

市政工程管理的影响因素与解决对策

孙云豪¹ 王栋绮² 董贵晨³

青岛能源华润燃气有限公司 山东 青岛 266000

摘要:当前,我国城市化趋势进一步加深,市政工程项目受到了更多人的重视。但是在进行市政工程施工时存在着诸多并不确定的因素,管理困难程度比较高,需要有专业水平较高的管理人员作为支持,并且管理人员还需要科学合理地对资源进行应用,保障施工任务的有序完善,为市政工程施工单位创造较多经济收益和社会效益。

关键词:市政工程;影响因素;管理对策

引言

市政工程是城市居民在城市生活中的基础设施工程项目,它不仅促进了城市环境的发展,也使人们的生活更加舒适和便利。城市工程管理是工程建设中非常重要的一篇文章,随着城市的发展,逐渐引起了大部分城市工程师的重视,问题出现在需求等方面,文章具体讨论了城市工程管理中存在的问题提出了提高城市工程质量管理意识、加强施工单位管理、完善城市工程监理体系等相关对策,做好相关管理工作。

1 市政工程施工管理的意义

1.1 可以使企业在竞争中占据优势

在新时期经济发展较为迅速,市政工程施工质量已经受到了社会各界的关注。从市政工程的角度来进行分析,行之有效的施工管理能够表现出不同环节施工情况。因此,企业必须要对施工管理工作予以充分关注,科学地进行落实。并加大力度进行现场管理,提高企业竞争力,为企业创造较多经济收益,提高企业影响力。加大力度进行市政工程现场管理,还能够改善工程质量,满足企业可持续发展需求。

1.2 确保工程项目按计划实施

市政工程一般规模较大,需要一段时间。其工程进展容易受各种各样条件的限制,不可以及时完成工程。市政工程新项目施工环节数字化管理有益于科学安排各类工程每日任务,全方面的管理方法可以确保市政工程施工项目的顺利开展。市政工程施工管理方法首先从工作人员、机器设备、原材料、安全性、品质等方面进行。合理布局当场全部网络资源,全面推行管控,能够避免浪费现象^[1]。此外,还能够避免人为因素、工业设备停止运营、原材料不过关等因素的影响正常的施工进展。

1.3 有利于提升企业的经济收益

当前,市政工程施工管理人员还有着一些不足,比如说所用的施工材料较为随意、并不具备管理观念、工作较

为表面化等,这些问题不但会阻碍施工的顺利开展,还会阻碍施工企业的健康、长远发展。在进行市政工程施工时,行之有效的管理可以为市政工程创造较多经济收益,从整体角度出发进行管理,运用恰当的措施,降低成本投入。在这个过程中,还需要按照要求进行材料存储,提高施工管理效果。

2 市政工程施工管理的特点

2.1 开展管理工作困难程度较高

施工包含的范围比较广、施工需要花费较长的时间、对于资金需求量较大,再加上施工参与方数量较多并且所处的环境较为复杂,很可能会增加管理困难程度。施工单位需要在考虑到成本的同时,提高质量,确保其能够在规定时间内结束施工。需要进行的监管内容众多,可能会增加施工管理人员压力。

2.2 不稳定因素较多

(1)地形、地势和气温、降水以及材料的价格波动等都会使施工成本和进度出现变化。如果所用的材料不具有较高性价比,不但会增加施工需要投入的资金,还会由于材料的破损而导致资源浪费。如果在这个过程中出现暴风雨或者是大雾等天气,很可能会延长施工时间,导致施工难以在规定时间内结束。(2)施工人员的专业水平不一,如果操作不合理很可能会降低施工质量。并且,在进行施工过程中需要考虑到业主、监理机构、材料供应商和承包商的权益,很难统一地进行处理^[2]。在施工过程中,可能会对其产生影响的因素较多,在现实施工时很可能会发生变化,而这会对某一方的利益造成损害,难以保障各方利益平衡。

2.3 对管理人员要求较高

管理人员需要在了解管理相关知识的同时,掌握较多道路和排水管道相关知识,并确保其可以严格根据规章制度进行施工,在第一时间发现施工过程中出现的不足并进行优化。但是,从现实分析发现,管理人员的专

