

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

王 飞 高 宏

鄂尔多斯市凯恒建筑安装有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘 要：在建筑工程施工环节中，土建施工现场管控极其重要，一方面与施工工程总造价及经济效益息息相关，另一方面还事关总体施工安全质量。根据建筑行业飞速发展的大环境下，施工企业解决施工现场管控保证充分重视，从各个层面有效精确优化提升施工现场管控，深入推进建筑行业发展过程。文章内容阐述了建筑工程土建施工现场管控的必要性，阐述了土建施工现场管控存在的不足，给出了土建施工现场管控问题处置措施及其实际管控防范措施。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理；优化对策

1 土建施工现场管理概述

从目前而言，造成土建施工施工受影响的影响因素类型比较多，例如施工部门的管理能力比较有限，规章制度不是很健全，人员的综合能力与技术实力存在的问题，或者施工工作的总体自然环境比较严酷，这部分内容都会造成土建施工管理方面没法成功开展，难度系数提高的与此同时，针对工程施工质量也会带来比较不良的影响。因而，为了实现在我国土建施工的技术标准，施工部门在开展工程项目施工时，理应确立现场管理的必要性，按照具体情况开展建筑工程具体内容的变化，从源头上开展工程效率的管控，注重管理方法工作的意义，这样不仅可以降低外在因素所产生的不良影响，并且也可以为施工部门的社会经济发展产生积极主动产生的影响。

2 土建施工现场管理的重要性

2.1 有利于保障工程施工质量

施工现场是可以直接工程建造构造地点，而施工现场管理就是为建设工程给予生产服务，因而施工现场管理成效直接关系工程项目施工品质。工程施工质量关系着建筑工程性能指标和使用期限，仅有保证工程项目的施工品质才能给工程项目的中后期发展趋势执行强有力的保证。科学化的施工管理模式，合理对施工关键、可以预防和防止工程质量问题的根据工程项目施工现场的监管，可以有效的对项目施工的关键点开展技术层面及其品质上的监管和控制，最大程度地保证工程项目整体上的施工品质。

2.2 有助于建筑施工安全有序进行

工程建筑施工现场工艺流程多种多样，技术工种繁杂，需要使用许多大型机器设备；此外施工中难以避免也会产生声、光、烟尘等各种环境污染，危害周围住户正常的生活。施工现场强化安全文明行为施工管理方

法，全方位搜集整理施工现场普遍的安全性、环境污染问题，搞好有关管控措施和应急预案，严格把控安全风险，最大程度地防止安全性事件的发生几率；也可以通过日常监督管理，防止安全性、环境污染等施工事故发展趋势，保证施工每日任务井然有序开展。

2.3 有助于提高工程施工利润

建筑工程施工现场管理的本质目标是在有效管理施工成本费前提下的，准时顺利完成施工每日任务，使工程项目充分发挥最高社会效益和经济效益。因而土建施工现场施工的过程当中，贯彻规范性、规范化施工，根据对施工工作人员、工艺设备、机器设备、原材料及其工艺流程实际操作等各个方面具体内容加强监管和控制，才可以更大化充分发挥施工资源实用价值；与此同时加强监督管理，实行标准化管理降低各种安全事故，精益化管理防止不必要能源消耗和消耗，确保项目总体进行品质就可以有效的控制技术的施工成本费，提升工程项目施工盈利。

3 建筑工程土建施工现场管控存在的问题

3.1 质量控制体系不健全，管理方式落后

融合目前建筑工程土建工程施工当场实际管理方法情况看，欠缺健全科学合理的管理模式。一般体现为比较多的施工当场管理人员缺乏责任感，当发现当场小毛病的时候可能睁只眼闭只眼，大幅度降低土建工程施工品质，不仅对土建工程施工总体品质产生巨大直接影响，也对工程建筑企业信誉造成危害。与此同时，在开展建筑工程土建工程施工的过程当中，有关施工管理人员并没有完全深层次管理方面，甚至有从施工阶段到完工阶段进场次数寥寥无几，只有两三次，进行施工以后一样流于形式般进场“查验管理方法”，难以第一时间从根本上解决施工当场发生的各类问题，完工以后才发现难题重要，只有拆卸已竣工的那一部分，再次开始施

