

房建施工项目安全管理的难点和对策探究

赵诗雨

四川盛世图腾建筑工程有限公司 四川 绵阳 621000

摘要:近年来随着建筑行业的高速发展,建设工程里的安全管理难题更加明显。建筑业自身风险比较高,建筑业应高度重视施工过程中的安全管理。住房建筑施工中,必须将质量控制和安全管理摆在首位,确保每一个施工人员的生命财产安全就是施工企业的核心工作。

关键词:房建施工项目;安全管理;控制对策

引言

房建工程一般规模较大,施工工艺、施工技术、工业设备和建筑装饰材料品种繁多,施工企业应该根据市场发展规定,积极主动调节施工质量和安全管理模式。相互配合上级领导部署开展对照检查,从根源上避免意外事故发生,为广大群众造就更舒适、适居、安全性的环境。

1 房建施工项目安全管理的重要性

1.1 确保施工人员生命安全。

最先,对住房工程项目的参加者进行全面的的前期准备工作。具体内容除基本上施工工艺和技术细节外,还一般包括安全注意事项。让每一个施工人员有安全性使命感,在工作岗位上规范操作流程。次之,公司的管理层和高管要将自己的资金投入安全生产工作,配置安全设备,合理清除施工现场安全隐患,防止对施工人员导致不必要损害。最终,施工工地安全管理工作人员一定要做好日常巡视和纪录。在施工现场发现安全隐患,立即与上级沟通,相互配合有关部门制订合理解决方法,为后续工程环节合理执行打下基础。

1.2 提高施工企业的竞争优势

制订完备的管理方案不但能确保建设工程任务切实推进在给公司产生众多经济收益和社会经济效益同时还可以合理提高公司在行业内系统化和竞争优势进而获得更多发展机遇。最先,施工质量及施工安全管理的覆盖范围比较大。除严格执行我国要求及规范存放工程材料和工业设备外,还应当下派技术专业安全管理工作人员深层次施工现场,严格执行工程施工方案中具体要求规范操作流程,确保他的生命财产安全性,从源头上降低安全性事件的发生。

2 房建施工项目安全管理的难点

2.1 安全生产管理意识淡薄

由于施工团队安全生产管理意识淡薄,导致存在的

安全隐患较多,无法保证安全作业。例如,在进行高空作业时,没有给施工人员配备安全帽等防护用品,严重影响了施工人员的生命安全。与此同时,一些工程项目的安全管理机制不够完善,也缺乏相应的管理措施,导致后续施工质量无法得到保障。再如,在建筑工地中由于违规用电用火、无证进行电焊工作、吸烟未熄灭烟头等情况的发生,直接造成了建筑工地的消防隐患。对于建筑工程施工管理而言,安全管理极为重要,但是仍有一些管理者缺乏对于安全管理作用的认知。比如,有些施工单位为了控制施工产生的成本,减少施工人员数量,这在一定程度上增加了施工中可能出现的安全隐患。诸如此类的问题,都会对建筑工程安全管理工作造成影响,进而影响建筑工程的整体质量。

2.2 施工人员专业技术有待提升

施工人员是居住建筑工程竣工的前提条件,其专业素养和心态直接关系住房建设工程的工程施工质量。现在很多施工人员并没有通过专业系统性学习,安全防范意识似乎很差,这都是建筑物施工中安全隐患。

2.3 缺乏健全的管理机制

当前行业在不断发展进步,尤其是随着科学技术的不断突破与融合,新工艺、新技术的创新带动了行业的发展变化,但在房建工程管理过程中缺乏科学的规范、标准,缺乏完善高效的管理制度,管理意识比较淡化,很多细则条例需要进一步改善优化。相关的部门没有根据实际情况建立相应的规范制度,操作人员没有科学地进行规范操作,导致较多的施工内容不能有效落实,影响了施工的效率,管理制度和施工方案在一定程度上难以有效落实。因此,必须从实际情况出发,完善管理制度。

