

市政道路施工管理存在问题及解决对策

刘文强

中国水利水电第十一工程局有限公司 河南 郑州 450001

摘要:当前随着我国城市化建设发展速度不断加快,市政道路工程的使用规模正在不断扩张。在道路工程的施工过程中,道路工程施工管理工作是其中一个非常重要的工作环节,不但可以保证道路工程的整体施工质量,同时对提高工程整体的施工效率也有着重要的保障。基于此,本文重点针对市政道路施工管理工作展开的分析和研究,同时提出了相应的工程施工管理策略,对保证市政道路工程的高质量开展打下良好的基础。

关键词:市政道路;施工管理;问题;解决对策

引言

我国正处于社会主义发展的初级阶段,在这一阶段,市政道路建设的速度和施工广度正在逐年上升,施工技术和道路的总体建设水平领先于世界,这要求在市政道路建设过程中的配套管理措施要紧跟时代的发展。现代城市建设的一个重要内容就是市政道路建设,这与人民的生活,交通发展和城市的经济发展息息相关,市政道路建设也已成为衡量一个城市经济发展水平的一个重要条件。但是在近些年中,市政道路施工中,总会出现各种问题,经常出现大大小小的施工事故,严重影响了市政道路施工工程的进度,也对人民的公共财产安全和社会经济效益带来不利的影响。所以,我国市政道路施工中出现的问题采用何种方式能够解决是一项很重大的问题。作为一项综合性强的工程,市政道路建设施工受到很多方面的影响,包括自然、经济和技术条件水平的限制,也具有工期短、规模大、协作性强的特点。因此在施工时要充分考虑市政道路施工的特点,制定合理的施工计划,调动多个部门的配合,加强对施工过程的监管,使施工工程可以顺利进行,高质迅速的完成项目。

1 市政道路施工时进行管理工作的重要意义分析

1.1 能够保证施工的资源分配更加均衡

在开展市政道路施工的过程中,因为施工周期时间非常长,施工工作人员比较多,涉及的各种网络资源也比较多,根据开展管理工作可以提升各个阶段及其每个部门间的交流沟通,促使各个阶段可以有机结合,也可以保证施工的原料立即进到施工当场,保证施工的进展。总而言之仅有进一步加强管理工作,才可以对各种网络资源进行合理配制,保证全部路面施工可以正常的开展,仅有进一步加强管理工作,对各个阶段及其各个领域开展综合协调及其全方位严格把关,才可以确保全部市政道路施工没有出现对接不正确的状况,保证工程

建设更为井然有序^[1]。

1.2 能够缩减成本上的投入

根据开展市政道路施工的管理工作不仅可以对原料进行合理的严格把关,并且也可以融合施工的需求配置相关人员,不但降低了消耗,还可以缩小全部市政道路施工成本,能够把更多资产运用在很多项目基本建设之中。根据开展城市道路管理工作对原料进行系统合理投入,对人力资源管理开展科学合理的掌控,可以进一步缩小全部工程建设的施工成本费。在一定程度上也可以确保市政道路施工公司完成经济发展权益的更大化。市政道路施工管理工作意义深远,仅有提升市政道路施工管理工作,才可以保证市政道路施工基本建设的稳定开展。

1.3 能够加强安全管理,减少安全问题

“安全工作义务超过山东泰山”,仅有进一步加强城市道路的安全性管理工作,才可以真真正正降低安全隐患的诞生。例如在开展市政道路施工的过程中,建立安全管理办法能够把安全生产职责开展进一步细化,保证施工工作人员严格执行本身的工作职责展开工作中,既保证了施工安全性,也可以保证全部施工过程中不有任何的安全问题,并且能融合施工的需求及早发现各种各样安全风险,解决各种各样安全风险,从而实现安全性施工,保证施工人员的人身安全。

1.4 能够保证施工的效率,实现顺利竣工

因为市政道路施工设计上比较多,根据开展市政道路施工的管理工作,可以对员工进行合理分派,而且完成紧密配合,可以融合施工的进展开展原料的供货,开展专业人才配对,开展资金拨款,才可以完成对各种资源高效管理,从而保证施工的进展不遭受任何影响。根据开展全方位管理,可以实现对资源分派更为有效,保证施工的进展。