工,对其财力物力造成重大浪费与此同时,还会造成施工工程延期,而且让建筑施工企业遭受极大财产损失。此外,在建筑工程土建工程施工现场管控环节中,有关管理者常常逃避责任,一旦出现难题,全部管理者都怕承担责任,忽略施工质量与施工进度,一味重视个人得失。在这种情况下,施工施工现场管理单位没法具体担负本身岗位职责,已处在有名无实状态,造成企业经营发生极大系统漏洞。根据时期高速发展的环境下,尽管建筑行业施工技术和方法都取得长足进步,可是位数比较多的建筑施工企业依然欠缺优秀施工工艺设备。此外,在施工施工现场管理环节中仍然运用传统方式和方式,不能满足目前的施工现场管控要求,不益于建筑施工企业质量认证体系发展趋势。

3.2 施工管理意识薄弱

建筑工程类公司的逐利状况较为严重,它是由建筑业自身的特点所造成的。由于建筑业总体运营成本很高,因而就必须得重视经济效益。一方面,因为对经济发展权益的重视度太高,容易忽略工程项目自身的质量控制状况,免不了发生施工管理者对工程质量检测的重视度降低、工程施工质量不符合要求的难题。另一方面,施工管理方法意识淡薄,只使用传统式老旧的管理方法,容易导致工作人员不够重视一个新的管理办法,减少工作主动性,有关管理办法没法贯彻落实,危害工程施工质量,提升安全生产事故产生的概率。事实上针对施工精英团队来讲,要提高领导者的责任意识,那就需要进行相应的学习培训。这要花施工企业一定的时间和必须的资产,大部分施工企业也将关心的重心点放置于施工基本建设自身,并没有充分重视提高施工责任意识这一环节。这时候直接影响管理者施工责任意识的健全,从而影响到施工质量与施工安全性。

3.3 现场管理制度不完善

建筑工程土建工程施工现场管理制度会涉及到比较多阶段与内容,规定根据不同新项目制订有针对性的管理方案,在制度执行中还需要科学安排和配制各施工团队,以确保施工现场管理实效性。但从目前情况看,许多建筑工程在开展土建工程施工期内并没有制订完备的现场管理制度,无法向各施工阶段提供借鉴和根据,从而减少了施工现场管理实际效果。此外,由于建筑工程涉及到比较多项目类型,不同类型的分部工程面临不同类型的施工环境与施工具体内容,因此,规定根据不同新项目制订与其相符的现场管理制度。但从目前情况看,许多建筑施工单位针对不同分部工程都采用相同的现场管理制度,这类招数变的现场管理制度无法发挥其

指导作用。

3.4 现场质量管理缺乏效能

做为土建施工施工的主要内容,最后的品质会直接关系到人民的身体健康和生命安全,并和施工企业自己的社会经济发展拥有密切的关系。针对施工企业来讲,需要保证建筑工程总体品质可以达到预估规范,就需要按照具体情况开展内容和形式的变化,注重品质管理的必要性,进而来保证管理效能可以为此获得全面提升,并符合施工企业自己的发展需求。可是,就目前来说,施工企业偏会忽略掉现场质量管理的必要性,促使有关工作要不展现为片面化的趋势,要不在效率品质上不能达到预估规范,从而对自己的社会经济发展形成了比较不良的影响。归根结底,是由于施工部门在开展土建施工施工的过程当中,并没增强对精益化管理的重视度,不论是施工规章制度或是施工方式都比较落伍,工作人员管理不善,施工管理制度不足标准,这种都会造成后续工作中没法成功开展,品质管理效益会因此遭受不良影响。举例说明,施工部门在开展土建施工施工的过程当中,缺少对创新方面的监管,以抽检形式为主导,施工品质管理效益没法得到保证,连带建筑工程的总体互联网工业生产也会因此遭受不良影响。

4 建筑工程土建施工现场管理优化策略

4.1 加强建筑材料管理

建筑材料品质会直接关系到土建施工的品质,因而,建筑企业需提升建筑材料管理方法,避免建筑材料消耗、没法合理利用等问题发生。最先,工程建筑土建施工时间较长,原材料价格在这段时间内通常会频繁出现起伏,因而建筑企业必须剖析原材料价格,把握价格调整发展趋势,制订科学合理的采购方案,合理节省建筑材料成本费。次之,在挑选资料时,建筑企业严格按照工程施工方案精确计算材料总数,以确定原材料的规格型号规范、实际用途等。再度,建筑企业必须确保建筑材料的品质,不断完善建筑材料管理模式,选用适宜的方式去贮存建筑材料。最终,在项目在施工过程中,建筑企业需要注意提高建筑材料的使用率,有效节省建筑材料,降低原材料消耗,减少总体工程成本,为中后期工程的施工顺利开展打下基础。

