

# 新时期土木工程管理的常见问题及优化

罗 丁

山东荷投建设投资有限公司 山东 菏泽 274000

**摘 要：**随着人类社会高速前进和社会经济的高速增长，各领域也遇到了新的发展契机，特别是在中国的土木工程行业更加迅速成长了起来，但在工程施工中的管理难题却越来越多，严重阻碍了土木行业的发展。土木工程是一门以实用为主的专业，因为土木工程中涉及到的许多专业知识，而这些知识都彼此交织，而且复杂，并且因为土木工程实施周期较长、条件的复杂与多变等都会对土木工程实施效率产生重大影响，所以土木工程管理也就变得尤为重要了。

**关键词：**土木工程；施工管理；问题；策略

## 引言

随着中国市场经济的迅速发展，中国快速步入科学技术发展的时期。在施工领域，施工项目管理是指建设企业对土木工程项目的施工状况实行整体计划与管理的活动，对工程能源利用实行优化分配，力争以最少的能耗达到最高的效益。

### 1 分析新时期土木工程管理的重要性

土木工程的教学质量是其迅速成长的重要基础，同时也是其工作的主要部分。与新时期的土木工程项目之间的有效联系必不可少，因此它是与工程有关的计划、建造与施工过程的重要组成部分。首先，项目在原设计阶段进行了准备工作，给新项目建设者与有关单位创造了良好的信息交流平台，然后可以处理初步设计中的可能出现的错误情况，和一些原来的设计不正确的一些情况。其次，新管理在技术施工项目管理方面做得非常好，不但确保了工程项目的实际进展，同时也一定程度上提高了工程项目的品质<sup>[1]</sup>。专职的土木工程师在对项目现场的质量监管和分配工作中扮演着重要作用，并负责确保工程的按时进行。在土木工程实施中的科学高效的管理也确保了工程的质量，并通过不间断的监测和发现实施工程中存在的质量问题，并及时改善以满足项目的质量需求。

## 2 土木工程管理过程中的缺陷和问题分析

### 2.1 缺乏安全意识

质量问题成为土木工程项目管理的一个难点，一直不能有效的处理。在土木建筑施工领域，因为大多数的建筑施工人员没有知识为依据，很多都是农民工，没有相应的安全意识。但在具体建设环节中，由于公司更加重视企业的效益，忽视了对职工的安全培训，没有资金投入，施工人员的安全意识淡漠。再加上有关责任缺乏具体界定，产生了职责交叉等现象。

### 2.2 土木工程施工管理体制不够完善

土木工程施工管理体制的形成，对建筑施工管理水平有着相当重大的影响。在某些工程中，施工工程管理制度不健全，影响到项目施工管理的品质。建设项目施工过程中其管理体系面临着比较严峻的问题。例如施工管理体系不健全、施工管理者的专业能力不高，以及施工管理过程中监督机制不完善，影响到施工项目管理服务质量的提升。土木工程施工管理体系涉及施工现场物料的管理、施工资金的管理，设备的管理等多个内容，唯有建设较为完善的施工管理体系方可保证施工工程能够顺利完成。

### 2.3 施工管理人员综合素质低

各级管理者在开展土木工程实施的活动中，由于自身生活习惯、兴趣爱好上的差异，其领导方式也不尽相同。这样，所造成的结果就是，管理工作公杂繁琐，对有关工作人员的权限界定并不清楚，而管理很少都是按已确定任务来完成，从而造成工作效率久久没有提高，而且随着期限的延长，往往还会消耗掉职工的工作积极性。但当前，又随着许多不利因素的存在，导致建筑行业的高级管理人员常常出现临时招聘状况。伴随着市场经济的发展与改善，使百姓的生活水平逐步提升，百姓对土木工程质量的提高越来越重视<sup>[2]</sup>。针对此，土建工程对施工管理人员提高要求，从而以提升施工的安全性与施工质量。

### 2.4 缺乏对成本核算工作的重视

有关部门在开展工程核算工作的过程中，对成本核算项目的高效实施较为关注，忽视了各单位在中标后的核算效率与工作质量，这也是当前中国土木工程单位普遍存在的现象。不但导致工程项目成本核算的精度明显下降，而且还可能造成项目无法顺利实施，威胁人民群众生命财产安全，削弱项目的社会竞争力。应从管理的