2 市政道路施工管理存在的问题和不足分析

2.1 施工质量问题

针对市政道路施工基本建设而言,较为重要的便是保证市政道路施工品质。需要不断推动总体施工品质的提升才可以增加工程项目的使用时长,将市政道路的检修几率操纵到最少,才能给大家的生活品质提升给予关键的保证。但是,在经济飞速发展的大环境下,对市政道路施工提出了很明确的规范。在城市道路建设过程中,一些企业只是把经济收益做为建设中的重要内容,一味地提升施工进展,并没有整个过程管控施工过程中。此外,城市道路设计规范早已逐步提高,造成具体的市政道路施工品质与该规范存在一定的差别,管理工作无法及时贯彻落实。为了方便融入这一规范,施工公司需要尽早确立设计规范,强化对施工品质控制幅度,这般才可以有效推动施工品质的提升,使工程项目得到很好的操纵^[2]。

2.2 材料管理存在缺陷

市政道路施工基本建设事关城市文化和居民出行安全性,材料做为建设工程施工物质支撑点,材料质量与建设工程施工总体质量存有密切相关。可是现阶段,施工单位在材料管理方面存在一定的缺点,其主要表现如下所示:第一,在材料采购中没做到货比三家,甚至一些施工企业并没有分配工作人员承担材料采购工作,材料质量无法保证,不利于施工企业操纵建造成本;第二,在材料入场之后没有并对质量开展抽样检验,伪劣材料渗入施工当场,为建设工程施工质量造成隐患;第三,材料尽管在通过质量抽样检查验收合格后进到施工当场,但没获得妥当的存放,造成材料在储存过程中发生质量难题;第四,施工企业并没有制订科学的材料领到与使用方案,在施工上存在很严重的材料消耗状况,增强了建设工程施工成本费。

2.3 施工管理的制度体系不够完善

近些年,伴随着社会经济迅速发展,市政工程资金投入施工也就越来越多,可是大部分公司在开展路面施工的过程中欠缺有关的管理制度体系,不能够结合自己的实际需求及其发展状况制定具备目的性可规范性的实施意见及其管理模式,会导致在施工的过程中不能够开展科学有效管理,不能够在事先合理开展预测分析与分析,欠缺安全事故风险管理方法与控制,在所难免导致技术性安全隐患和安全风险。尤其是在管理方法的过程中,欠缺很明确的具体考核标准,不但会对工程建设的进展情况,并且不能够展开切实可行的监管及管理,不但影响了实际工作实际开展,并且也造成了施工管理方

法效果不太理想。因为管理制度体系不足健全,影响了管理方法的效果,且不益于销售市场路面施工的井然有序开展。

3 全面加强市政道路施工管理的有效举措分析

3.1 做好市政道路施工前期准备

搞好市政道路施工前期准备对提高市政道路施工质量与高效率存有积极作用,可以有效防止大部分市政道路施工以及管理上的问题(包含资源短缺难题、施工安全隐患、施工协调工作等方面的问题)的产生。就本项目来讲,公司在优秀管理模式带领下,明确施工管理方法本质特征为:规模经济合理配置、市政道路工程施工质量整个过程动态管控、施工管理方法精益化发展趋势等。并在这个基础上,开展了如下所示前期准备工作:①深层次工程项目所在城市,紧紧围绕“地理条件”、“水文条件”、“气候变化”、“周围环境”、“交通状况”、“地下管道遍布”等开展调研工作,并安排设计部门、施工部、财务部门、服务部等员工进行施工工程图纸提升,以提高施工施工图设计质量,为工程项目施工以及管理方面开展给予科学根据。②依据市政道路施工施工进度整体规划,融合市政道路施工人力资源需求制订劳动力计划。并依据工程项目特点与施工要求,对关键人力资本开展教育培训工作。根据培训机构协助工作人员树立安全意识、担当意识、责任意识、法制观念、风险防控观念,提高管理人员职业素质与专业技能。一方面节省人力成本,另一方面处理市政道路施工管理者综合性能力低下难题。③依据市政道路施工质量管理计划、施工安全管理目标、文明行为施工总体目标等,提升施工当场自然环境监管力度,科学整体规划住宅区、饮用水区、当场交通出行区、当场材料与机器设备工业园区、施工给水排水区、施工当场用电量区等^[3]。

3.2 要加强市政施工管理意识完善相关的制度体系

为了能切实推进市政道路施工的有序开展,一定要融合工程施工具体引入工程的施工整体任务量,制定科学完善的城市道路管理的机制和管理体系,确保科学完善的管理管理制度体系,确保公路施工可以流畅开展。仅有开展管理制度体系和标准化的完善,才可以对工程作业进行合理的管束和管理,确保全部工程建设井然有序开展。需要做到三个方面:第一,建立科学完善的风险评估机制,可以科学预测分析。在开展公路施工过程中所存在的不足,随后采用科学的方法去进行防止,确保各个环节的井然有序开展,确保各个环节更顺畅。第二,对于每一个环节制定质量检测考核指标。根据进一

