

建筑工程施工房屋建筑管理及创新

杨文字

鹤岗市宏基房地产开发有限责任公司 黑龙江 鹤岗 154100

摘要：现阶段，我国城市化进程呈现高速发展的趋势，房屋建筑的数量和规模都在不断增加，对于建设项目整体质量、综合性能和使用寿命提出了更高的标准和要求，所以，有关主管部门组织施工公司进行建筑施工的各项业务是很重要的，使各公司可以有序、准确的进行施工服务。新形势下，施工领域出现了升级发展的新机遇。房屋建筑施工技术标准和相关的经营观念与方法都需要进行完善与调整。唯有如此，建筑业才能做到可持续发展，建筑施工公司才能一直保持良好的竞争力。

关键词：建筑工程；房屋建筑；管理；创新

引言

房屋建筑控制是施工行业管理体系的主要部分之一，它对工程实施效率、施工进度、成本造价等领域起到了至关重要影响。由于中国建设工业的快速发展，新材料、新工艺的应用，施工者和管理结构的改革，导致住宅建设质量的难度大大提高，其质效不能适应其需要。为了有效应对这一问题，环节经营问题，施工公司必须进行主动改变工作思路，开展房地产建筑施工的研究工作。

1 建筑工程施工房屋建筑管理及创新的重要作用

加强住宅施工管理能够保证施工效果和施工进度。随着建筑行业的日益发达，房屋施工的规模愈来愈大，施工环境也愈来愈复杂。建筑施工过程中涉及到的许多

建筑环节，在人员、物质等资源方面均有巨大的需要，同时施工工期也相当漫长。在工程施工中的任何一个阶段如果发生了问题，就会影响整个建筑的施工质量和施工进度。因此通过对房屋建筑施工科学管理以及技术创新，能够合理安排施工时间与施工阶段，利用施工技术能够保障工程的施工效率和施工进度，提高整个工程的施工质量。

房屋建筑的科学管理和技术创新可以增加公司的效益。市场竞争日益剧烈，为顺应市场经济形势，施工公司需要不断加强进行科学管理和技术创新，能够有效控制的生产成本，不断增加公司的效益，确保该项目的成功实施。房屋建筑的图纸，如图一显示：



图1

2 建筑工程施工房屋建筑管理创新方法

2.1 优化房屋建筑管理体系

考虑到建设工程施工的复杂性和长期性，为了提高

居住工程施工水平，减少施工难点，在实施技术创新的过程中，建筑施工公司需要从管理角度考虑，建立一体化的住宅工程信息管理网络平台，使在施工的各个方

面都能够及时地按照具体要求,进行相应的信息资料交换,进一步明晰了住宅建筑管理工作的相应职能,细化了职责分工,确定了管理工作目标,从而大大地提升了住宅建筑管理工作的实效性。同时施工公司还有相关管理,有需要做好规章制度建立,形成完善的住宅建设规章制度系统,以管理制度规范言行,指导各管理者有序进行住宅建设管理,保证所有住房建设管理实施到位,充分发挥住房建设管理的积极效果。

2.2 房屋建筑质量管理创新

在整个城市建设及施工房屋建筑管理工作的进程中,必须建立起科学的管理理念,突出重视施工效率,以施工质量为导向,有序实施项目管理,并以此为契机,积极指导了建筑施工公司及其有关人员,改变了企业管理理念,为今后各种工程管理体系的创新、修改和完善提供了依据。同时进行了住宅建筑质量管理工作的新考核评价方式改革,把建筑工程质量管理的新绩效评价成果,作为管理者工资绩效以及职务升迁的重要依据,通过这些机制不断创新,在更加注重房屋建设质量管理工作的同时,又更加激发起建设管理的积极性和主动性,从而大大增强了房屋建筑管理工作的有效性,进一步提升了建设企业的建筑工程质量水平。