高度看待上述现象,主要体现在有关领导、科技人员对成本核算的缺乏重视。

### 2.5 目标不明确,质量问题无法得到保障

目前中国宏观经济开始进入新一轮的发展阶段,导致各个产业各个部门的问题,十分明显。对土木管理施工来说,因为在施工前没有具体的目标,通常情况下,仅是依托工程队而进行管理,不能责任到人,更无法和社会主义市场经济体制的发展保持一致,所以面临的问题与想象尤为巨大,尤其是有些规定还不能得到有效贯彻,同时施工管理的工作涉及面很广,没有突出重点,问题也错综复杂,使得工程多个组成部分无法紧密的融合在一起,使工程效率和标准都不能获得合理的提高,并由此带来了相应的社会影响,是在土木工程管理中比较常见的现象。

### 2.6 土木工程管理中的材料不合格,影响质量的提高

施工是土木工程管理最为重点的环节,但是因为目前市场上鱼目混珠,很多不合乎国标的建材进入市场,再加上监督力度不够严格,所以会产生影响工程质量的被动局面。例如:钢材质量不能满足国家规定的要求,混凝土标准低下,材料中的有害物含量太多,水泥的配和比不达标等情况<sup>[3]</sup>。如果将这种不符合标准的建材大量投放在我国建筑中,将造成巨大的质量事故,并为此带来不可估量的社会伤害、财产损失,

## 3 提升土木工程施工项目质量管理有效途径

### 3.1 建立并完善监督管理机制

第一,土木工程企业要结合实际的情况,建立完善的施工管理和监督机制,进而保障工程质量控制工作的效益;第二,土木工程企业要按照工程项目施工流程,完善施工方案,保证土木工程顺利施工;第三,土木工程企业要配备专业的管理人员对项目的施工质量、施工进度进行严格监管,保证施工过程的有序性。

### 3.2 提高管理人员素质

(1)要做好施工管理训练工作的开展,要立足于土木工程建设管理模式,根据施工过程中存在的问题,建立科学合理的建筑施工管理训练方法。要引导施工管理者主动参与职业培训,通过培训提高他们的综合素质,包括专业化的项目管理能力、职业化素质等,使能够以出色的管理才能促进施工工作的有序进行;(2)要加大招聘力度,择优聘用有实力、有文化、有素质、有创新的人员,建设出一批优质的施工管理人员队伍,提高土木工程建造水平。根据所招聘的人员,要做好必要的岗前培训工作,使之能充分了解整个项目工地的实际状况,并由此制定出正确的工期控制办法,并在通过后贯彻于

整个项目实施的全过程中;(3)要完善企业建设管理考核制度的建立,并经常进行考评检查。

### 3.3 增强土木工程管理中材料的管理

在土木工程管理中,对建筑材料的监督管理也是其中内容,建筑材料质量对整个土木建筑施工质量中产生着重要的作用,所以为了减少建筑建材质量对整个土木建筑施工质量的直接影响,就需要进一步搞好对土木建筑施工质量的监督管理工作。在对土木建筑施工的质量监督与管理中,必须围绕几个方面展开,材料的采购环节、工程的检验环节以及建筑材料的存放环节等等,必须保证这些方面的万无一失。除此以外,还必须形成完善的制度,利用法律去完善管理人员的工作。管理人员在实施物料控制中应严格依照有关规定实施,尽量减少物料损失和偷工减量的现象。在选择物料和竣工检验资料上,一定要小心,要货比三家,挑选一个信誉比较高、有质量保证的公司。在对建筑材料的管理上一定要按照建筑材料的各种特点去加以进行管理,尽量减少建筑材料的破损和污染现象,有效降低建筑材料损失,提升土木工程的效率<sup>[4]</sup>。

### 3.4 加强质量控制管理,确保施工建设质量

对土木工程项目而言,主体成型阶段是整体建造流程中较为重要的一个环节,也是品质控制的关键点。这就要求建筑施工公司进行每一施工阶段质量的严密把控,严格依据行业技术规范和技术标准开展施工作业,保证施工流程的顺畅实施。还必须关注的是,在具体实施过程中必须尽量防止修改工程图样,不然将降低工程实施效率,甚至还可能造成返工问题的产生。有关人员应加强对设备的检查,确保设备能够顺利运用在工程施工活动中。