步明确相关的要求及要求,确保新项目没有出现一丁点的操作失误,确保将工程施工管理制度及其相关的管理制度贯彻落实,确保项目基本建设有据可循。第三,要提升全部人员的管理观念。不论是领导阶层还是每一位职工都需要提升管理观念,可以严格执行管理制度执行相关义务,一旦出现问题,能直接追责相关责任者,合理防止义务推脱状况。

3.3 加强对施工技术的管理工作

在进行市政道路工程施工时都要尽力提升技术水平,对施工中使用到的技术进行严格规范,要保证在初始规划中提出的需求。在施工的整个过程中,明确工程初期所提出的规章制度和相关的法律法规,在施工过程中严格遵守,在每一步施工步骤中都要按照施工规范尽心。要有严格的技术责任制度,严格规定施工中的每个级别和施工人员的责任,防止在出现施工事故时各个责任人互相推脱责任的情况出现。提高管理人员和施工人员的参与积极性。将整个道路施工项目的施工意图和它的规划方案了解清楚,才能在一些相关技术的帮助下建立起完善的技术规范体系。定期对各个施工项目组的负责人和技术人员进行培训和工作交流,帮助他们进一步提升操作意识,建立严谨的工作态度,提高他们的操作水平。针对不同的施工项目,施工单位要按购买施工设备,引进新技术,加大对技术人员的技术培训,帮助他们更好的完成市政道路施工项目,提高施工的经济效益和提升工程的质量要求^[4]。在对莆田市木兰大道的施工项目进行施工前的准备时,首先技术准备上要熟悉图纸,明确施工任务,编制详细的施工组织设计,学习有关的技术标准及施工规范。其次,做好各种材料的实验工作,对各项设备例如测量仪器等的校验工作。然后,组织人员调差各种原材料的货源,择优选购,加大加大施工机械设备投入,根据施工进度计划,并结合施工实际情况,作好机械配备计划并做好保养工作。最后,在项目开工之前明确劳动的来源,按照一定的计划,保证劳动力能够有组织的进退场,这样才能更好的保证项目能够顺利开展施工、定期完成任务、避免停工和造成窝工浪费。

3.4 加强对工程项目的施工工艺管理

在市政道路工程的施工环节中,必须对施工工艺施

工技术实现有效管理,有关施工人员的施工加工工艺应用直接影响了路面工程的整体施工品质。因而,有关管理方法工作人员不可以单一的追求完美工程的整体施工高效率而忽视了施工过程中施工科技的采用。最先,施工企业要对于目前国内国外较为优秀的路工程施工技术性和相关工业设备开展高度关注,与此同时按照工程的具体施工自然环境及其地理条件情况,有针对性的挑选出一些前沿的生产工艺流程去进行应用,并且还要持续激励工程企业不断地引入和开发大量路面工程施工技术性,有效提升市政道路工程的整体施工实际效果。次之,必须对于工程施工专业技术人员开展专业能力业务培训,能够规律性开展一系列专业技能提升及其专业技能自主创新活动,确保工程施工负责人对工程施工全过程中出现的各种各样突发情况能够进行从根本上解决。最终,还要不断提升施工技术性严格监管工作成效,充分保证每一个施工环节施工规范,合乎工程的整体施工规定,为此来从前提下提升全部市政道路工程施工质量以及实际效果^[5]。

结束语:政路面施工做为城市规划建设与基本建设不可或缺的一部分,是促进城市发展完成可持续发展的有效途径,与此同时,都是减轻城市公共交通工作压力、推动社会安定、提升政府部门满意率的重要途径。搞好城市道路施工管理方面,不但关系着城市公共交通使用效率,还关系着城镇居民的日常生活与工作。因而,搞好施工安全质量管理方面是每一个城市道路领导者的关键课题研究工作任务。

参考文献:

- [1]徐超.市政道路施工管理存在问题及解决对策探索[J].建材与装饰,2020,(1):257-258.
- [2]杨勇.市政道路施工管理存在问题及解决对策[J].住宅与房地产,2020,(12):161.
- [3]王永升.市政道路施工管理存在问题及解决对策探索[J].中国住宅设施,2020,(7):120,108.
- [4]裴宏斐.市政道路施工质量管理问题及对策研究[J].建材与装饰,2021,17(25):147-148.
- [5]王保华.市政道路施工管理技术问题及对策分析[J].中国科技投资,2021(22):159,171.