

论建筑工程土建施工现场管理的优化与策略

杨兴才

绵阳瑞纳实业有限公司 四川 绵阳 621000

摘要:在建筑工程行业发展中,建筑工程施工品质始终都是大家关注的焦点。在我国针对建筑工程土建工程施工现场管理的重视度还在不断提高,专注于推动工程建设领域的高质量发展的。但是,建筑工程土建工程施工管理中依然存在一些问题,怎样健全有关管理机制变成建筑施工企业广泛关心的问题。文中就建筑工程土建工程施工现场管理所存在的不足加以分析,并在这个基础上明确提出一系列完善措施,以便建筑施工企业参考,促进建筑行业的可持续发展观。

关键词:建筑工程;土建施工;施工现场;管理措施

1 工程案例概述

某建筑工程为20层居民楼,其占地面积为32000m²,总体相对高度为72.5m,选用混凝土结构框剪结构,且地底创建筏板。当开展外檐装修时应用分段式总体提升脚手架,针对脚手架安装调节工作,工程分包给设计方。在开展降架工作的过程当中,突然之间2个停机位的载重地脚螺栓产生破裂,造成持续四个停机位上八条秤重地脚螺栓逐一被裁切,居民楼北端长短为62m的模板支撑和固定支架彼此摆脱,从50m位置掉至路面,对模板支撑跟地面的30名施工队伍造成威胁,在其中12士兵死亡,18人负伤。根据调查显示,载重地脚螺栓组装存有不科学的地方,从而造成地脚螺栓具体载荷远大于原材料能够承受载荷。与此同时钢管脚手架本身净重太大,和设计载荷对比,具体载荷则是3.2倍。此外,施工现场管理非常错乱,所编写出总体设计方案不符工程施工现场具体情况。

2 建筑工程土建施工现场管理的重要性

2.1 可提高工程项目的质量

根据开展土建工程施工现场管理工作中,可以对工程质量产生积极主动高效的危害。就目前来说,在我国施工单位在开展建筑施工时,通常会遭受各个方面的监管,假若选用的工程材料或者施工技术存在的问题,就会导致全部工程施工质量遭受不良影响,连带施工单位自己的社会经济发展会因此遭受阻拦^[1]。为了防止这一情况的诞生,施工单位在开展建设项目的管理的过程中,必须提升对每个环境中的重视度,例如,在开展原材料管理过程中,不论是采购工作或是上传工作中都需要严格执行技术标准,强化对材料的性能和质量的监管,假若发觉原材料存在的问题则需要及时意见反馈,进而来保证工程材料的总体品质不受外在因素的影响。然后,

在开展现场建筑施工与管理过程中,施工单位还需要制订比较完备的管理方法与规章制度,协助施工队伍确立工地施工安全的每个关键点,对不规范行为进行管束,以此保证工程内容的科学性与稳定性可以达到预估规范。

2.2 可提高施工安全性

安全系数做为建筑工程施工的主要内容,其实也是施工单位在开展工程项目施工中不可忽视,在项目管理过程中,为了保证工程建筑安全系数可以达到预估规范,施工单位危害对现场纪律开展规范性解决,并且对职工的安全防范意识及其担当意识开展塑造,保证职工的施工情况可以达到预估规范,并向其后面发展趋势打下良好基础。因为全部土建施工具备比较明显错综复杂的特点,在开展施工管理过程中,非常容易会有阶段方面的问题,一切环节出现难题都会造成建筑工程施工质量遭受不良影响。因而,施工单位在开展工程项目施工与管理过程中,理应确立施工现场管理方法工作的意义,完成全方位灵活性管理方法,以此实现对现场施工的监督检查工作,减少安全生产事故的发生率,并通过有效的方法进行施工安全监管^[2]。

3 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

3.1 安全管理意识薄弱

在建筑工程行业快速发展的环节中,各界人士愈来愈关心施工安全隐患,若建设工程施工中出现安全风险,将严重危害施工进展和施工单位品牌形象。但现在很多建筑工程在土建施工期内现场管理者不具有很强的安全性责任意识,而更加关注工程项目的经济收益,不会主动采取相应的安全防范措施,促使土建施工现场存有众多安全风险。尽管近些年各施工单位越来越注重安全工作,但仍有不少施工单位并没有建立和完善的安全制度,造成土建施工中遭遇相对较高的安全隐患^[3]。此

外, 土建施工现场安全性管理人员不足关心在施工现场贯彻执行安全制度, 不能按标准与很严格查验施工现场安全隐患, 造成施工人员的安全防范意识比较欠缺, 而若施工工作人员安全意识淡薄, 便会忽略标准贯彻落实安全防范措施, 例如, 在高危施工期内就经常发生操作人员并没有按照规定戴安全帽或保险带并没有绑紧等状况。

