

建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

唐雪莲

成都双流建工建设集团有限公司 四川 成都 610000

摘要：现阶段，人们的生活水平得到了大幅度提升，对建筑功能有了更加精准的认识，对工程建设质量的要求也会越来越高。建筑企业在发展的过程中要紧跟时代的步伐，了解企业自身实际的发展情况，建立更加完善的工程管理制度，构建科学且合理的质量管控体系，将施工质量管控和工程建设流程充分结合在一起，推动建筑企业的稳定可持续发展。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；措施

建筑企业在发展的过程中要紧跟时代的步伐，了解企业自身实际的发展情况，建立更加完善的工程管理制度，构建科学且合理的质量管控体系，将施工质量管控和工程建设流程充分结合在一起，推动建筑企业的稳定可持续发展。

1 建筑工程管理及提升施工质量的重要性

质量的品质控制是保证工程计划能够顺利实施的重要环节。每年由于低质低效的建筑工程造成了国家大量的时间、人力和经济成本的浪费。加强对建筑工程的质量管理可以有效地控制成本、减少不必要的错误和遗漏，从而减少因施工质量问题而产生的建筑合同纠纷和安全事故问题。在施工阶段，建筑师和项目管理者承担了“监督”的角色，确保施工质量可以满足行业标准和客户的需求。随着建筑行业竞争的加剧，近年来建筑企业越来越关注建筑成本和施工进度管控。而建筑师和施工单位必须共同努力承担起这些责任，认识到每一个施工环节都会影响整体工程质量。同时需要企业的所有职能部门形成合力，提高业务流程的效率，并将质量管理作为企业战略决策的重要内容，从而提升管理能力与质量控制^[1]。

据相关研究报告表明，项目管理实践是实现施工质量的关键因素。工程质量管理是否成功很大程度上取决于企业的管理能力和实践。其中影响施工质量最重要的因素包括企业人员的专业性、业务流程规范性、战略规划、持续改进的能力、设备和资源利用率等。我们只有做到有效地管理影响施工质量各个因素，才能同时满足客户的需求与保障建筑工程的施工安全。

2 建筑工程管理及施工质量管理中存在的不足

2.1 建筑工程管理的缺乏规范性

当前大多数建设企业在选用建筑管理工程体系的过程中都处于较为一致的状态，其中分包建筑工程管理模

式是各大建设行业最常用的一种。但除此之外我们还具备着各种各样的管理模式，且自身都具备着其优缺点所在。对于分包建筑工程管理模式来讲，虽然这种管理模式能够站在整个管理工作上进行详细的安排，使得每一位工作人员都能够明确自身的职责所在，使得每一位工作人员的作用都能够得到充分的发挥，但是这种管理模式在划分管理范围以及管理责任上尚存在着一系列的问题，我们只有通过不断的协调以及优化整个施工工作，才能够保证整个建筑工程的施工管理质量得到不断的提高，以此为建筑企业带来较高的经济效益以及社会效益。

2.2 建筑工程管理机制松散

在现今的建筑工程施工管理体制中，大部分的管理方式都是分包工程，也因此在实际建筑施工过程中参建人员比较复杂，对于其工作职责的履行情况更是难以系统化的管理和监督，由此导致整个建筑施工管理的混乱。另外，施工建筑所涉及的环节众多，各方均已保障自身的利益为出发点，尤其是在处理交叉工程环节时，相关人员会出现推诿责任的不良现象，进而给实际的建筑施工增加了难度。而且作为建设单位，在人员管理机制上也较为松散，为了节省人力资源成本，会降低管理人员和实际操作人员的门槛，施工管理人员以及执行人员的素质低下等问题较为普遍，这在规模庞大、结构复杂的建筑工程中，很容易出现建筑施工问题^[2]。

2.3 缺乏专业的管理人才

近些年来尽管建筑行业采用了新的技术和模式，但是建筑业整体上来说仍然是劳动密集型产业。然而随着劳动力老龄化和工人退休，建筑公司在寻求和吸引熟练劳动力方面存在压力。从管理层面上来说，专业的、经验丰富的项目管理人员仍然存在着较大缺口。由于我国建筑行业起步较晚、法律法规相对不够完善，所以在建筑方面的人才培养、专业培训和实践经验上仍然未形

