

# 关于建设工程项目管理模式的探讨

高晓航

中铁一局集团第四工程有限公司 陕西 咸阳 712000

**摘要：**近些年，在社会高速发展的背景下，我国经济的快速发展，国家越来越重视建设工程项目管理工作。为进一步完善项目管理模式，势必要根据实际情况了解项目的覆盖范围，以国内经济发展情况为主明确项目建设的相关注意点，在新时代背景下明确建筑行业的优势，根据当前具体情况构建最符合标准的管理模式，树立起最优的目标，确保经济发展的迅速且优质。论文主要针对建设工程项目管理模式进行简要分析并提出合理化建议。

**关键词：**建设工程；管理模式；策略

引言：随着我国经济的快速发展，国家越来越重视建设工程项目管理工作。为进一步完善项目管理模式，势必要根据实际情况了解项目的覆盖范围，以国内经济发展情况为主明确项目建设的相关注意点，在新时代背景下，明确建设行业的优势，根据当前具体情况构建最符合标准的管理模式，树立起最优的目标，确保经济发展的迅速且优质。论文主要针对建设工程项目管理模式进行简要分析并提出合理化建议。

## 1 建设工程项目管理概述

建筑工程项目中的成本管理主要就是归纳管理统筹分布整个施工过程中所需要花费的资金状况资金明细的综合管理，在这当中还可以分为可直观看到的直接成本，比如施工所需要的工程材料相关花费，施工所需的工程设备等花费，施工工作人员的聘请花费等，还有就是存在于非明面上的隐性消费，办公所需的费用等，成本预算管理贯通了整个建筑施工工程的始终，所以说至关重要，如果不能完善合理地安排控制，就会导致实际工程资金出现浪费和不合理花费的地方，所以要加强对管理此方面，将资金控制准确合理地把控好，使每笔资金都能落到实处，从而来提高整个工程的工作质量和经济效益。

## 2 工程项目管理应遵循的原则

### 2.1 质量原则

工程建设与人民生活的改善息息相关，搞好工程质量，是参与工程建设各方共同的义不容辞的责任。质量的好坏，直接关系到国家繁荣富强，关系到人民生命财产的安全，所以必须树立强烈的“质量第一”的思想。

### 2.2 预防原则

在工程项目的质量管理中，应从过去消极防守的事后检验变为积极预防的事先管理。因为好的建筑产品是好的设计、好的施工所产生的<sup>[1]</sup>。必须在项目管理的全过

程中，事先采取各种措施，消灭种种不合质量要求的因素，以保证建筑产品质量。如果各质量因素预先得到保证，工程项目的质量就有了可靠的前提条件。

### 2.3 服务原则

建设工程项目，是为了满足用户的要求，尤其要满足用户对质量的要求。进行质量控制，就是要把为用户服务的原则，作为工程项目管理的出发点，贯穿到各项工作中去。同时，要在项目内部树立“下道工序就是用户”的思想。各个部门，各种工种、各种人员都有个前、后的工作顺序，在自己这道工序的工作一定要保证质量，凡达不到质量要求不能交给下道工序，一定要使“下道工序”这个用户感到满意。

### 2.4 用数据说话原则

质量控制必须建立在有效的数据基础上，必须依靠能够确切反映客观实际的数字和资料，否则就谈不上科学的管理。一切以数据说话，就需要用数理统计方法，对工程实体或工作对象进行科学的分析和整理，从积累的大量数据中，找出控制质量的规律性，从而研究工程质量的波动情况，寻求影响工程质量的主次原因，采取改进质量的有效措施，掌握保证和提高工程质量的客观规律，以保证工程项目的优质建设。

## 3 建设管理中运用项目管理的重要性

从宏观角度来看，建设工程管理的价值主要在于其能够对我国建设工程起到一定调控作用，依托于工程项目管理最重要的就是质量管理，每个建设方都能够着手于实践，不断将自身施工质量提高。由此当今建设市场上的产品也越来越标准化和现代化，这样除了有利于确保市场的发展稳定性，同时还能从根源上维护居民切实利益。同时，在现代化管理理念的影响下，质量管理也不仅仅是工程项目管理的唯一内容，反之目前以成本以及技术等各方面管理要素为一体的现代化管理模式已经

构建而成，这代表建设企业可以从建设生态和社会等方面对其施工工作开展优化设计，除了能够推动我国建设市场特别是材料市场的转型，还能为建设工程的突破发展提供更好的路径和方法。

