

# 建筑工程安全标准化管理体制探讨

黄 锋

保利置业集团有限公司 上海 200120

**摘 要：**目前，从安全标准化施工作业具体来看，要想使工程建筑工程项目安全标准化施工目标得到进一步完成，那就需要对建立完善的安全标准化管理架构开展构建。鉴于此，文章内容对工程项目安全标准化管控措施展开了研究和讨论，仅作参考。

**关键词：**建设工程；安全；标准化管理

引言：从现阶段我国建筑工程基本建设情况看，迫切需要解决施工安全管理问题。因此，工程建筑施工管理者需要对安全工作十分重视，构建比较完善的安全生产工作管理模式，保证一线施工工作人员都可以依照施工检测标准来严苛施工，在保证安全施工的前提下持续促进建筑工程品质的提高，从而为建筑工程的持续发展打下坚实的基础<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑安全标准化概述

在建筑行业，危险源是指系统、技术、活动、场地等，并且也是很有可能无法控制的能量、危险物质、危险状态。无论是对于机器设备、自然环境、状态或可能会产生出现意外结论的人和事。危险源由潜在性危险、存有标准、触发要素三个基本要素构成。危险源的潜在性危险，是指造成意外时可能出现的伤害和损失程度，或是危险源很有可能释放出来的危险物质能量强度品质。危险源的出现标准是指危险源位置、状态、约束。因而，一些危险源一直与对应的触发要素密切相关。

### 1.1 安全管理标准化

标准化的安全管理本质上也是一种风险管控，也要最先辨别出安全风险，然后按照这种安全隐患制订相对应预防控制方法。能从安全施工方案、安全培训教育等多个方面下手开展防范操纵。在生产过程中，要严格遵守安全技术交底，保证日常、月度、一季度安全大检查，严格执行四不放过的需求落实整改。

### 1.2 安全管理标准化特点

(1) 复杂性。建筑施工必须涉及到好几个部门与行业，建筑施工的安全标准化必须各个行业和部门的共同奋斗。此外，因为建筑施工是在户外所进行的，施工中容易受自然生态环境的危害，尤其是墙体框架的工程施工阶段。季节变换与自然条件是威胁建筑安全的关键因素之一。这种不是人为的不确定因素加强了建筑施工风

险，想要在施工中立即采取有效措施减少风险，务必尽早搞好应急准备。(2) 长期性。工程建筑安全标准化不太可能一蹴而就，各部门务必遵照安全标准化管理制度。工程建筑安全标准出台后，最主要的阶段是推进。管理者和施工工地工作员理应严格执行安全标准，遵循有关管理制度和操作流程，剖析危害因素，演习应急预案，定期维护和评定安全标准实施情况。

### 1.3 落实建筑安全标准化的意义

安全生产标准化是企业管理方面一项不可缺少的工作，有之本身存在的价值。

(1) 安全生产标准化是推进公司安全生产主体责任的必需方式。生产经营单位作为安全生产义务主体，务必执行安全生产岗位职责，提升标准化基本建设，制定安全标准化的安全性机制和安全操作规程。

(2) 公司安全生产标准化是加强公司安全生产基础工作的长效机制。安全生产标准化，是由创建安全生产负责制，制定安全管理方案和安全操作规程，清查整治安全隐患和监管事故隐患，创建防止体制，标准生产制造个人行为，使各生产过程中合乎相关安全生产法律法规及技术标准的需求，人、机、物、环处在较好的生产制造情况，并持续改进，不断提高公司安全生产规范化。

(3) 安全生产标准化是公司完成精益化管理的必然趋势。安全生产标准化展现了“安全第一、防患于未然、环境整治”的原则和“以民为本”的科学发展，注重公司安全生产相关工作的规范化、专业化、体系化和制度化，加强风险管控和过程管理，重视绩效管理和持续改进，满足安全生产管理的基本规律。

(4) 安全生产标准化是合理预防安全事故的重要途径。安全生产标准化包括安全计划，组织架构和岗位职责，安全生产资金投入，相关法律法规与安全管理程度，教育培训机构，生产制造设施，施工安全，安全隐

患排查和整治,重要风险监管,职业健康检查,抢险救援,事故调查报告、调研和解决,绩效评定和持续改进13大领域。保证建设工程基本建设的安全性,提升公司竞争优势<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑安全标准化管理的现存问题

