

# 浅析房屋建筑施工安全管理存在的问题及对策

赵晓琳

聊城市茌平区房屋征收补偿服务中心 山东 聊城 252000

**摘要：**房屋建筑施工企业是一个性质比较特殊的经济活动主体，其安全管理水平存在差异化，部分企业由于安全生产意识不强、安全生产责任制未落实、施工人员和管理人员安全素质不高、信息管理落后和安全资金投入较少等因素的影响，导致施工活动中安全事故频发，成为影响建筑企业发展的关键问题。文章通过对房屋建筑施工企业安全管理中存在的问题进行分析，提出了解决房屋建筑施工安全管理问题的对策，以供参考。

**关键词：**房屋建筑施工；企业安全管理；对策研究

## 引言

在对房屋建筑工程项目进行施工管理的过程中，材料、设备、环境、人员以及体系等因素都会对其施工进度、质量、安全及成本产生直接影响。因此，在具体管理中，管理人员一定要对这些影响因素及其对施工管理的不良影响做到全面考虑，然后以此为依据，在工程材料方面、设备操作与运输方面、施工管理方面、施工人员技术与安全教育培训方面、施工体系等方面加强管理，这样才可以确保整体建筑工程的施工管理效果，满足整体工程施工管理需求。

## 1 房建工程施工安全管理的特点

### 1.1 流动性

(1) 房屋建筑施工团队的流动。工程项目的稳定性决定了房屋建筑施工的生产过程是随着工程项目的环境变化而不断流动的。由于房屋建筑施工团队经常需要从某个地点换到另外的某个地点完成房屋建筑施工，因此，房屋建筑施工流动性很大，且房屋建筑施工时间较长，作业条件比较复杂，环境变化因素多。(2) 员工的流动。施工企业中约80%的工作人员是农民工，所以，人员流动性相对来说很大。(3) 房屋建筑施工质量的流动。建筑从基本主体到安装阶段由于部门、分项工程、工序设计、施工方式的差异，现场作业条件、状态和各种安全条件均在变动之中，作业人员往往改变了作业条件，房屋建筑施工方案的流动性特点也具有高度不确定性，要求工程项目的组织管理人员必须对安全生产环境具有高度适应性和灵敏度<sup>[1]</sup>。

### 1.2 复杂性

我国幅员辽阔，区域差距大，区域间发展不均衡；施工企业数量庞大，其规模、人员能力、技术参差不齐，导致建筑安全生产管理工作情况复杂。此外，施工工程有许多参与者，管理人员层数比较多，监管情况错

综复杂。

### 1.3 密集型

目前，我国房屋建筑业机械化水平还很低，需要大量人力资本的支持，目前处于典型的劳动密集型行业。由于在房屋建筑施工行业中聚集着大批的外来农民工，不少人还是没有经过专业培训，因此，这样的劳动密集型企业为生产安全管理带来了挑战。

## 2 在房屋建筑工程施工中安全管理面临的问题

### 2.1 安全管理制度不健全

在房屋建筑工程施工中进行安全管理，不是零碎化的宣传、不是阶段性的行动，需要以制度为导向，规范各项工作内容。目前，有些建筑工程施工项目未建立整体的安全管理制度，相关工作比较被动，只能等到问题发生之后再处理，缺乏预见性，一旦发生重大问题，经济损失很难控制。除此之外，有些建筑工程施工项目落实安全管理工作时，制度是制度，行动是行动，各个部门并没有严格遵循安全管理制度，存在形式主义作风。从制度的建立，到制度的执行，这是一个十分关键的过程，相关部门要积极发挥引导作用、监督作用，不能完全放任自流。由此可见，安全管理制度还存在许多不足之处<sup>[2]</sup>。

### 2.2 安全管理措施不到位

只有落实各项安全管理措施，才能对施工发挥实际作用。当前，建筑工程施工中安全管理措施不到位的主要原因：一是不重视监督工作。有些建筑工程施工项目制定安全管理措施之后，给予工作人员过大的自由空间，不监督工作人员的执行情况。对于一些大规模工程，施工周期较长，需要给予工作人员一定的约束和压力，过大的自由空间未必能产生积极作用。二是不重视安全考核工作。制定安全管理措施之后，如何有效落实、如何评估落实情况，各个部门有不同的看法，可能