传统建设工程施工当中，由于人为操作问题或管理不恰当而造成的安全问题和质量问题很常见。由此，运用工程项目管理手段，可以对施工全过程开展统筹规划，这样除了有利于协调每个建设方入场顺序，确保建设施工常用稳定发展以外，还能借助于完善的监督管理制度，对现场施工的风险进行合理管控，更有助于从根源上规避潜在的安全以及质量问题。与此同时，在现代化管理理念大量推广运用的前提下，建设工程管理工作也表现出多元化发展趋势，特别是现场施工管理方面的创新。因此，建设工程施工过程中所受到的外界因素也可以有效降低，除了有利于确保施工效率的提高，还能从根源上消除工程项目施工中潜在的问题<sup>[2]</sup>。

#### 4 建设工程项目中管理模式

##### 4.1 工程建设分阶段招标管理模式

该模式主要由业主、咨询和设计单位、承包商（施工企业）三方参与。业主分别与设计单位和承包商签订合同，确定彼此的经济与法律关系。同时，根据国家有关规定实行工程监理制度，对工程投资、质量和进度加以控制。这种模式中，业主要负责建设工程的行政领导、关系协调和建设中有重大问题的决策，其他工作均由相应的专业单位负责进行，实现了建设工程管理的专业化和社会化分工。

##### 4.2 工程建设总承包管理模式

工程建设总承包模式是指具有工程总承包资质的总承包企业代替建设单位全面负责工程建设的组织管理工作，总承包企业可以将部分工作发包给具有相应资质的分包企业，分包企业对总承包企业负责。工程总承包模式中业主参与工程管理的工作很少，只要大致说明投资意图和要求，其余工作均由总承包企业进行实施，因此，业主工作量大大减小，对合同的管理比较有利。

##### 4.3 设计、招标、建造模式

这种模式是严格按照设计—招标—建造的顺序进行，在一个阶段结束后，相应另一阶段才能开始。由于其限制了项目进行平行作业，对工程建设周期有较大影响。但由于其操作简单、通用性强，项目施工管理时变更较少而被广泛地应用于各种国际项目工程中，因此，不管从理论上还是实际应用中。

##### 4.4 和谐管理理论的工程项目管理模式

和谐管理理论对工程项目管理至关重要，是影响管

理水平与质量的关键因素，因此，在设计工程项目管理模式中，首先要构建项目和谐管理机制模型。根据实际的工程项目管理情况，以结构层次为划分依据，将项目管理划分为人与物两个要素。在人员管理中，应当基于和谐管理理论发挥人员的能动性，在物资管理中，应当做到物资的全面优化，将人员与物资管理相融合，共同促进项目管理的和谐。选取项目和谐管理驱动指标，设立能动管理机制，从管理制度、管理流程与管理组织三个方面，实现和谐管理模式的耦合。首先找出工程项目管理中存在的不和谐管理现象，运用和谐管理理论，明确项目管理模式中的各项驱动要素，经过和谐耦合，最终实现项目管理机制的和谐目标。在项目和谐管理机制模型中，设立管理的能动机制与优化机制。能动机制以项目管理经理为核心，各个管理人员之间协作配合，经过多层次的管理，推动项目的稳定发展<sup>[3]</sup>。

#### 4.5 基于AHP模型的工程项目绿色管理

为了社会的可持续发展，更好地实现工程项目绿色管理，制定绿色发展战略是必要的。这是工程项目能够长期实行绿色管理的保证，绿色发展战略将外部环境的变化和项目的实际情况结合起来，使绿色管理成为工程项目成长可持续、不可或缺的动力。绿色发展战略需要相应的组织结构与其相适应，需要具体的职能部门履行绿色管理功能，因此需要建立相应的规划部门来形成绿色管理网络。在完成组织结构规划后，企业应将重点转向项目绿色设计。绿色设计是启动绿色发展的第一杠杆，在企业的生产经营中，必须考虑产品和工艺在设计过程中对环境产生的不良影响，最大程度减少资源消耗。在可持续发展观念下，将资源利用与环境友好有机结合起来，在进行产品设计时，以环境资源为主要核心，通过充分利用现有资源，极大程度减少环境污染浪费等问题，促进社会的可持续发展。因此，项目绿色设计也是企业生产经营的重要环节。

#### 5 建设工程项目管理模式的创新措施

##### 5.1 做好施工材料管理

施工材料的严格管理，对建设工程的施工质量有一定的影响。材料管理工作人员应根据相关要求对材料使用的各个环节进行严格管控，从材料的选取开始就进行严格的管理，确保材料从选取到投入施工质量都不会受到影响，确保建设工程在施工的时候能够拥有高质量的材料作为支持，进而提升建设工程的施工质量，为其后期的高质量、高效率的运营提供相应的支持和保障，有效促进我国社会经济的进步发展<sup>[4]</sup>。