成成熟的体系和模式。缺乏既有娴熟的技能又有丰富实践经验的专业复合型人才，这就导致建筑企业现有的项目管理人员配置情况参差不齐，难以保证较高的管理水平，从而影响施工的整体进度管控和安全质量。

2.4 施工成本未得到科学控制

对于建筑企业来讲，成本投入量对于整个企业的经济效益有着直接的联系，我们必须将所有的钱都花在有用的地方，避免出现钱财浪费的现象。所以我们建筑企业实际进行工作的过程中，对于生产成本环节的控制工作给予了较强的重

视，我们只有站在实际建设情况上确定一个科学合理的成本控制方案，才能够更有计划的去控制所投入的成本。但是在对生产成本投入这一环节进行预算的过程中，大多数企业并不具备一个详细的管理策略来有效的改善钱财浪费的情况，所以导致整个成本控制工作往往存在着较大的问题，这对于整个建设企业的发展以及运作设计其不利的^[3]。

2.5 安全管理不到位

在现阶段建筑工程的施工过程中，大部分的建筑企业都对建筑施工现场的安全防范措施给予一定的重视，同时也缺乏科学合理的安全管理制度。比如有些安全生产规章制度和很多检查项目中都存在相同的文件，和项目工程的实际情况存在着很大的差异，缺乏针对性的管理措施；没有严格按照安全生产制度进行规范管理，在施工过程中管理人员也没有将安全生产的规定严格落实到位，最后导致安全管理流于形式，给整体工程埋下严重的安全隐患。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效措施

3.1 增强施工人员的质量控制意识

在施工过程当中，工作人员的质量控制意识非常重要，它能够影响到建筑项目的开展。如果企业领导对施工管理存在敷衍的态度，便会直接影响到建筑项目的质量和效率，所以建筑工程项目必须重视基础设施的建设，并不断地提升施工人员质量控制意识，才能够保证建筑项目的管理和质量有效提高，为项目建设目标的实现保驾护航。想要提升施工人员质量控制意识，就必须定期开展质量控制意识的培训活动，保证施工人员的质量控制意识符合标准，从而提升建筑工程项目的质量。项目实施过程中还可以建立专业的监督队伍，这样能严格监督和管理施工人员的工作，并及时的处理其中存在的问题^[4]。

3.2 建立健全建筑工程管理制度

将信息化和现代化的管理方法融入建筑工程的项目

实施和管理过程中。提高企业科学项目管理的意识，放弃传统的管理模式，构建规范完善的管理体系。同时培养具有专业知识和实践能力的人员，协调企业内部各个职能部门，使质量控制贯彻到施工项目的各个环节。企业应该引入新的管理模式，鼓励创新，寻求新的鼓励机制奖励员工参与质量控制，避免施工过程出现返工或潜在安全问题。企业要根据自身情况制定切实可行的管理制度，总结过往的失败经验并借鉴成功的项目工程管理案例，制定符合当前施工情况和企业未来发展目标的科学管理制度。合理规划配置企业的有效资源，从而完善施工质量提高施工品质

3.3 严格把控施工质量

在建筑工程管理过程中，对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制，决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中，项目管理层必须要提高安全意识，加强质量监督。完善各个项目及环节的检查审核制度，重点检查隐蔽工程的质量管控，完善责任关联制度，层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核。对于不符合要求的申请不可以草率地审批，同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度，每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位，才能共同把控好工程质量，任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。我们必须加强建筑施工过程中的质量控制，这是企业立足于市场的根基，也是行业发展的需求。

3.4 加强成本管控

建筑成本控制是管理人员通过管理劳动力、建筑材料和直接、间接成本等来控制项目费用以确保项目按预算完成的过程。成本控制依赖于科学合理的预估和在项目过程中的持续监控。如果不能科学有效地进行成本控制，项目很可能会耗尽预算或远远超出预算，使建筑企业利润降低甚至亏损。因此企业要制定科学有效的成本管理计划，以确保建设工程的经济效益。同时，还需要企业内部加强团队协作与沟通，确保了解工程进度及费用使用情况，进行实时监控，根据工程实际情况及时调整成本计划，并制定备选方案来防范潜在的系统性风险，合理有效地分配资源，从而达到企业有效管控成本的同时使经济效益最大化。