会出现参差不齐的工作现象。面对这种现象,如果不采取一定的考核模式,很难保证安全管理质量,一些敷衍了事的作风可能会长期存在,阻碍施工进度。

### 2.3 责任制大多流于形式,没有彻底落实

目前,很多房屋建筑施工企业的安全责任制度并不符合国家法律法规及相关制度要求,施工企业安全管理机制不完善,安全管理的责任制度虽然明确了每个领导的责任,但基本上都没有按照制度执行,甚至会出现责任范围交叉或分工不清等现象。企业内部制定的安全管理细则并未得到根本执行。个别企业根据法律规定制定了各种适合本企业发展的文件并进行相关备案存档,各项规章制度表面上看起来很完备,把每项责任都具体到了相应责任人并张贴在需要公示的位置,看上去符合规定要求,但执法部门检查发现,企业存在安全责任人、安全责任人分工不明确等现象。

### 2.4 作业环境不利于施工安全管理

以某工地为例,施工现场紧邻城市主干道,施工企业为了加快施工进度,未投入安全措施费用,未考虑周边作业环境是否会影响房屋建筑施工安全,施工现场各类物品没有按规格和型号摆放整齐,施工机具露天放置,外脚手架安全网悬挂不合理等,现场需要进一步规整<sup>[3]</sup>。

## 3 房建施工安全管理问题的解决对策

### 3.1 加强施工安全意识

(1) 加强施工安全教育和安全管理技术训练。施工企业必须定期对工作人员进行安全教育和技术训练等活动,要求他们必须熟悉和理解安全知识。同时,结合以往重大安全事故案例,增强施工人员的安全意识,注意一些安全方面的注意事项。另外,培养技术人员对建筑方案操作过程的管理技巧,使技术人员在实际施工过程中进行标准化作业,减少施工风险。

(2) 加大对施工现场的管理监督力度。施工企业必须设立监察部门,并加强对施工现场的全面管理和监察,全面掌握房屋建筑施工的作业状态、材料是否合格、施工机具的安装和使用情况是否科学合理等,并根据出现的问题及时采取相应对策解决。例如,在施工人员过度劳累的情况下,应停止作业休息,待其情况恢复后继续作业;建筑材料不合格,必须立即停止使用或调换优质建筑材料;房屋建筑施工机械出现问题时,必须及时组织修理人员进行检测,禁止问题机器进行高空作业等<sup>[4]</sup>。

(3) 加大安全宣教力度。施工过程中的各个作业环节均应加设相应的标志指示牌,并将在施工区域内设立围栏,以形成全封闭的施工环境,严禁无关人员进入。

同时,对危险施工处设立危险标志提醒,使每一位工作人员都对施工过程中的隐患提高警惕。

(4) 提高安全管理能力和施工技术水平。建筑施工企业要建立并完善培训制度,定期组织培训工作,不断提高管理人员的安全管理能力、施工人员的施工技术水平和安全防范意识,从而增强房屋建筑施工的安全性,保证工程顺利施工。

### 3.2 加强施工设备操作与运维检修管理

在对建筑工程中的施工设备进行管理时,相关单位与管理人员一定要注重其操作与维护方面的管理。首先是操作管理,在此过程中,管理人员一定要注重机械设备操作者的技术培训与考核,每一名操作技术人员都必须持证上岗。对于新型的机械设备,一定要由专业技术人员或者生产方进行操作培训,必要的情况下,应安排专业人员在现场进行机械设备的操作指挥。这样才可以有效确保机械设备的操作管理质量,避免操作不当或误操作等对施工带来的不良影响。其次是运维管理,在施工机械设备的应用过程中,相关单位与管理人员一定要安排专门的检修人员定期进行检修和日常维护,以此来及时发现机械设备中存在的问题和异常,使其得到及时处理,避免设备故障所带来的不良影响。在此过程中,为避免敷衍了事的情况出现,管理人员应将每一个机械设备的检修责任都落实在具体的检修技术人员身上,相关的签字一定要落实到位,以此来实现机械设备运维检修管理效果的良好保障<sup>[5]</sup>。

### 3.3 加强施工环境监测与管理

施工管理中,为有效防止环境因素对整体工程施工所带来的不良影响,相关单位与管理人员一定要事先关注施工现场自然环境与气候环境等情况。在掌握了具体的环境条件之后,可根据实际情况做好相应的防御措施,避免环境条件对施工材料等造成的不良影响。同时,在具体的施工过程中,相关单位与管理人员也应该与当地的气象部门保持紧密联系,及时获悉气象情况,并以此为依据,对施工方案和施工顺序进行适当调整,尽最大限度避免由于天气原因所导致的施工工期延误等情况发生,以此来获得良好的施工管理效果。

