

# 关于建筑工程土建施工现场管理的优化策略

孙首军

大永集团有限公司 浙江 舟山 316100

**摘要:**我国社会发展早已迈进新的时代环节,建筑业即将迎来持续发展的风口期,建设规模和建筑工程总数都展现出极速扩张的态势,但另一方面,市场对于建筑工程的需求规范也越来越严,建筑工程品质不但要符合我国技术标准,完成定居和所使用的产品质量,还需要集中体现建筑规划设计的潮流艺术美。因此,建筑业务必积极主动变化传统式发展方式,并实现工程建筑整体实力各个方面的提升。毕业论文从建筑工程土建工程施工现场管理方法的重要性下手,剖析此项相关工作的开呈现状,确立存有的关键问题,便于讨论加强监管的主要措施,以求为行业人士提供借鉴。

**关键词:**建筑工程;土建施工;现场管理模式;优化措施

## 引言

经济的飞速发展,推动着建筑业进到高品质高速运行增长期。项目工程的主场在施工现场,它工艺流程繁杂、亲身经历时间长、流程繁琐,因此新项目现场施工管理越来越至关重要。工程项目从施工到投入使用都会在管理制度中进行,从招标投标到施工单位进到现场工作中,甚至到了工程验收环节,整个过程一环扣一环,都渗透到了施工管理的身影。现场施工管理的超强力布署包含管理制度严苛执行、技术专业施工团队作业方案、全方位的施工对策预防这些,全是公司安全生产监督的基石。土建造价做为工程预算中的一部分,受工程项目施工管理产生的影响是非常大的,由于在具体施工上,施工员工管理能力不够,技术实力不合格,或者是对施工现场管理不当这些,都会造成成本造价的提高。并且,新项目施工工艺流程多种多样、参加的工作人员繁杂,难以做到统一管理,因此现场施工管理落实不到位是一大安全隐患。

## 1 土建施工现场管理概述

从建筑学专业角度来说,现场管理方法的出现与全部土建施工拥有极其密切的关系,施工部署的科学性与稳定性便以现场关联为载体,相反,现场关联的出现会让工程项目造成全周期性危害,做为建设项目管理视频的核心具体内容,施工单位在建设工程施工时,理应强化对这一块的高度重视,以此保证土建施工最后的品质可以达到预估规范。从目前而言,造成土建施工施工受影响的影响因素类型比较多,例如施工单位的管理能力比较有限,规章制度不是很健全,人员的综合能力与技术实力存在的问题,或者施工工作的总体自然环境比较严酷,这部分内容都会造成土建工程施工管理工作中没法

成功开展,难度系数提高的与此同时,针对工程施工质量也会带来比较不良的影响。因而,为了实现在我国土建工程施工的技术标准,施工单位在开展工程项目施工时,理应确立现场管理的必要性,按照具体情况开展建筑工程具体内容的变化,从源头上开展工程效率的监管,注重管理方法工作的意义,这样不仅可以降低外在因素所产生的不良影响,并且也可以为施工单位的经济增长产生积极主动产生的影响<sup>[1]</sup>。

## 2 土建施工现场管理的重要意义

### 2.1 提升建筑质量水平

在中国现代化发展的关键期,考量建筑工程的要求主要包含品质、成本费、安全性及施工期,因而各种建筑施工公司应该根据市场需求寻找总体水平。事实上,在建筑施工企业开展现场作业的过程当中,现场施工管理的改善能够进一步提高建筑产品的生产品质,公司在工程建设领域影响力。除此之外,因为土建施工涉及到很多个单位乃至好几个领域内的工作人员,技术专业管理者具有一定的流通性,这就意味着建筑施工企业凝聚力的形成并非易事。因而,建筑施工企业务必专业制订土建施工现场管理制度,紧抓土建施工施工现场管理的各个阶段,在规章制度及管理的配合下缓解单位分歧,使各个部门施工队伍和专业人员在建设工程生产过程中密切配合<sup>[2]</sup>。除此之外,土建施工当场相关工作的开展能够在一定程度上帮助有关管理者及早发现土建施工中出现的安全与质量风险,确保工程方案设计的合理化及施工过程中开展的有序化,创建工程建筑产品整体品质的牢靠。

### 2.2 满足现代化市场需求

近些年,土建工程领域伴随着市场经济的繁荣昌盛

而迅猛发展,新技术应用与新技术的结合大大提升了建筑专业产品质量。但建筑施工中欠缺必须的施工现场管理,能给施工企业产生返修风险性,不但无法满足建筑施工公司持续发展的基本上必须,还可能造成工程建筑企业信誉急剧下降<sup>[3]</sup>。因而,在土木工程建筑施工公司的高速发展运行时,它不仅努力打造高品质降低成本商品、销售市场竞争优势,又把握住市场运行规律性,开发建筑工程行业发展前景,系统化处理建筑专业施工期质量与成本费用层面的难题,大大增加了进到企业工程的施工合理化和合理性