##### 5.2 严格把控施工进度

严格管控施工进度,能够使得建设工程在实际施工时能够达到要求,提高管理质量。在进行施工进度控制的时候应该根据实际施工的要求合理制定管控计划,并且严格地按照要求进行科学管理,使得施工进度控制工作能够高质量、高效率地完成,为其后期的施工工作开展提供相应的支持和保障,有效地促进相关工作的进一步落实,使得建设工程的施工质量能够满足后期运行的要求。

### 5.3 加强工程的施工质量管理

工程施工质量是否符合标准是建设工程能否顺利验收的基本保证,因此加强施工过程中质量管理是提高施工管理水平的重要步骤。在建设工程高质量标准的要求下,项目承包施工企业应根据项目的实际应用需求制定完整的项目施工方案和质量标准,以保障现实中正常生产生活要求。建设工程通常是综合型工程项目,不同的项目施工技术要求和质量要求不一致,制定施工方案和质量管理体系时应具有相应的针对性。明确各个项目的质量控制标准,制定科学合理的施工方案和现场质量管理制度。在建设工程项目施工过程中,严格规范现场施工步骤,保障现场施工机械设备正常使用。施工管理人员定期严格检查施工质量并准确记录,确保分段项目实质量达标,对于不能达标的应及时返工处理。

### 5.4 提高工程的施工技术管理水平

施工技术是项目工程顺利实施的根本保障,也是施工管理中的指导手段。施工方案是施工技术的重要体现,项目施工方案的科学性、可操作性和合理性是项目正常开展的前提,也是影响项目施工进度和项目顺利验收的重要指标。需要加强建设工程项目施工方案的制定水平,针对项目中特殊工序制定专项施工方案,指导施工的顺利进行<sup>[5]</sup>。施工图纸是各现场施工人员的指导手册,加强相关技术人员对施工图纸的审核交流,及时改善施工图纸中的不足,是在项目正式施工前减少项目设计误差导致施工返工耽误工期的有效措施。在预算成本允许的情况下,积极采用先进的施工设备和施工材料,提升施工效率,积极创新施工的工艺技术,通过借鉴和学习国内外先进技术,定期对相关技术人员进行全面技术培训,提高整体项目施工技术水平,提高技术人员施工过程中发现问题和处理问题的能力。建立完善的技术施工资料管理体系,分类科学管理技术资料,应对项目

变更时的技术更新。

### 5.5 加强工程的施工成本管理

针对施工企业而言,工程项目经济效益最大化是每个企业追求的目标,项目施工成本管理是实现项目经济效益最大化的重要途径。随着我国市场经济快速发展,项目施工企业也面临巨大的行业竞争压力,在工程项目中获得更大的经济效益,不仅需要先进的工程建设技术和高质量,还应不断加强施工成本的管理,坚持施工成本最低化和科学化原则。在项目施工前,制定科学合理的施工成本目标,在项目施工过程中通过不断分段执行成本核算,评估阶段性成本控制目标,应对在项目施工中不确定因素变化导致的成本变化,在保证施工质量的前提下通过施工成本管理调整降低相应的成本支出,实现施工成本控制目标,提高项目最终的经济效益<sup>[6]</sup>。

### 结语

综上所述,在建设工程的开展过程中,影响工程管理质量的因素较多。因此,施工企业必须要从自身的管理模式、管理人员综合素养、施工企业能力等各个方面着手,探究出更加符合企业发展实际情况的改善策略,在现有建设工程项目管理模式上进行创新,这是当前我国施工企业面临的重要任务之一。因此,现阶段国家越来越重视建设工程项目管理工作。为进一步完善项目管理模式,势必要了解我国建设工程的实际状态,抓住时代的发展机遇,确保国内的建设工程有一个较好的发展空间,带动其他行业的持续性进步。

### 参考文献

- [1]王学.建筑工程项目管理优化探讨[J].工程与管理科学,2020,2(4):75-76.
- [2]李向进.关于建筑工程项目风险管理的探讨[J].绿色环保建材,2020(09):171-172.
- [3]刘涛.关于建筑工程项目管理中的成本控制重点分析[J].价值工程,2020,39(13):41-42.
- [4]庄晓军.建设单位在建设工程项目中的管理模式[J].建筑技术开发,2021,48(20):87-88.
- [5]罗薇.建设工程项目管理模式的探讨[J].产业创新研究,2021(15):104-105+108.
- [6]陈婷.浅谈两种建设模式下工程项目的管理[J].江西建材,2021(07):267+269.