### 3.5 加大施工技术投入

先进的建筑科技是土木工程质量的关键保证。所以,公司应该加大对工程施工技术的投入,从而最大限度的改善工程质量。首先,企业要加强对新技术的应用,不断完善项目实施阶段,以增强实施新科技的实效性;第二,企业要经常对专业施工人员开展施工技能的培训,以提升施工人员队伍整体素质的专业能力和管理水平;第三,企业要加大对施工装备的投入,并适时淘汰不符合要求的施工装备,保证工程的施工效率。

### 3.6 施工技术控制系统

施工过程中,施工工艺决定着土建工程的品质,但从另一方面来看,施工工艺控制又是另外一个方面的,所以形成一个有效的工艺管理系统是非常有必要的。联合土木工程师系统是采用建筑计算机控制技术的系统。

按照目前的施工工艺,详细的施工过程将会对建筑材料和场地状况造成一定的干扰,从而保证项目的整体品质。技术管理已按照相关规范进行。另外,使用专门的计算机软件可在实际施工之前预计施工中可能发生的问题,并把一些数字位移和内力参数与以前的实测值加以对比,以便实现预报施工的目的。通过认真的测算与分析,一旦施工发觉相关参数有很大差距,应当及时修改以防止施工发生严重问题<sup>[5]</sup>。此外,现场技术人员必须密切结合模拟和现场检测,并密切监测与施工技术有关的材料的性能,从而确保工程减少对现场技术的影响。施工技术管理人员的根本任务就是了解现场施工情况,发现施工技术问题并加以解决。

### 3.7 加强土木工程施工现场工程监理工作的力度

土木建筑工程的实施过程中没有监理规范、监管部门操作不严格的情况也将直接关系到土木工程的质量。一些承包公司已经设置了监理机构,形成了监理制度,可是因为公司对管理者的关注度不足造成监理人的管理工作松懈,这样也会间接造成施工人员的作风散漫,管理工作松懈,以至很多企业都不能成立监管部门。严格的监督会提升施工人员的工作积极性、促使施工人员能否在较短的时间内完成更出色的任务,否则自由散漫的环境只会耽误项目施工时间,影响工程项目质量。

### 3.8 降低土木工程项目的成本

在土地项目工程管理中,造价是帮助建设者获利的关键因素之一,也是工程项目建设中尤为重视的组成部分。但是,和传统的土木工程项目一样,公司更关注的是如何从中获利。一旦施工过程中的利润受影响,不管项目的长期进展怎么样,都会扣除相应的土木工程施工,导致豆腐项目层出不穷。而从长期考虑,唯有合理地减少土木工程费用,方可提高项目的顺利进行<sup>[1]</sup>。首先,施工需要对工程项目进行全面的检查和系统分析,设计出具体合理的施工方法,并利用预算管理成本来缩短土木工程建造过程。此外,费用高昂的主要因素之一

就是没有施工管理人员。

### 3.9 加强防尘

第一方面,施工现场必须实行全封闭管理。建设公司应当严格根据施工现场的特定条件设置适当的建筑物围护结构,同时对其适当的保护。若建设施工现场设在城市主干道的二端,其建设施工现场的标高应当最少为2.5米,正常路段必须至少为1.8米。此外,需要使用专门人力对施工现场做好清扫作业,以保证其干净整洁。第二方面,做好路面与施工的硬化工程。建设企业要重视施工现场路面的硬化,或采取遮盖其他地方或设置临时绿色植物来遮盖或硬化其他路段。第三是,在土方的施工现场的裸露部位。对于施工现场的非工作部位,按照土方工程的需要遮盖、固化、绿色同时还要防尘,以免暴露。此外,涂层网的密度应该最少在800目。

### 结语

综上所述,在新阶段的历史背景下,中国市场经济迅速发展,土木工程管理工作有着十分关键的意义与作用。但在实际经营项目实施过程中,也必须根据各地的发展条件,进一步完善企业经营观念与方法,保障管理工作能够落到实处,进而提升工程建设的质量和效果,保障人们的生命财产安全,提升工程整体安全性和稳定性。

### 参考文献

- [1]靳文彬,郭书君.土木工程施工管理与工程造价的有效控制措施分析[J].居舍,2019(28):145.
- [2]王洲杰.土木工程施工管理存在的问题及措施[J].居舍,2019(28):17-18.
- [3]蔺人兴.浅谈土木工程施工过程质量控制策略[J].居舍,2019(28):152+166.
- [4]邱明.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(04):190-191.
- [5]侯建铭,王效增.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].居舍,2019(30):15.