3 房建施工项目安全管理的对策

3.1 加强安全教育

在建筑工程环节中,施工工序与内容非常复杂。此外,因为现今建设规模特别大,所需要的施工人员也越

来越多了,工程施工所需要的工业设备类型也非常多。此外,做为工程项目的环节,高处作业许多,施工者出事故的几率也非常高。并且据调查,施工中的危险性愈来愈多,各种各样安全生产事故陆续产生。因而,健全和创建高效的建筑施工管理管理体系,全力确保施工人员人身安全,减少安全事故发生率,保障工程质量和施工期,是我的工作关键^[4]。1)提升当场施工人员的安全性教育与安全防范意识,企业能够按时开展安全性有关活动。可以标准施工人员施工实际操作,详细描述各种各样机器的安全可靠,使施工人员意识到了工地施工安全的必要性,确保施工人员人身安全。2)施工中,严格执行当场安全生产计划。计划中先后列出了施工工地存有重大安全信息的来源工程项目。因而,施工人员在施工中应该注意,并进行相应的改善。3)隐患排查工作人员理应提升工地安全检查工作中,立即治理风险环节,对重大安全信息的来源工程项目安装监控设备,提升查验工作成效,及早发现难题,必必须进行及时整改。

3.2 加强施工材料、设备管理

在房建施工过程中,施工企业要加强对材料的采购、使用、保存等工作的管理与控制。相关企业制定采购标准,采购人员在购买材料过程中要充分考虑多方面因素,加强对市场各种材料的调查分析,分析市场中各个供应商,并与供应商建立良好的合作。在采购过程中可以用市场对比分析法、招投标法,科学选择适宜的材料供应商,进一步保证材料管理工作的有效展开,要坚持良好的采购制度,合理选择施工物资,并按照工程的实际进度情况合理安排采购计划,采购人员要具备良好的思想道德意识,不断约束自己的行为,杜绝徇私舞弊和浪费的情况发生,从而保证材料采购的质量^[1]。在材料采购进行中必须要加强对供应商的管理,制定科学的采购流程,在采购时要不断完善采购方案,尽可能地合理安排采购时间。供应商管理过程中要建立合作共赢的关系,将供应商的管理纳入到采购管理部分,要促使供应商持续改善供货行为。要加强材料使用的监督管理工作,在材料使用过程中,企业要对进场的材料进行检验与复合,避免材料的质量不符合规范要求。在材料使用过程中,施工人员要按照施工方案要求使用材料,杜绝材料浪费的情况发生。在施工过程中要进一步结合材料限额台账进一步控制材料的使用。此外,还可以结合奖惩制度,一旦发现材料浪费情况,要加大惩罚力度,避免出现类似情况的发生。企业要加强材料的存放、保管工作。在存放过程中,要合理安排施工场地,采取科学合理的保存措施。

3.3 增加安全设备资金投入。

最先,房子建筑工程施工当场理应配备充足数量安全警示标识。尤其是在安全生产事故高发、安全工作不足的地域,提升警示标志总数,提示施工人员注意人身安全。次之,按相关规定,设定墙体安全防护网,保证安全网高过建筑密度。此外,依据施工工地状况,加设高处防坠网。安全施工管理者查验有关安全设备配备,如果有问题不可进入下一施工程序。最终,要制订完备的安全防护用品管理方案。企业需要从安全防护用品的购置、存放、接收、销毁等环节下手,开展标准化管理。依据技术工种不一样,应配备带电检测专用工具、高压安全防护、护目镜、钢丝绳、防割手套、防护衣、帽子等完备的安全防护用品^[2]。特定专业技术人员纪录以上安全防护用具发放和应用情况,在日常与课堂教学中教工作人员安全防护用具的正确用法,合理防止数据信息消耗。

3.4 全面提升施工管理人员综合素质

对于建筑工程而言,人员是贯穿于施工始终的重要因素,直接影响建筑工程的最终施工质量。同样,在施工安全管理中,人员所起到的重要作用也不可忽视,其专业能力的强弱直接决定了建筑工程安全管理质量,所以建筑单位本身要着重提升施工管理人员的综合素质与专业能力。在项目开展之前,需要在合同中明确建筑施工中的各项要求,做好各项工作的技术交底工作,确保将施工管理与安全防控相互结合,由此来降低施工安全风险^[3]。不仅对施工管理人员有所要求,对于施工人员也要加大管理力度。定期对施工人员进行培训,使其了解到施工安全的重要性,以此保证其能够按照施工标准完成各项工作。尤其是在面对一些需要用到高新技术的项目,必须要保证技术人员的专业能力,必要的情况下需要对技术人员进行二次考核,由此来保证建筑工程施工安全。

3.5 房建工程各部门的协调配合工作

房建工程涉及的面较广,施工难度较大,工程量较大,施工环境复杂,建设周期较长,需要多个部门以及人员进行配合,才能保证工程的顺利完成,但在实际情况过程中存在着多个部门配合不紧密,独自行动,在施工过程中存在着沟通不顺畅等问题,进一步影响了房屋建筑施工的进度和质量^[5]。因此,要优化每道施工工序,全面平衡各方面利益,保证工程顺利实施,技术层面上进行改进和协调,引进新的施工工艺,保证施工技术的有效落实,提高房建工程的质量。