业水平存在较大差距,很难确保现实管理是精准的。再加上部分管理人员对自身的要求并不严格,在这个过程中很可能会出现诸多方面的问题。

3 市政工程管理的影响因素

3.1 施工组织方案不合理

影响市政工程施工质量的首要因素是施工无组织性:由于施工的组织和组织不到位,导致市政工程项目施工过程中实施比较混乱,不同建筑材料的引进和使用不当。也不够合理,相应的施工质量效果必然有限。综合本次施工组织方案质量不合格问题分析,主要原因是项目部管理人员没有全面分析整个项目的所有施工任务,缺乏深入的了解和分析。各工序对相应施工工序安排不合理;基于相应施工程序安排不合理,所有相关施工材料不能及时高效送达,势必严重影响施工秩序,可能导致部分施工质量缺陷,成为亟待解决的重点问题。

3.2 资金投入和进度因素

现阶段在市政工程项目资金来源中,政府资金占据主导地位。但是市政工程项目使用政府资金的效率还很低,并没有将资金优势最大程度发挥出来。政府资金在使用过程中监督管理工作的缺失,导致市政工程项目中容易出现严重分配不均以及投资混乱、随意浪费等现象。城市居民出行对市政项目的依赖性较大,为了避免城市正常运转造成的影响,市政工程的施工工期一般都很短,为在某一时间节点前完成某项进度指标而产生抢工现象。在对市政项目的资金进行合理调配过程中,市政工程技术运用以及设备保障和高素质工作人员的配置都需要得到保障,管理者若没有对这方面的重要性加以重视,实际建设中很难获取高效的成果。同时,市政工程项目由于牵扯因素较为广泛,所需考虑的各环节要素较多,其他复杂因素也有可能对市政工程的施工进度造成不利影响,从而会对市政工程的资金投入和最终进度目标实现造成威胁。综合来看,需要加强对市政工程施工管理的资金投入力度,达到市政工程施工管理的需求,进而将市政工程施工管理的质量和水平加以提高。

3.3 现场环境问题

市政工程施工质量也直接受到施工现场环境的影响,因为大部分市政工程施工任务都要在室外进行,难免会遇到相对复杂的室外施工环境。不符合施工要求出现的为施工质量问题。另一方面,在分析场地环境对市政工程建设质量的影响时,场地的原始水文地质条件、地形条件、既有管线条件等因素直接影响市政规划。施工顺序或当有技术变更需求时,甚至会增加质量问题的

可能性^[3]。另一方面,在市政工程施工过程中,施工活动的先后顺序也受到各种动态环境因素的影响,如天气变化或地质灾害等,也增加了质量缺陷的可能性。

4 市政工程的对策

4.1 加强市政工程质量意识

市政工程项目每个施工阶段都如同系统软件一般环环相套,任何一个环节缺失都会导致整个系统瘫痪。市政工程项目关乎国计民生,如果发生质量问题就会给群众生命财产以及国家经济发展等造成损失。通过各级各类学习培训教育,加大市政工程项目管理者的管理意识。通过多角度、多维度的学习宣贯,让项目管理者认识到项目的价值,提升管理者的责任感、使命感。通过借用信息化手段,运用网络宣传平台进行宣传教育,加强施工人员在施工管理中的认识。在正向激励的同时还可以运用反面教材给工作人员举例说明,从而弥补自身不足,提升质量认识水平。

4.2 优化施工组织方案

城市工程建设的施工质量管理首先要从施工组织计划入手,要求编制更加合理可行的施工组织计划,从而对后续的施工任务形成正确的引导,同时避免各种乱施工情况下,最好制定施工计划质量保证条件。基于此要求,城市工程施工管理人员应充分了解工程实际情况,在准确把握工程图纸和施工现场情况的基础上,分析和明确各项施工任务,分析实施这些具体措施的相关性。理解施工任务之间的相互关系,可以形成理想的施工计划,明确执行所有施工任务的过程^[4]。在此基础上,施工管理人员还应针对实施所有施工工艺所需的各类材料,围绕所有材料进行合理规划,确保相应的施工方案能够创造相对理想的最佳实施条件,为后续施工提供保障。

4.3 加强施工材料管理

在市政建筑工程的施工质量管理中,材料管理是最基本且最关键的内容,只有确保材料质量,才可以为整体市政建筑工程质量提供良好保障。因此,管理者一定要对其施工材料的管理做到足够重视。在此过程中,应安排专业的采购人员进行材料采购,在确保材料质量符合实际工程标准的基础上,选择性价比高的材料。对于运送到施工现场的材料,一定要安排专业的质量检验人员进行严格检验,坚决杜绝质量不达标的材料进入施工现场。同时,也要加强各种建筑材料的运输及其储存管理工作,防止运输、储存不当所导致材料破损或变质问题。另外,在材料投入使用之前,也需要做好严格的材料质量复核工作,只有在保障材料质量造成的基础上才可以投入使用。通过这样的方式,才可以有效确保市政建筑工程的施工质量,