3.2 机械材料管理不到位

建筑工程土建施工需要使用很多不同种类的工业设备各种材料。因为工作繁杂, 人员配备繁杂, 因而工业设备与材料管理通常落实不到位。在施工现场, 汽车混乱放置、原材料随便堆积的现象经常可以看到。这种现象会影响到别的车子进到, 造成原材料启用不到位, 进而阻拦现场施工。此外, 工业设备与材料管理落实不到位, 不但也会导致工业设备损伤, 导致原材料消耗, 还会继续在一定程度上威胁施工人员的人身安全, 阻拦建筑工程土建施工地进行, 危害建筑施工企业的形象经济收益。

3.3 管理机制落后

近些年, 考虑到我国经济发展的迅猛发展, 建筑行业行业发展潜力迅速, 高速发展的必然趋势便是各个方面体制无法跟上增长速度, 导致建筑工程管理模式相对比较落后局势。管理机制不健全, 导致现场管理方法有关规定的完善, 同时对有关规定规定执行不到位。建筑工程土建施工现场管理方法主要分人员及原材料两方面。现阶段, 在我国绝大部分的施工工作人员全是外雇民工, 文化程度较低, 更专业的施工专业技能比较有限, 这一情况不仅导致施工品质减少, 还会影响管理方案在施工现场的实行, 发生违规行为, 导致施工安全隐患^[4]。此外, 施工现场管理方法制度不健全, 易造成原材料遗失或是摆放位子不科学等诸多问题。但是土建施工现场物料占非常大, 施工环节中原材料占有的成本占比也偏重。如果出现了原材料消耗或是亏损的状况, 不仅会危害施工期, 还会继续提升施工成本费, 对工程公司的持续发展很不利。

3.4 质量管理问题

土建施工的核心工作内容是做到工程施工质量总体目标, 现场工程施工管理必须创建质量认证体系, 为此对现场工作中进行系统具体指导, 防止产品质量问题产生。但大部分土建施工中, 质量认证体系也不够完善, 发生这些问题的主要原因关键与质监人员对于自身职责划分不具体相关, 参加主体重视程度不够质量管理工作中, 只在乎如何降低成本开支, 使项目在预估期限内竣工, 造成质量控制检查的项目资金分配不够。土建施工

前, 公司需制订很明确的施工步骤与标准, 但工程施工现场对步骤的落实不足充足, 最后难免会遇到产品质量问题。现场管理方面中, 质监和控制尤为为重要, 针对此项工作中的实施, 应做好关键点视频的鉴别, 管理方法人员融洽各个部门工作中, 全面落实质量控制方案, 但现场自然环境繁杂, 且土建施工中质监关键点存有多元化, 公司制订的品质监督控制方案不足全方位, 导致一些小毛病无法得到及时地解决。

4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

4.1 质量管理

产品质量是土建施工工程施工现场管理的本质, 是各个单位关注的焦点。仅有确保土建施工品质, 才可以最大限度地清除建筑施工中的很多产品质量问题和安全风险, 充分保证建筑产品的总体基本建设实际效果, 提高建筑施工企业口碑品牌形象, 促进建筑业长久平稳的发展。土建施工现场拥有众多复杂的工作任务, 加强了质量控制难度, 因此, 工作中人员必须全面贯彻落实每一个环节的质量管理工作中。在土建施工前, 工作中人员要详细地勘测现场具体情况, 为工程项目质量控制打牢基础。进行勘测后设计方案人员要和多方协同配合, 有效设计方案工程施工方案, 做好质量风险防范措施, 将质量控制责任划分到你。现场质量控制人员要高度重视施工材料查验, 确保原材料的规范使用和堆积。此外, 要高度重视施工质量管理服务体系, 从挑选原材料、编制方案、工期安排、人员实际操作等各个关键点加强管控。不一样阶段的工作任务和执行部门不一样, 职责分工也不尽相同, 一部分建筑施工企业并没有不断完善协调机制, 因为沟通不到位造成施工过程中出问题。为了能切实提高现场管理能力, 必须提升健全质量认证体系, 提升每个部门沟通交流, 进一步确保所有资料都能够依照作业流程交付使用, 避免特采注入工程施工现场。与此同时, 要全面保障工业设备及施工人员的安全性, 塑造特殊工种人员和机械操作人员的业务能力, 坚持不懈执证上岗标准。

