

建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究

赵 博

河南海马建设工程有限公司 河南 安阳 456400

摘 要：建设项目管理是一项复杂的工作，需要建筑施工企业结合自身优势和企业特点，运用科学合理的管理方法，提高企业的施工项目管理水平。施工管理水平的高低是建设项目能否保质保量按时完成的重要因素，并且决定着施工企业能否持续发展。因此，加强建筑施工管理是一项十分重要的工作，必须立即纠正目前存在的问题，并采取各种相应措施加以解决，为企业的快速稳定发展奠定基础。

关键词：建筑工程；施工技术；管理水平；提升策略

引言：建筑的施工技术和现场施工管理是整个建筑全过程中施工的最重要环节之一，建筑施工技术应用及工程项目的管理决定了建筑工程未来发展方向，因此对于施工企业来说，在实施相关的建筑工程项目的过程中，只有科学合理的选好相应的施工技术，对现有的施工技术进行改进创新，加大现代化信息技术的应用力度；加强对施工项目合理合规的监管和指导，做到与时俱进，才能够给建筑施工企业带来最大的经济效益和社会效益，保证建筑行业又好又快地发展。

1 建筑工程施工技术概述

对于建筑工程领域来说，想要提升建筑工程施工质量，在进行施工的过程中，不仅要满足相关规范要求，还要确保建筑工程技术质量控制工作能够在一定程度上提升建筑工程项目的工程质量和水平，相关工作人员需要尽可能地控制好建筑施工速度，缩短工期，还要对于建筑施工技术的质量加以管控，这样才能最大程度带来经济效益和社会效益。在具体的施工过程中，相关工作人员应当采用适合建筑工程项目的先进建筑工程施工技术，并且充分发挥建筑施工技术的质量控制作用，这样才能够促进建筑施工的合理化发展。在进行质量控制工作的过程中，相关工作人员要严格遵循各项工程规范和要求，满足上级相关部门的指标，这样才能对各项环节进行精准管控，保证施工的过程与施工的目的相符合，相关工作人员还可以根据工程项目的实际施工特点来选取适合该工程项目的施工技术和施工方法，只有科学与技术相结合，才能够最大程度提升施工质量，缩短施工周期，提升施工效率^[1]。另外，相关工作人员还要加强对操作人员的培训，这样才能提升操作人员的专业素养水平，并且提升机器操作的熟练程度。对于现有的施工方案还要进行适当优化，通过合理配置资源进一步提升工作效率，实现降本增效，给建筑行业带来最大的经济效

益和社会效益。

2 建筑工程施工技术特点

建筑工程施工技术随着时代和科技的发展也不断更新和完善，目前市场上常用的建筑工程施工技术具有以下几个特点：第一点是复杂性，在我国人口不断增长的前提下，社会对建筑的需求量和建设要求逐渐增加，对建筑建设的实际需求也存在一定差异性，这就促使建筑工程施工技术朝着更复杂的方向发展。即使相同的建筑工程施工技术在实际建设中也表现出不同的建筑形式，因此建筑工程施工技术具有一定的复杂性^[2]；第二点是施工人员的流动性，部分建筑由于规模大、投入资金多、建造层数高导致在实际施工时需要同时在不同区域进行施工，同时不同建筑的地理位置也不同，施工人员按照分配的任务需要长期在不同的环境下进行工作，而建筑施工由于不确定性导致施工时间和施工地点无法确定，为施工人员的工作带来一定的流动性；第三点是受到外界因素的影响非常大，在施工中如果突发暴雨、暴雪、地震等自然灾害就会对施工进度和施工质量造成巨大影响，通常施工过程是完全按照设计方案来进行，当自然灾害来临时就要按照方案中的应急方案来采取相应措施，若没有准备好对应的应急措施就要立即制定对策来调节工作，因此建筑施工受到外界天气因素的影响非常大；第四点是建筑施工的周期长，随着经济发展我国建筑建设的技术和要求越来越高，建筑的功能性、层数、质量也都有巨大的变化，规模大、资金多的建筑项目建设的周期就会越长，目前市场上常见建筑项目的建设时间至少都在半年以上^[3]，规模较大的甚至需要几年时间来建设，需要施工单位在施工过程中对施工人员进行严格管理，确保整体施工质量和施工进度得到保障。