4.2 完善现场管理制度

需在建设工程土建施工环节中维持现场秩序,就需要制订完备的现场管理制度,增加工作人员行为约束幅度,为他们提供行为规范。最先,当场管理人员要进一步勘测土建施工当场,依据勘测数据信息有效调节与填补原现场管理制度,确保管理方案内容与实际管理方面

相符合。现场管理制度关键被分为四大类,各是工程造价管理规章制度、项目进度管理规章制度、安全制度及其品质管理制度。管理者主要在4类规章制度之中开展内容填充,进而更加完善、高效地创建现场管理制度管理体系。次之,现场管理制度中科数控要确定列举各管理者和各岗施工队伍所承担的风险,现场作业中一旦出事故可立即追究责任。根据落实责任到人规章制度,可进一步加大本人约束,使生产作业人员及管理者持续增强责任意识,在这个基础上提高工程施工效率施工现场管理实效性。最终,要制订完备的绩效考核制度,各自对于土建施工工作人员与现场管理人员制订有关奖惩制度,以激发人员的工作主动性。

4.3 做好施工场地机械设备管控工作

在开展建设工程土建施工以前,有关施工队伍理应融合工程项目特点、预算成本等有效选择设备种类,确立机械设备实际总数,科学布局设定安全地带。当具体挑选机械设备时,施工队伍必须在保证工程质量的前提下,完成工程成本降到最低。各种各样机械设备宣布施工现场以前,施工队伍理应严苛查验是否具有合格证书与其他资料。宣布设定机械设备以前,施工队伍理应确保安装地区做到工程图纸规定,从而保证安装可靠性。此外,当应用机械设备时,有关管理者应该以机械设备为主要目标不断完善管控机制。相关人员既需要合理开展机械设备租用与购置,且需要从各个领域落实渗入巡查制度,立即搞好机械设备维护保养。此外,专业技术人员应该以机械设备为主要目标第一时间进行安全交底,严格管控机械设备作业者,保证其具备作业证、参加安全技术培训,能够快速精确鉴别风险源且采用适宜的应急方案。

4.4 提高施工质量要求

相对于建筑业而言,工程施工质量是一公司不可或缺发展的根基。仅有扎实的施工工艺良好的工程施工质量才可以提升人们对于建筑企业的自信,让人们对建筑企业的信任度持续提高,进而持续提高建筑工程行业发展动能。提高工程质量要求,能够有效缓解工程施工及管理者对工程施工质量的重视度,公司对建筑材料的

挑选就会更加慎重,更多的考虑到工程材料品质对整个工程项目的危害。而且还能保证在工程验收时降低应进行维修工作中的现象,保证准时完工,降低财产损失。因而,提高应用质量标准水准,能有效提高建筑施工安全,平稳公司的发展,推动建筑业甚至市场经济体制的稳步发展。自然,需要提高建筑工程施工品质,不仅对入场各类资料进行更加慎重的选择,开展工程验收方法的改革创新与健全以外,工作员还要持续进行创新方面的创新和机器的升级。事实上,由于网络技术的迅速发展,智能化施工机器设备逐渐变成建筑施工过程中不可缺少的关键设备,它可以在一定程度上取代人力资源开展高风险作业,既节省了人力成本,又可以降低工程施工建筑过程中可能发生的安全隐患和安全风险,还可以全面提升工程施工的品质。因而,施工企业必须具备开展智能化施工机器设备购买与使用的观念,这样才可以更进一步提高建筑工程施工品质。

结束语:总的来说,建设工程土建施工是建筑工程中关键的一环,对于建筑工程行业发展趋势拥有极为重要的推动作用,同时又是在我国国民经济建设的重要手段。因而,建筑企业必须增加建筑施工管理幅度,健全土建施工当场管理模式,有效管理方法工程材料。除此之外,建筑企业还要对工作员开展培训,提高增强人员的工作能力和担当意识,确保所有工程项目成功开展,进而在提高建筑企业经济收益的前提下,推动建筑企业的可持续发展观。

参考文献:

- [1]徐健.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].绿色环保建材,2020(11):147-148.
- [2]张寅.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考[J].价值工程,2020,39(16):72-73.
- [3]郝长洪.建筑工程土建施工中安全管理重点探究[J].城市建设理论研究,2020(18):35-36.
- [4]窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124.
- [5]王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(06):30-31.