### 2.1 标准化工作与日常工作“两层皮”

长期存在具体执行与标准化管理方法“两层皮”状况。现阶段,我国绝大部分企业早已通过ISO9001质量控制、OHSAS18000职业健康、ISO14001生态环境保护、SA8000企业社会责任等管理体系认证。此外企业也不断完善了数量庞大、具体内容完备的与标准化管理方法有关的管理制度。但企业的具体经营中,与标准化管理方法有关的管理制度,有些并没有完全“贯彻到管理方面,反映结合实际”,仅仅每年在工作汇报总结或是外界审批时候出头露面,平常基本上置若罔闻。安全生产标准化是一项基本性、长久性、创新性、战略、本质上的提升安全生产工作中,是推进企业主体义务、创建安全生产常态化的重要途径,但一些管理者和员工思想重视程度不够,把建筑施工安全标准化管理方法作为一项乱摊派每日任务来看待,工作上存在不满情绪,敷衍应付,查验来了就抓一抓、清一清;查验离开了,该如何还如何,使标准化工作中落不了细处,形式化,流于形式,变为“面子工程”,变成按时“清扫”。

### 2.2 标准化体系与企业实际不匹配

一些企业在执行标准化管理环节中,无法深入分析实际问题,遵循客观规律,从本企业、本行业角度出发。质量管理标准过高、太空,欠缺合理性、应用性、可执行性。有一些企业并没有文化体系融合,即没有企业核心员工,即生搬硬套价值观、以及企业愿景、发展战略规划不可以紧密联系的许多企业优秀质量管理标准,抛下企业一直以来切实可行的管理方案,抛下企业优良作风,抛下企业高管和经营建设项目,但很多建设项目中,因为安全风险管不完善,相关工作开展遭受一定程度的阻拦,没法区划对应的监管责任,相应责任没法贯彻到本人的身上。一部分建设项目建筑施工管理处处在混乱状态,引起了一些安全隐患,无法完成建设项目安全性生产标准化,减少了建设项目安全工作实效性和整体性。

### 2.3 考核体系不健全

在一些企业的标准化管理环节中,出现“上热中温下凉”的情况,长期存在“说起来重要,做起来次要,忙起来不要”的问题。因为主观因素条件的限制,一些工程施工企业的标准化管理往往以“赶工期、任务繁

重、工作强度大”为借口下靠边站,为工程施工生产制造让路,放到从属和次要的位置。其中一些因“突发情况特殊对待”所以被忽视、违反规定,限制了企业规范化管理的实行执行落实。在现在的市场经济下,企业为追求工程建设的收益,希望能在工程建设环节中以最小成本费得到最大的一个投资利润。这一工程建设观念是每一个企业的高速发展任务和无意识地发展行为,企业不能在工程建设的安全生产管理上花更多资金投入专注力。在具体工程项目现场作业中,施工人员需要结合以往工作经验,提早预料建筑施工中安全隐患。施工人员觉得即便安全生产工作危险因素能够预测分析,但为追求工程建设效率工程建设生产量,施工人员通常忽视工程建设里的安全生产管理,只注重工程建设里的生产率,但在工程建设中过度重视安全生产管理,不能给企业产生直接地经济收益<sup>[3]</sup>。

### 2.4 行业安全技术能力有待提升

建筑工程建设规模大、参与者多,必须做好项目风险管理,规范建筑安全生产制造,推动建设工程成功施工。工程施工安全管理链长、覆盖面广、业务能力强。各个环节各个岗位的能力素质和专业技能尤为重要。在一些工程项目中,领导者的综合素养不符现阶段建筑安全生产制造标准化的需求,减少了管理方法质量和能力。与此同时,一些管理人员对安全生产工作标准化重视程度不够,管理方面过度流于形式、片面性,安全工作有关措施落实到工程项目的各个阶段,限制了安全生产工作标准化功效发挥<sup>[4]</sup>。

### 2.5 市场不健全,监管部门跨部门协作有待加强

建筑安全管理方法标准化必须有良好规范的大环境。但现阶段我国建筑市场尚未规范,特别是建筑安全难题依旧没有获得充分重视,工程建筑工作上安全生产事故高发,严重影响到建筑市场的稳步发展<sup>[5]</sup>。除此之外,杂乱的市场监管进一步加大了施工工地安全隐患,给工程项目的顺利开展增添了很多不良影响。除此之外,我国建筑市场依然会工程项目质量摆在首位。质量是工程效益的保障,但过于注重质量和经济效益就会下降,危害工程安全,工程安全无法得到确保。最终,建设市场存有长期性工程欠款以及各种资产严重不足的问题,工程建设中后期不景气。为了能控制成本,能够减少施工期,减少安全经费,也都增加安全风险的几率。