3.5 采用多元化的动态管理手段

我们需要站在建设单位辅导原则的基础上来开展施工质量的管理控制工作，在实际进行建设的过程中，建设单位作为四方责任主体来讲，更是要对于整个施工工作进行完善的勘查以及监理和质量把控工作，不断的

完善整个现场施工管理工作，保证整个施工现场质量控制水平能够得到不断的提高。为了能够更加有效地控制整个建设施工材料的质量，必须要对所有的施工材料进行厂家之间的各项对比，对整个市场进行多元化动态监测，来保证整个施工材料的成本以及质量，为整个建筑工程项目的整体质量提供一份夯实的基础。此外，整个施工材料的管理工作也是极其重要的，其对于整个施工工作的质量有着直接的影响，只有保证整个施工材料以及所使用施工设备的质量的情况下，整个施工工作发生的问题几率才能够得到大大的降低，保证整个施工企业能够获取最大化的经济效益。

3.6 引进先进的技术

企业要想能够在竞争压力较大的市场上的生存，首先，必须跟随整个社会经济的不断发展，运用更加先进的技术来提高整个企业的影响力。而目前建筑技术在社会经济不断发展的情况下也得到了较大的完善。在新兴技术飞速发展的情况下，如果选用旧技术或者改进旧技术的方式来进行实际的施工工作，那么在施工的过程中必然会出现跟不上时代步伐的情况，所以只有站在先进技术的基础上，把传统的技术与现代的先进技术进行充分有效的连接，使得整个技术能够充分发挥出最深的优势，保证整个世界工作的效率能够得到不断的提高。除此之外，还需要站在相关先进技术的基础上，对企业的内部人员进行不断的培训，使得相关工作人员也能够不断的丰富自身的相关知识，为整个施工工作的顺利进行发挥出自身的优势所在。

3.7 加大监督管理力度

为了能够保证整个施工工作的质量达到相应的标准，首先，必须站在实际建设工作上制定一个精细化的管理措施，并且要严格按照相应的标准规定来进行工程监督以及验收工作，这一工作对于保证整个建筑工程的质量有着十分重要的作用。与此同时，相关质检工作人员也需要运用多元化的检查手段来对整个施工现场进行检测，如遇施工质量不合格的情况，必须要进行及时的处理，避免由于长时间不处理而影响到后期一系列的施工工作质量。在进行相关质检工作之后，可以综合制定一个相关问题的解决方案，这方案能够为后期的施工工作提供一份强有力的参考价值，以此来保证后期的工程质量能够得到不断的提高^[5]。

3.8 加强建筑施工安全和管理人员的综合素质

无论是那种企业在建设发展的过程中，都会努力向着可持续发展的角度前进，而建筑企业亦是如此，但是如果整个施工企业在建设的过程中经常会出现有关质量管控方面的问题，那么将会大大影响到整个建筑企业的发展，严重情况下还有可能出现阻碍整个行业发展的现象。所以相关施工单位在实际进行项目施工工作的过程中，首先必须选择合理的质量控制体系，选用更高素质的工作人员来使得整个工程工作能够更加顺利的进行。如果相关工作人员自身并不具备较强的专业性，在使用相关施工技术以及手段的过程中经常会出现一系列的问题，那么整个施工工作必然会出现一系列的问题，这对于整个施工质量的提高是及其不利。而在出现问题的情况下，这些工作人员对于相关技术以及设备的了解掌握程度不足，使其无法在较短时间内对相关问题进行及时的处理，大大影响了整体的施工效率以及施工质量。在整个信息化技术不断飞速发展的情况下，可以结合运用云计算系统来完成整个施工工作的监督以及管理工作，这就需要现场的施工人员对于信息技术的掌握以及认知能力能够得到提高，否则整个信息化技术以及手段的存在将会失去其价值以及意义。

结束语

总而言之，建筑工程施工工序复杂、内容较多，建筑施工企业面临着较大的竞争压力，因此要顺应时代的发展节奏，提高施工质量控制水平，完善施工质量体系，做好材料设备的使用管理，重视现场施工技术的合理应用，提高企业的竞争实力。

参考文献

- [1]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑装饰装修, 2022(4):174-175.
- [2]胡茜.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍, 2022(3):133-135.
- [3]赵宁.试论如何做好建筑工程管理及施工质量控制[J].居业, 2021(11):121-122.
- [4]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,47(11):186-187.
- [5]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍, 2020(24):148-149.