### 3 土建施工现场管理存在的问题

#### 3.1 机械材料管理不到位

建筑工程土建施工需要使用很多不同种类的机械设备各种材料。因为工作繁杂、人员构成繁杂,通常导致机械设备和材料管理落实不到位。在工地上,汽车混乱放置、原材料随便堆积的情况经常可以看到。这种现象危害别的汽车的进到,原材料启用不到位,阻拦现场作业。除此之外,机械设备和材料管理不当,不但会毁坏机械设备,导致原材料消耗,并且在一定程度上威胁施工队伍的人身安全,妨碍建设工程土建施工地进行,干扰建筑企业的形象经济收益。

#### 3.2 现场质量管理缺乏效能

做为土建工程施工的主要内容,最后品质会直接关系到人民的身体健康和生命安全,与施工单位自己的社会经济发展息息相关。对施工单位而言,要保证建设工程总体品质做到预估规范,就需要结合实际情况开展具体内容调节,注重品质管理的必要性,进而保证管理方法特性合理,达到施工单位自己的发展需求。可施工单位忽略了现场质量管理的必要性,造成有关工作片面化,或者在性能质量层面无法达到预估规范,不好地影响了社会经济发展。归根结底,是施工单位在开展土建工程施工环节中,对精益化管理重视水平不太高,施工机制和施工方式都相对落后,工作人员管理不善,施工管理制度不合规,造成下一步工作进度不如意,品质管理效益也受到了不好影响<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 施工管理意识薄弱

建筑工程类公司逐利状况较为严重,这也是建筑业自身优势所造成的。建筑工程行业总运营成本很高,所以必须重视经济收益。另一方面,对社会经济效益的重视水平太高,容易忽略工程项目自身的品质经营管理模式,施工管理者对工程验收的重视水平减少,不可避免存有工程施工质量不符合要求的难题。而施工管理方法意识淡薄,只运用传统旧管理方法,容易造成工作人员不

重视一个新的管理办法,减少工作主动性,有关管理办法无法执行,影响工程施工质量,提升产生安全生产事故的概率。事实上,针对施工精英团队而言,要想获得管理人员的责任意识,一定要做到。这就需要施工单位一定的时间和必须的资产,许多施工单位都那么关心施工基本建设自身,对施工责任意识阶段并没有给与充足的重视。这立即影响到管理人员施工责任意识的健全,从而影响施工质量与施工安全性。

#### 3.4 缺少对土施工现场管理工作的重视

伴随着建筑业行业竞争方式的日益不容乐观,很多建筑施工企业慢慢意识到房屋质量对企业持续发展发展的意义,但一些建筑施工企业的认知不够,只停留在建筑施工安全工作中表面。比如,公司觉得只要用比较好的原材料引入最先进的技术就可以获得建筑施工安全,看不出来建筑施工安全与其它工作的关联。建设工程是一个繁杂的系统软件工程项目,涉及到的工作事项、阶段许多,任何一个阶段一旦出现疏忽最后都会影响建设工程的质量与安全,建筑装饰材料的购置、新型建筑技术的发展仅仅建筑施工管理中的一个环节。施工公司认识片面化,对土建工程当场管理方面了解不足,欠缺重视。当场管理不当容易引起施工安全生产事故,最后影响工程建筑工程进度和房屋质量。

### 4 加强建筑工程土施工现场管理的有效措施

#### 4.1 对施工技术管理制度加以建立健全

针对施工企业而言,为了保证全部关键技术水准可以满足预估规范,必须一直坚持在我国对应的管理要求,并在没有碰触最新法律法规前提下开展相对应制度优化,完成操作规程的逐步完善,对当前所存在的不足加以分析,并给出具备有针对性的解决方式,强化对人员的管理与重视度,保证技术性管理优化制度能够获得贯彻贯彻落实。在这一过程中,施工企业必须对重要自然环境进行明确,并根据不同工程内容开展作业改善,保证工作人员在开展日常工作当中的过程当中,可以按照管理制度来操作,那样不仅能够进一步降低潜在风险所产生的不良影响,提高工程施工高效率,还可以防止安全性事件的发生,保证人员的身体健康和生命安全影响不大,与此同时还可以对国内建筑业发展产生非常重要的作用,达到在我国现代化发展的各个方面要求<sup>[5]</sup>。