### 3.4 项目安全技术措施

安全防护技术是指在房屋建筑施工过程中,对施工特点进行分析,为实现安全生产,保护自身和施工安全,在施工现场管理中所应用的安全防护管理技术。

#### 3.4.1 做好施工组织设计,合理组织

施工安全作业建筑项目施工组织设计是指房屋建筑施工前期,引导全局、统一筹划,在建筑项目施工中,

需确保安全管理组织、施工技术、经济效益等,可保证建筑项目顺利进行,保证高效完成项目建设。在施工组织设计阶段,针对土方开挖、脚手架安装、起重设备吊装等分项,要求施工单位制定出专项房屋建筑施工方案,并提供安全测算结果,由施工技术负责人、总监理工程师审核,签字确认后再实施,并安排专职安全施工管理人员对施工现场进行监督管理。

#### 3.4.2 切实做好技术交底工作

在建筑项目施工前,施工单位需安排专业技术管理人员参与施工管理,将安全生产技术要求作为依据,对施工班组、施工人员开展技术交底工作,并进行签字,施工责任人、现场安全员、生产班组各自备份。根据各分部分项的施工条件、技术要求等开展技术交底工作,提升房屋建筑工程施工安全管理质量<sup>[6]</sup>。

#### 3.4.3 规范现场文明施工,设置安全警示标志

在建筑工程施工过程中,需注重文明施工管理,加强施工现场环境管理,规划好施工现场地面布置。科学合理安排堆放材料场地、临时排水管道和道路规划,同时生活区和作业区需分离开,改善施工现场环境。在建筑项目建设中,进入现场施工人员需佩戴安全帽,根据相关规定佩戴劳动防护用品,不允许穿高跟鞋、拖鞋和硬底鞋等。在建筑项目施工中,需加强施工现场防火管理,同时准备充足的消防设备,并安排专业人员管理,严格实施防火责任规定,同时按照规定管理易爆易燃物品。在建筑项目施工中,需在危险部位设置符合国家标准的安全警示标志,包括出入通道口、孔洞口、基坑边沿、楼梯口、起重机械等。

#### 3.5 建立奖惩机制

为了保障安全管理效果,建筑工程施工项目要有科学的奖惩机制。具体来说:一方面,建立奖励机制。对于零事故工作团队,相关部门可以颁发安全管理团队荣誉奖,塑造榜样,带动其他团队。对于安全管理中的优秀个人,相关部门可以给与安全管理荣誉或者一定的奖励。另一方面,建立惩罚机制。围绕安全管理工作的执行进度、执行结果,相关部门可以设置安全管理惩罚机制。该机制的形成,目的不是为了惩罚个别工作人员,而是为了营造整体的安全管理氛围,让管理人员和一线工人充分理解“安全无小事”。

#### 3.6 增加安全资金的投入

根据住建部有关规定,建设企业和施工企业必须按合同规定投入一定比例的安全防护专项费用,但中标后,部分施工企业为了节约成本,大幅度减少安全防护专项费用的投入,导致安全事故。事实证明,如果企业想要长久发展,最经济可行的办法就是不吝啬安全专项费用的投入,让事故发生的可能性降到最低。必须保证安全生产资金能够用在施工安全方面,保证工人们配备齐全的安全防护用品,让施工现场的安全防护措施和标识都能按照施工进度同时投入使用,按照规定配备相应的安全管理人员,正确处理经济效益与安全资金之间的关系。房屋建筑施工企业领导层或管理层要转变观念、端正态度,切实保证安全措施费用及时到位。安全管理水平高的企业不仅能取得较好的经济效益,而且安全事故的发生率也会少之又少;相反,如果房屋建筑施工企业一味追求经济效益而忽视安全,那就得不偿失了<sup>[7]</sup>。

#### 结束语

人是一切社会进步的推动者,安全生产管理最重要的是对人的管理。本文针对性研究了施工现场中安全生产管理可能存在的问题,分析了当前安全生产管理问题产生的原因及表现,并针对这些现象给出了相关建议。

#### 参考文献

- [1]李宁,马妍妍,高婷婷.浅析物联网技术在建筑工程施工安全管理中的应用[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(02):175-176.
- [2]纪学峰.浅析建筑工程安全管理中的潜在因素以及创新途径[J].居舍,2021(04):130-131.
- [3]操耿.对房屋建筑施工安全管理问题的分析[J].河南科技,2019(08):114-115.
- [4]郭伟.建筑安全施工管理的问题与解决对策[J].现代经济信息,2019(12):105-106.
- [5]郭雨薇.我国房屋建筑施工安全管理问题研究[D].吉林:吉林大学,2019(02):10-11.
- [6]吴俊.房建工程施工安全管理存在的问题及措施浅谈[J].建材与装饰,2019(51):167-168.
- [7]程守智.浅析房建工程施工管理存在的问题及应对策略[J].门窗,2019(05):187-188.