3 提升建筑工程施工技术管理水平的有效策略

3.1 施工材料管理

建筑工程施工过程中往往需要大量的建材,并且建材的质量也会直接影响建筑工程的整体施工质量。因此,施工管理人员必须重视建材的全过程质量管理工作。第一,采购专员在采购建材时,应综合考虑施工成本、施工技术以及施工要求等因素,优先选用质量合格且性价比较高的建材,并与具有良好资质和口碑的建材供应商建立合作关系。第二,当建材运抵施工现场时,质检人员应在施工现场对其进行质检。对于质检不合格的建材,质检人员有权直接将其清出施工现场,从而保证建材质量^[4]。第三,施工单位还应妥善存放暂未投入施工的建材,并指派专人负责存储与管理,避免建材的质量与性能受到外界因素的影响而变质或受损,从而减少资源浪费。

3.2 加强施工设备操作与运维检修管理

在对建筑工程中的施工设备进行管理时,相关单位与管理人一定要注重其操作与维护方面的管理。首先是操作管理,在此过程中,管理人员一定要注重机械操作人员的技术培训与考核,每一名操作人员都必须持证上岗。对于新型的机械设备,一定要由专业技术人员或者生产方进行操作培训,必要的情况下,应安排专业人员在现场进行机械设备的操作指挥。这样才可以有效确保机械设备的操作管理质量,避免操作不当或误操作等对施工带来的不良影响。其次是运维管理,在施工机械设备的应用过程中,相关单位与管理人一定要安排专门的检修人员定期进行检修和日常维护,以此来及时发现机械设备中存在的问题和异常,使其得到及时处理,避免设备故障所带来的不良影响。在此过程中,为避免敷衍了事的情况出现,管理人员应将每一个机械设备的检修责任都落实在具体的检修技术人员身上,以此来实现机械设备运维检修管理效果的良好保障。

3.3 建立健全管理标准,提升管理质量

对大部分企业而言,为了提升建筑工程项目的管理质量,应当建立健全与工程建设相符合的管理标准,这样才能提升管理的质量和管理效率。保证相关的施工方以及建设方的管理人员严格遵守管理标准,根据具体的责任来落实相关的制度,避免职责不落实而出现问题。对于管理人员来说,应当严格监督相关的施工人员,确保施工人员能够严格按照标准和规范进行施工,避免在施工过程中违规操作,给施工质量带来不良影响。在施工管理过程中,监管人员没有对这些问题监管到位,造成了很多不必要的问题产生。对于相关人员来说需要提升工作责任意识,在工作的过程中保持细心积极的工作态度,及时发现问题,并且制定相关的解决方案,避免

因小失大,从而给项目工程带来影响。

3.4 提高管理人员专业水平

施工人员是房屋建筑工程的主体,因此施工人员的技术能力和综合素质对房屋建筑工程的整体建设质量起到关键性影响,施工单位要加强对施工人员施工技术的要求和管理,确保每个施工人员都具有足够的技术能力,同时还要加强施工人员的学习能力和适应能力,随着我国科技的持续发展,越来越多的先进技术和先进施工设备运用到实际建设当中,施工人员要保持良好的学习能力,对所有新研发的技术和设备进行学习和了解并运用到实际施工建设中。目前,很多项目管理人员没有足够的管理知识和相应的管理经验,项目部的管理工作只是传达企业管理层的意见,导致现场情况和上级指导有一定的时间差,还有部分问题因为不能反映到企业管理层而被忽视,这些问题都会影响整个项目的管理和实施。提高管理人员的专业水平,首先是提高项目负责人的专业水平,再由项目负责人负责提高项目部人员的专业素质和整个工程的施工质量。项目负责人综合负责生产技术、材料设备、质量安全、实验室、综合办,从整体上把握整个项目的施工进度及施工情况,是整个项目最大的决策者。施工企业可以适当赋予项目负责人一定的权利,权利对应义务,更大的权利能更好地发挥项目负责人在整个项目中的作用。一个优秀的项目负责人,是一个项目能顺利完成的最大保障。

3.5 加大技术管理力度,确保工程质量和效益

在进行施工管理的各项工作中,尤其是在开展监管工作时,相关人员需要将更多的时间和精力投入到施工技术的监管之中,一方面及时与设计单位进行有效地沟通和交流,共同提升施工项目的质量。另一方面,在施工人员上岗之前,对其专业素质水平进行考核,只有通过考核才能持证上岗。施工人员的施工技术水平至关重要,只有做好施工人员技术的更新和完善,才能保证工程质量,提升企业的经济收益。人员需要加大技术管理和培训力度,并对施工技术进行合理的创新和改善,保证施工流程符合规范要求。