## 3 建筑安全标准化管理体系的构建举措

### 3.1 构建和落实标准化体系要树立以人为本的理念

在实施标准化管理方面中,要牢固树立以人为本理念,就必须时时事事反映公平、公开、公正,让被

领导者清晰自身权益和岗位职责,激励员工明确标准,遵循标准,崇敬标准。保证标准化管理方面的每一个管理决策都需要有章可循、每一个阶段都需要有据可依、每一项考评都是有根据,每一项作业都是有标准,充分体现管理方法标准化、系统化、规范性、程序化交易,尽可能消除人为要素,避免领导干部指示僭越标准以上。贯彻落实标准化相关工作的重点就是提升职工的相对高度主动性。让标准化管理方法真真正正深得人心,变成每一名员工都严格遵守的举动,主动依照标准化的监管理念开展工作,让标准变成习惯性,让习惯性合乎标准,让结论做到标准,便会完成事事有标准、人人讲标准、随处达标准的工作规划。真正意义上让标准化管理方法变成公司的工作方式、变成职工日常的工作方式,这样就能避免“两层皮”、“靠边站”的难题诞生。若想全面推动建设工程项目的安全生产标准化,就需要让安全生产标准化理念深耕细作在每一位施工队伍的心里。建筑施工企业应多方面融合地区实际情况,依靠开展安全生产查验、评定等多元化的活动,以切实维护工程建筑安全生产标准化理念获得更加深刻地宣传策划。

### 3.2 健全组织机构,完善建筑安全管理体系

实施标准化管理,企业应根据内部结构组织架构、发展战略规划和管理计划,健全标准化管理体系。首先创立管理层、高管和决策层共同努力的调研组,制订企业具体标准管理模式,创建企业标准化管理常态化,基本建设做兼职融合的高水平企业标准化管理团队,承担执行落实企业标准化管理的全方位工作中,要遵循GB/T13016《标准体系表编制原则和要求》和GB/T13017《企业标准体系表编制指南》的要求,健全完善企业标准化体系。该管理体系主要包含标准、技术标准、管理方法标准与工作标准四个分系统。要突出系统全方位、水准清楚、科学合理优秀、浅显易懂、好用合理的基本原则。仅有夯实标准化管理体系,加强标准实施水平,加强标准实施,申请强制执行标准,才能做到真正处理企业标准化管理里的“夹生饭”难题。健全工程建筑安全风险管理体系,加强组织标准化、施工现场管理、安全防范、安全生产信息。施工工地全部工作人员均设定了解施工工地结构与施工阶段的安全警示标识,有警示标识和禁行标志等,以能够更好地确保在施工过程中的安全

性。请使用确立区别,确立标识。次之,临时性机器设备需要通过安全标准化检测,尽量降低使用中的危险性。最终,留意消防安全知识的普及,保证相对高度整洁,定期维护电源电路防止火灾事故,有效提升安全性能。安全防范和安全生产信息标准化,应按照《标准管理体系表编制原则及要求》<sup>[6]</sup>的需求制定安全防护计划方案,并按照安全标准化步骤开展安全检查、工程验收、工作交接等一系列工作。

### 3.3 强化安全标准化考核

监督部门就必须通过颁布对应的奖励现行政策,激励多方义务主体重视安全生产规范化管理工作,使施工方可以通过抓牢工程建设里的安全生产管理工作中来获取一定的权益,比如假如施工方在工程建设上对安全生产管理表现优异,则可给与施工方一定市场占比奖励。政府能设专门奖励股票基金,将奖励股票基金授予给在工程建设安全生产管理工作中表现优异的每个主体方,尤其是立即从业工程建设相关工作的施工方。

结束语:总的来说,现阶段,随着我国建筑行业工程的发展速度越来越快,推进建设工程安全生产标准化是防止建设工程突发事件、推动建设工程健康发展的主要对策。但目前中国在推进建设工程安全生产标准化层面还存在着一些问题。针对该难题,根据加大宣传、创建专项奖励体制等目的性对策,能有效推进工程项目安全生产标准化运作,能够更好地展现工程项目安全生产标准化的核心理念。

### 参考文献:

- [1]胡钟.建筑工程安全标准化管理体制探讨[J].品牌与标准化,2022(02):123-125.
- [2]路明.试论建筑项目施工安全标准化管理[J].价值工程,2020(15):24-25.
- [3]王斌.建筑项目施工安全生产标准化管理探析[J].地产,2021(14):118.
- [4]邱琴忠.建筑施工项目标准化管理机制的建设与实施研究[J].中国标准化,2021(20):27-28.
- [5]潘堂海,裘敏浩.建筑项目施工安全标准化管理方法分析[J].建材发展导向,2020(24):83-84.
- [6]李高扬.关于建筑业安全生产问题的探讨[J].建筑安全,2021,27(3):31-33.