2.3 创新房屋建筑施工技术

为实现建筑施工科技的不断完善与革新,施工公司必须依靠企业整体能力水平构筑创新基础,为科技人员进行研究、创新与实际操作创造条件。同时需要科技人员重视基础施工技能的创新。人是房屋建筑施工技术改善和革新的重点实施者,建筑施工公司要注意这一点,为了使公司的整体创新管理水平达到质的跨越,必须通过制定以目标为导向的工作激励,并设定各类物质与精神奖赏,从而充分地调动员工的工作积极性。施工技术优化与革新工作完成后,建筑施工企业就必须全面开展实践,以保证新技术是科学的、有效的并可以发挥其效能,在这个环节,企业就应该形成切实可行的创新激励机制,把施工创新工作管理好。而经过这些举措的推行,既能够使房屋建筑施工技术水平进一步提升,使施工工作变得更加快捷、科学有效,还能够提升整体施工的经济效益、环境效益,从而有助于施工企业实现可持续发展。

2.4 房屋建筑技术管理创新

由于新型施工工艺和建筑科学技术的运用,在提高上建房屋的效率,减少了建设难度的同时,也在一定程度上,提高了房屋建筑管理技术管理工作的总体难度。因为没有一定的经验,管理者就无法实施有效的管理活动,对建筑技术人员使用活动加以规范和指导。而根据

这些认识,建筑施工公司就必须增加资金投入,开展人才培养,以提高施工人员管理的专业能力,从而使得公司可以更高效地管理各种建筑技术人员。

2.5 房屋建筑成本管理创新

为了提高建筑公司的利润,在房屋建筑管理的流程中,要搞好成本管理。为了实现这一目标,在房屋施工成本管理的阶段,管理者就必须针对对现阶段的实际状况,从管理制度的问题出发,做好成本管理制度的建设和完善。把整个成本管理工作覆盖在房屋工程施工的各个环节上,从施工管理、施工计划、施工组织管理等多个角度入手,扎实进行施工的成本计划、成本核算管理以及成本分析、成本核算操作,通过采用这种方法,可以保证在房屋建筑施工管理和成本费用控制等层面的准确性,从而避免了管理缺陷,有效降低了开支和资金的损失。房屋建筑的施工图,如图二所显示:



图2

3 建筑工程施工房屋建筑管理创新探析

3.1 实行绿色施工管理

施工公司必须由上至下培养所有人员的环境安全意识,同时要求所有员工必须以节约能源为施工基础,以保护资源与能源的充分利用。具体到工程实际应用,主要应从以下几点出发:首先,在建筑材料使用工程中,要优先采用绿色、环保型的材料、低碳材料以及可回收材料,在现场工程建设中,要合理使用各种材料,在保证项目整体施工质量的基础上,尽可能降低材料消耗;第二,在施工阶段,有关人员必须严格控制电力损失,当停止施工时,也应立即中断水电,以降低能源风险。在建设工程施工中,噪声过高和空气污染、水污染严重的情况也是不容忽视的,因此建筑施工公司应当按照实际情况规定有关管理人员必须在建筑施工活动中,严格管理废气、污水、垃圾的污染,对无法避免的垃圾,应及时合理的进行处置,有效的降低对环境产生的严重危害。除此以外,有关部门还必须进行粉尘清理和污水处理

理等，防止对施工现场附近区域产生环境污染风险，确保民众的生命质量不受威胁。

3.2 注重信息化技术的使用

提高信息技术运用管理水平房屋施工技术管控过程中，注重信息化技术手段的有效应用是十分关键的。建筑施工管理人员队伍首先要从建立全面的信息技术管理人员队伍中落实，把BIM信息技术有效运用于技术操作的全过程中。而综上所述，施工企业要想在当前时代中进行可持续的发展，就需要通过对信息技术持续地加以革新，并根据当前时代发展特点，来实现施工管理效果。也因此，要利用现代化的高科技及计算机网络技术，来进行对建筑的管理。利用互联网，来对新型信息技术加以共享，以便于信息技术的创新发展，唯有如此，中国建筑管理事业也才够有了更大的发展空间^[1]。