3.6 合理配置施工资源

充足的施工资源是工程顺利进行的前提和保障,但是过量的施工资源又容易造成资源浪费,影响经济效益,所以,合理配置施工资源是保证项目经济效益的必要手段。施工项目中常说的施工资源主要是指材料、人员、机械等,根据施工进度安排,优化施工方案,合理组织流水施工,能最大限度地减少材料、人员、机械方面的费用。根据施工需求动态控制现场人、材、机的状

态,做到人员不窝工,机械不窝工,不停机待料,材料能满足施工需要。

3.7 加强建筑工程质量管理体系

建设施工企业要把质量控制放到第一位,通过良好的制度建设,保证整体质量提升。要不断改进思想,通过管理解决技术难题,使管理制度建设全面融入到新技术、新设备创新使用过程中,要达到合同承诺条款协议的建设要求,确保工程质量合格,杜绝安全事故。建设单位要完善制度的漏洞,通过制度的建设,进一步明确施工企业不同管理层级间的责任,使其能够建立起责任意识,担负起第一责任人的责任,建立以项目经理为核心的质量管理体系,确保施工开始到最后的责任划分落实横向到边、纵向到底,对出现的质量与安全责任能够追溯。提高技术含量,不断强化技术建设,把管理融入到新技术中,使管理更加符合现代建设流程,严格遵照国家法律法规标准和行业规范质量目标,充分结合实际的施工项目,优化流程设计,建立以质量标准的检查制度,抓好前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段各个环节的质量工作,始终保持高水平的管理。要对材料做好控制,材料质量影响到整体的质量,材料采购质量管理体系建设必不可少,需要严格执行原材料、构配件及设备监督等制度,强化流程细节控制,保证材料采购与出入库质量,为工程建设顺利进行提供稳定可靠的资源保障。

3.8 提升信息化水平,提高管理效率

在信息化时代的大背景下,在进行建设工程项目的施工过程中,应当更新现有的施工技术,采用新型技术提升生产力,解放不必要的劳动力,提升机械信息化程度。将新型的信息技术应用在建设施工的各个环节,通过科学合理的安排,保证设备合理使用。对施工人员进行定期培训,保证新型技术的合理运用达到预期效果。在建筑工程施工项目的各个环节,人员要积极配合,保证其在各方面的工作能够相互呼应,最终提升整体建设工程项目的管理工作水平和管理效率,获取最大的经济

效益和社会效益。

3.9 建立健全监督机制

监督机制是提高施工质量、减少失误情况的有效措施之一,施工单位要建立起健全的监督机制来加强对施工技术和施工人员的监督力度。在施工方案设计时施工单位的监督部门要根据实际情况和需求制定合理的监督管理方案,对施工的具体流程和使用的材料、设备、施工技术进行严格把控。本工程使用惩罚奖励机制来进行管理,对施工中出现失误和疏忽的人员进行批评和惩罚,对表现良好的员工进行奖励和表扬,这种管理方法可以有效提高施工人员自身的工作积极性和自我要求,加强施工建设的整体质量和效率。

结束语

综上所述,社会经济发展步伐加快,推动了建筑需求量的提升,随着我国建筑行业越来越进步,也对其质量提出了更高的要求。当前,我国建筑行业中还存在大量的问题,已经影响到了行业的进步,逐渐显露出来的问题不仅威胁建筑施工质量,更对安全生产产生重大的影响,一些施工单位盲目开工,追求经济效益,缩短施工工期、使用劣质材料及设备性能不良,对施工质量产生了影响,企业为了追求最大化的效益,忽视了对建筑质量的管理。

参考文献:

- [1]陶盈颖.建筑工程施工技术的改进和发展[J].装饰装璜天地,2021(3):33,35.
- [2]李刚.建筑工程现场建设单位施工管理的策略研究[J].砖瓦,2020,(9):120-121.
- [3]贺漏只,方明阳.研究建筑工程施工技术的改进和发展分析[J].名城绘,2020(07):545.
- [4]康梅,文慧.试论房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].四川水泥,2021,(6):223-224.
- [5]张兴龙.有关房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探析[J].中国建筑金属结构,2021,(7):18-19.