程质量挂钩,施工单位要优化施工技术,积极引进先进的技术方法,提高技术的实用性。首先,施工单位要加大对技术工艺的研发力度,适当增加资金投入,结合施工的具体需求,扩大技术的适用范围。其次,施工单位要积极与国内外先进企业合作,学习他们的先进工艺,打造高质量的土建工程。

结束语:综上所述,通过加强对土建工程的施工现场管理和控制,不仅可以更好地明确和规范施工顺序,还能保证施工操作的合理性,从而最大限度地提高工程整体施工质量,此外,还能简化工程施工流程,缩短施工周期,使得工程施工效率得以大幅度提高。因此,施工现场管理与控制在提高整个土建工程施工建设水平方面可以发挥出重要的作用。

#### 参考文献:

- [1]陈通,王森.探究土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].砖瓦世界,2021(10):169.
- [2]金娟.强化现场管理对提升土建工程施工质量的重要性[J].中国建筑金属结构,2021(08):56-57.
- [3]吕秋玲.油田土建工程施工现场管理的要点探析[J].中国石油和化工标准与质量,2021(15):71-72.
- [4]柏治荣.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施研究[J].低碳世界,2020(06):123-124.
- [5]李力.土建工程施工管理的进度控制与管理研究[J].全面腐蚀控制,2020,34(11):82-83,86.