3.6 健全施工安全管理制度

正所谓没有规矩不能方圆,在建筑工程安全管理中也是如此,建筑施工管理包含的内容众多,安全管理是其中的重要环节,所以建筑单位本身要对安全管理制度进行优化完善,以此来保证施工质量不受影响。在完善制度的过程中,需要管理人员对本身的安全管理状况有深入的了解,在明确自身的弊端之后,做出针对性改善。与此同时,还要加强对人员的安全培训,使其能够认识到施工安全的重要性,所有的操作工序按照标准进行,积极开展自我防护,由此建立健全建筑施工安全管理制度,为建筑事业的发展开创新的局面^[6]。(1)严守安全底线,充分认识安全发展的重大意义。建筑企业应有效落实安全管理制度,让施工团队和施工人员充分认识安全发展的重大意义。安全是发展的前提,从业人员应增强机遇意识和风险意识,树立底线思维。例如,应将深基坑、高大脚手架、高大模板支撑体系、悬挑式卸料平台、建筑起重机械、有限空间作业等危险性较大分部分项工程,及临边防护、洞口防护、高处作业等生产安全事故易发、高发部位作为企业安全生产隐患自查的重点。(2)积极按照“隐患就是事故,事故就要处理”的原则全面排查施工现场安全隐患,严肃查处各类安全生产违法违规行为。加强对建设单位安全生产履责情况的检查,加大对建设单位违法违规行为的处罚力度^[7]。通过落实建设单位安全生产首要责任,进一步督促工程各参建单位安全生产主体责任的落实。

3.7 将安全生产落实到实处

安全生产管理措施包括以下几个方面:第一,项目经理是项目安全的第一负责人,在施工过程中必须完善安全保障体系,制定详细的安全生产规章制度,将每个人的责任进行明确;第二,要加强安全培训工作,树立安全发展,提高施工人员的安全意识;通过安全竞赛、安全知识问答,定期开展安全培训以及教育工作;第三,加强安全施工,管理人员在施工前应将安全管理工作循环渐进,做好地质勘查工作^[8];第四,要从思想上认识到安全生产的重要性。在施工过程中必须完善安全保障体系。

3.8 构建完善的安全风险评估体系

在建筑施工过程中,为了有效规避安全风险,需要

以建筑工程的实际状况为基础,建立相应的安全风险评估体系。在体系构建中,需要做好两方面的工作:其一,工程管理者应加大管理力度,对施工期间所涉及的施工技术、操作工序进行全方位的管理,同时还应加强人员方面的管理,使施工人员的人身安全得到保障^[9]。其二,管理人员要严格按照施工规范来管理,同时还要加大对于安全风险的预判评估力度,全面升级日常防护工作。

结束语

综上所述,随着社会的不断进步,人们对于生活追求越来越高,建筑行业在当今发展速度不断加快,建筑规模以及数量越来越多,质量控制方面越来越严格。在房屋建筑施工中,房建管理存在缺乏健全的管理机制、监督力度不强、管理结构不合理等问题,因此要加强施工现场管理,科学合理地应用技术管理方式,增强工作人员的技术水平,灵活地采用新技术与设备,把握好施工过程的质量,为人们创造优质的建筑,提高建筑的施工效率以及经济效益。

参考文献:

- [1]朱翠云.新时期房屋建筑施工管理存在的问题及应对措施初探[J].现代物业,2020(1):125.
- [2]谢文彬.高层房屋建筑工程施工安全风险管理与对策研究[J].散装水泥,2020,36(1):49-50.
- [3]陈灏.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].中国建筑金属结构,2021(9):34-35.
- [4]郑斌.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施[J].建筑技术开发,2020,47(4):29.
- [5]黄慧.房屋工程施工安全风险管理与防范措施的分析[J].现代物业,2019,18(11):227.
- [6]陆建军.房建工程管理与施工技术要点探析[J].名城绘,2020,(2):1.
- [7]殷瑶.基于BIM的建筑施工安全管理研究[D].长沙:中南林业科技大学,2021.
- [8]赖福生,雷浩,轩飞,李煜乐,韩磊.建筑房建施工技术与质量管理的探析[J].居舍,2021,(25):59-60.
- [9]刘彬.加强房建工程管理及施工技术水平策略研究[J].居舍,2020,(8):76.