对建设工程来讲,在开展工程作业时,本身的总体品质非常容易也会受到外在因素的影响,特别是以上提到的品质管理工作中欠缺幅度,效率不能达到预估规范,这就会造成全部工程施工质量不能得到合理确保,连带下一步工作会因此遭受不良影响。为了防止类似情

况发生,施工企业在开展工程项目管理的工程中,必须提升对现场品质管理相关工作的重视度,并依据具体情况开展机器设备管理工作中,按照目前项目进度来完成情况和安全的多重管理,从而来保证全部土建工程的工程质量可以得到充分确保。

#### 4.2 提高工作人员的现场管理意识

一切管理体制的运转和管理规章的实行都要人去进行,假如管理工作人员在现场进行管理意识淡薄,管理意识老旧就容易出现管理规章执行不到位状况。管理工作人员墨守陈规,难以适应当今社会对高品质建设工程的需求。因而,提高工作人员在现场进行管理意识是完成提升建设工程土建工程施工现场管理目标理论基础前提条件。仅有管理工作人员变化观念,增强对现场作业管理的认知水平,才能塑造与时俱进管理意识,从源头上提高管理水准。此外,管理人员的素养决定着全部施工队伍的文化素质。

最先,工程施工管理工作人员肩负着施工现场原材料管理的职责与处理施工现场一系列问题任务,其管理观念的提高有利于责任感的提高,对施工现场一系列问题解决就会更立即和高效。次之,工程施工管理人员的首要任务也包括对施工队伍的管理及其专业技术培训等。提高管理人员的管理观念有利于强化对有关工作人员的管理,协助施工队伍对有关施工工艺进一步学习,有利于提高全部施工人员的品质,进而提高工程建筑工程施工质量。

#### 4.3 强化工程材料监管

土建工程过程中,极为重要的前提是购置合乎型号的原材料,并且当场管理时,都要把原材料的管理做为重点与关键点。不论是原材料挑选还是管理等流程上,都需要推行十分全方位和严格监管。与此同时,还要对原材料的实际运送开展进展,让各个方面得到原材料质量管理,防止伪劣原材料进入施工现场中。在这里,对原材料进行全方位监管,构成了工程项目原材料的监管和管理,从源头上对建设项目的成本费用加以控制和减少。在原材料挑选环节中,应以符合规定的为主导。在运送到施工现场以后,开展科学合理的原材料管理,避免因欠佳气温或是自然环境对原材料造成影响。开展原材料当场管理时,依照原材料的种类开展管理归类,为

工程施工应用给予提前准备。随后,在存放与现场存放上要有一定的保证,根据遮盖塑料膜等方式,把原材料的保护,避免出现原材料毁坏等诸多问题。提高施工现场管理的品质,搞好工程的施工精确整体规划和优化,那也是进一步确保工程建筑土建工程工程质量控制的主要方位。

#### 4.4 健全施工现场监管机制

在建设工程土建工程的过程当中,建筑施工企业能够通过健全当场监管体制来确保当场管理品质。建筑施工企业首先依据工程施工详细情况来逐步完善当场监管体制并给予贯彻落实,进而确保土建工程施工现场管理实际效果;次之全面分析土建工程影响因素,制订完备的土建工程品质标准规范,有效管理土建工程进展,运用前沿科技对施工现场实时监控,选用科学合理方法确保工程施工过程,进一步完善施工现场监管管理体系;最终创建奖惩机制,激励管理工作人员积极参加当场监管工作中,积极探索当场监管方法,创建更专业的监管精英团队,提高施工现场监管水准。

结束语:建筑业是中国经济发展里的至关重要领域,产业成长不但关系着我们国家的支柱产业,更关联着大众的共同利益,因而确保建筑工程行业优良高质量发展是推动经济发展的重要方式。依据前文来说,对建设工程而言,提升建设工程土建工程施工现场的管理具备十分重要意义,它不仅能够强化对施工队伍、原材料及其工程施工环节管理,还能够确保工地施工安全,提高工程施工质量,为工程项目降低成本,提高经济效益,助力企业树立良好形象。

#### 参考文献:

- [1] 巩军军.建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J].居舍,2021(16):127-128.
- [2] 许太宗.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考[J].住宅与房地产,2020(24):147-148.
- [3] 张东海.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].价值工程,2020,39(21):52-53.
- [4] 刘燕,刘龙.建筑工程土建施工现场管理的问题及对策[J].住宅与房地产,2020(18):126.
- [5] 于小光,陈亮,刘婷婷.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].绿色环保建材,2020(6):199+201.