4.2 提高施工材料管理水平

针对建设工程土建施工原材料, 当开展现场监管工作的时候, 有关工作人员应该以土建施工特点为基础不断完善提升原材料管理模式。一方面工程施工人员应该把最近一段时间所使用的施工材料堆积于现场, 另一方面工程施工人员还应当将最近一段时间闲置的施工材料进库, 禁止在未经许可条件下将施工材料堆积在现场。此外, 有关人员应当立即合理开展施工材料监管, 那样必须做好以下工作中。其一, 在土建施工原材料采购

中,有关购置人员理应仔细认真查验,取代品质不合格的施工材料,严禁品质未达标施工材料进场。其二,有关检验人员理应积极主动资金投入产品检测工作中,应用多元化管控措施防止未达标原材料进场,真真正正处理好施工材料产品质量问题。其三,有关管理方法人员理应开展实地勘查,确立工程施工现场发生的一系列问题,完成土建施工品质最优控制。

4.3 对施工技术管理制度加以建立健全

针对施工企业而言,为了能确保全部关键技术水准可以满足预估规范,必须一直坚持在我国对应的管理规范,并在没有碰触最新法律法规前提下开展相对应制度优化,完成操作规程的逐步完善,对当前所存在的不足加以分析,并给出具备有针对性的解决方式,强化对人员的监管与重视度,确保质量管理优化制度能够获得哟徐爱哦贯彻落实。在这一过程中,施工企业必须对重要自然环境进行明确,并根据不同工程内容开展作业改善,确保人员在开展日常工作中的过程当中,可以按照管理制度来操作,那样不仅能够进一步降低潜在风险所产生的不良影响,提升作业高效率,还可以防止安全性事件的发生,确保人员的身体健康和生命安全影响不大,与此同时还可以对国内建筑业发展产生非常重要的作用,达到在我国现代化发展的各个方面要求。

4.4 提高工作人员的现场管理意识

一切管理模式的运转和管理办法的实行都要人去进行,假如管理人员的施工现场管理意识欠缺,管理方法意识老旧就容易出现管理办法执行不到位状况。管理人员墨守陈规,难以适应当今社会对高品质建设工程的需求。因而,提高人员的施工现场管理意识是促进提升建设工程土建工程施工施工现场管理目标理论基础前提条件。仅有管理人员变化意识,增强对当场施工管理方法的认知水平,才能塑造与时俱进管理方法意识,从源头上提高管理能力。此外,管理人员的素养决定着全部施工团队素养。

最先,施工管理人员肩负着施工当场仓库管理的职责与处理施工当场一系列问题任务,其管理方法意识的提高有利于责任感的提高,对施工当场一系列问题的解决就会更立即和高效率。次之,施工管理人员的首要任务也包括对施工人员的管理及专业技术培训等。提高管理

人员的监管意识有利于强化对有关施工人员的监管,协助施工人员对有关施工技术性进一步学习,有利于提高全部施工团队的品质,进而提高建设工程的施工品质。

4.5 加强土建施工安全管理

施工安全工作是建设工程土建工程施工施工现场管理的重要内容。因而,建筑施工企业要做到以下几个方面:(1)积极主动征求一线施工人员的建议,认真落实安全管理规章制度,有效管束施工人员的施工个人行为;(2)定期检查施工人员展开学习培训,正确引导施工人员塑造安全性施工意识,有效实际操作施工机器设备,把握各类加工工艺关键点,井然有序开展土建工程施工工作中;(3)贯彻落实工程项目风险管理工作,搞好施工风险预案,在施工当场搞好消防安全措施,设定施工警示标志并把它摆在显眼的部位,便捷施工人员明确施工现场危险地带,使施工人员时刻警惕,防止安全性事件的发生;(4)优化风险性具体内容,提高安全管理能力,创建更专业的安全工作工作组,全面体检周边环境,贯彻落实小定期检查大检查等相关工作,立即清除土建工程施工中安全隐患;(5)依据检测标准制订施工安全规程,贯彻落实安全宣传工作中,提高全体人员安全性意识。

结束语:土建施工当场管理能力对施工品质、安全性、进展等多个方面,及其建筑施工企业的社会经济利益和社会效益有很大的影响。因此,建筑施工企业要搭建当场管理模式,积极主动引入前沿的科技进步,在土建工程施工现场管理中不断完善、自主创新,高度重视每个关键点,采用全体人员监管,切实提高整体管理实际效果,促进中国建筑业长期稳定发展。

参考文献:

- [1] 窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124.
- [2] 王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(06):30-31.
- [3] 杨羚.关于提高建筑工程土建施工现场管理的建议分析[J].居舍,2021(02):146-147.
- [4] 朱一庆.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].中华建设,2020(05):44-45.