避免材料因质量问题而对整体施工质量造成的不良影响，并实现材料成本的良好控制。

4.4 对于工程进度进行把控

工程进度会对于资金投入产生较为直观的影响，如果无法在规定时间内结束施工，很可能出现不必要的资金消耗或者是出现外界环境变化。因此，施工管理人员需要对于施工进度进行合理把控，要制订适宜的施工进度规划，并将施工整体进度进行细分，确保所制定的工程进度更加符合需求。在这一情况下，管理人员还需要对劳动力分配、仪器设备和材料的应用予以充分关注，在第一时间改善人力资源和设备分配不科学的情况，提高人力资源和材料利用率，在确保工程进度符合要求的同时减少成本投入。

4.5 做好施工过程管理

因为市政建筑工程具有较大的规模和较长的施工周期，所以在具体的施工质量管理中，施工过程的管理至关重要。在此过程中，首先，需要严格按照工程设计来做好各项施工技术和流程的管理，确保施工技术的应用效果，并做好各个分项工程的施工进度控制。其次，做好施工人员的质量与安全意识培养，通过技术交底、施工质量控制培训、施工安全宣传教育等方式，来不断提升施工人员的质量与安全意识。最后，做好施工中的噪声污染、水污染、扬尘污染等的管理与控制工作，结合实际情况、采取合理的措施来降低污染。通过这样的方式，才可以实现整体施工过程的良好控制，从而有效确保市政建筑工程的整体施工质量与安全性。

4.6 完善质量管理体系

在对市政建筑工程的施工质量进行管理的过程中，完善的质量管理体系是确保整体工程质量管理效果的关键。基于此，相关单位与管理人员一定要注重质量管理体系的科学构建，通过管理意识与责任意识的不断提升，来弥补市政建筑工程质量管理方面的漏洞，提升其工程质量管理效果。在此过程中，可将市政建筑工程的实际情况作为依据，通过扁平式或垂直式管理结构的构建，来提升其质量管理效果。在具体的管理体系构建中，还需要将市政建筑工程的实际特征及其建设与应用

需求等作为依据，通过综合考虑各方面质量的影响因素，来不断完善其质量管理体系。通过这样的方式，才可以有效提升市政建筑工程的质量管理效果，为整体施工质量、安全性和经济性的良好保障奠定坚实基础。

4.7 健全市政工程项目监管制度

构建健全完善的市政工程项目监督管理制度是一个市政工程能够最终顺利完成的重要保障。因此，针对市政工程项目运营需要建立更加完善的管理体系，健全监督管理机制，明确质量管控的方向和工作目标，尤其是针对较为复杂的市政工程项目，需要采取专业化的管理对策。明确项目当中所设定的哪些部门是管理部门，哪些是负责协调部门，从而确保责权统一进而保障项目的正常运转。各个部门要了解自身职责，构建管理机制。总的来说，在相关责任主体竣工验收完成后，市政工程施工只有通过有关部门的备案确认，符合我国有关规定才算真正完成，所以市政工程项目管理者要不断健全监管制度，将市政工程施工的整个过程都置于监督下，由此对建设方、施工方、设计方、监理方形成约束，引导整个项目工作人员不断对自身行为进行规范。

结束语

综上所述，在市政建筑工程中，无论是施工质量还是施工技术都需要加强管理。基于此，在具体的管理过程中，管理者一定要明确其施工质量和技术管理的重要性，分析以往此类工程质量与技术管理中的主要问题，并以此为依据，采取合理的措施来加强市政建筑工程的质量及其施工技术管理。通过这样的方式，才可以让市政建筑工程的整体施工进度、质量及其成本等进行良好控制。

参考文献：

- [1]蒋默识.关于加强市政工程施工管理提升市政工程质量探析[J].中国住宅设施,2020(11):119-120.
- [2]史斌.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].工程技术研究,2021,6(24):112-115.
- [3]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021(8):3.
- [4]文慧,刘义凹.市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探析[J].中国管理信息化,2021,(14):118-119.