3.3 转变传统观念顺应时代发展的需求

对房屋建筑管理，一定要随着建筑行业的发展需要、自身的继续努力中。最基本的目标是，要求公司进一步加强建筑施工管理中的每一个人员的培养，使整体综合素质水平持续地提升。因此建立正确的安全意识才是基础，每一个从业人员，都要明白在自己肩上所担负的责任、意义，从而进一步带动了行业的不断进步。当然，若想进一步促进行业的不断进步，就必须针对自身当前的实际情况，正对性的处理好现有建筑房屋施工中的困难。施工的进步和工程建筑的不断创新，都必须针对建筑行业在这个社会上的发展形势和市场上的要求，做出不断的革新。对建筑和工程建筑必须根据人员的分配，各司其职。不管是企业中的一些管理人员还是建筑工程中的工作人员，都要有团结意识，和谐、共赢，共创佳绩。

3.4 加大绿色施工的宣传教育以及节能技术的创新

为增强现场施工人员绿色施工管理意识，在具体的宣传教育活动中，应当全面详尽地为施工人员阐述绿色施工的主要含义和内容，以推动施工和管理者综合素养的提高。使绿色施工的思想渗透到工程项目建设周期之中。就施工公司的发展趋势而言，我国的施工领域开始逐步完善并趋向饱和，所以公司必须寻求新的增长点，创新工艺和方法，打造能力更为完善、特色更加突出的创新性施工。公司可以增加对科技的投入和发展，引进更多的专业人才和技术人员，引导他们具有活跃的思维能力创新意识，结合当代人们的主要特点，建设满足人们的物质与精神双重需要的高等建筑。建筑过程中如果出现建设问题，企业要采用合适的方式进行处理，尽可能的使用绿色环保的新型材料，在提高房屋建筑整体质量的同时也要重视生态保护。

3.5 加强房屋建筑停工后的措施管控

部分项目在施工中不可避免的会发生停工的现象，如果项目中发生了停工现象，作为房地产施工的管理者，首先在第一时间需要明确停工的主要因素，然后再确定造成停工的主要责任方，同时做好住宅建筑停工后的注意事项，防止施工时发生更大的风险。在住宅建筑停工后的注意上下凝时，首先要保证停工对产品质量及安全不会产生危害，同时要采取措施避免风险的增加，否则责任自负；其次，建议承包商应当在合理的时间间隔内(一般为28天)，定期向发包人通报每一次停工时间人工、机具的停置状况和补偿报告等，并要求发包方及时签收、回复；最后，在停工期内，承、发包各方均须实事求是地进行对停工期内的所有相关数据的录入，并尽量能录入相关的图文资料，有需要的还可进行公证，以利日后的停工赔偿计算工作。

3.6 构建建筑施工管理体系

在过去很长的一段时间里，由于国内外施工管理都面临着机械性和随意性较强的问题，原有施工管理制度也已无法适应于现代的施工管理需要。所以，施工企业管理者们不仅需要转变思想观点，而且还要促进经营管理的革新。例如：上述的施工，承建公司就在工程施工过程中开展了施工管理的新尝试，在按照固有方法控制管理的同时，以其重要性为基础，明确了控制层次。彻底改变了过去重结果，轻质量的问题，通过注重流程管理，强调对施工环节的质量控制，提高了工程施工效率，并达到了对建筑成本的合理控制。

结语：综上所述，建筑质量的高低对整个工程的影响作用甚大，房屋施工质量不论对施工单位还是施工操作人都全面培养质量意识，只要人们认真对待它并按照质量标准严格地管理它，就会施工出质量优良的建筑工程，并以此造福于人们。同时在设计工程施工房屋建筑技术中加入创新思想，也可以提高工程的管理水平。

参考文献

- [1]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程施工房屋建筑管理及创新探索[J].价值工程,2021,40(1):106-107.
- [2]张丽萍,许朋.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].数码设计(上),2021,10(5):184.
- [3]滕义.浅谈建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].数码设计(上),2021,10(6):171-172.
- [4]石安毓.建筑工程施工房屋建筑管理及创新方法探析[J].科教导刊-电子版(上旬),2020(6):285.
- [5]孔青树.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].建材与装饰,2020(5):162-163.