

建筑工程管理中的全过程造价控制探讨

李宏春

北京佰能智诚技术有限公司 四川 自贡 643200

摘要：创新应用模式是提升建筑工程管理工作中全过程动态性、实际详尽性和科学高效化的主要对策，也是建筑施工企业控制工程成本、提升利润最大化及推进体制改革的有效途径，更是对工程建筑行业发展前景及现代生活品质等造成深刻影响。文章内容简略剖析建筑工程管理工作中运用全过程造价控制的重要性，在针对当前全过程造价控制运用现状以及建筑业发展规律性的前提下，提出一些切实可行的提议来提高运用效果。

关键词：全过程工程造价；建筑工程；应用

引言：工程建筑项目中开展造价管理和控制工作中有着十分重要的意义，造价监管的总体水平从一定程度上取决于施工单位在工程项目中成本资金投入，和建筑公司的经济收益、盈利密切相关。因而，为有效对工程项目成本开展控制，必须加强对工程成本的控制，搞好紧密监督检查工作。在当代建筑工程管理的全过程采用造价控制对策，完成对工程建筑工程项目各个环节造价的科学监管，在确保建设工程总体项目效益的前提下能够更好地完成预估经济指标^[1]。

1 建筑工程造价管理全过程控制概述

工程造价全过程控制的管理机制具有一定的实用价值。根据对施工成本全过程控制，工作人员能通过各种各样计算方式和控制方式，防止最后成本费超过预算范畴，充分保证施工工程项目的经济收益。但是，在过去的很长一段时间里，很多企业只高度重视施工阶段的造价管理，紧紧围绕防止施工出错，且不高度重视至关重要设计招标投标阶段的造价管理，严重影响工程项目的整体效益。通过专家教授的不断探索分析，工程项目造价管理的全过程控制方式出现在了人们的视野当中。并结合实际验证了其合理化。它迅速获得了建筑工程行业一致认可，甚至成为现如今普遍推广工作方式之一。从某种意义上说，工程项目造价管理里的全过程控制方式是建筑业管理方法前进的标示。它的存在与应用影响了以往各个部门、各阶段各尽其责的局势，使施工管理方面一体化，具备不可忽视实用价值。全过程造价管理根植于工程项目的全过程，因而项目在控制工程造价时，需要立足于全局性，从不同阶段、各个阶段、每个全过程开展动态化管理和融洽。唯有如此，才能实现成本费用最后的控制实际效果，减少新项目施工成本费，推动公司获得更多的经济效益。

2 加强建筑工程全过程造价管控的意义

从现阶段中国经济发展的大局来说，对建筑业而

言，做好项目成本费控制是非常有必要的，其作用主要表现在以下几方面。最先，根据对工程预算的监管和控制，能使建设工程的施工整体规划更为科学合理，充分保证施工的效率 and 效果，完成建筑施工企业资产项目效益的更大化。次之，建设工程的工程造价控制水准能够避免施工当场网络资源过多浪费的现象，在一定程度上都是预结算的精确性。尽管我国施工公司往往会在项目设计方案之前就融合工程项目的具体情况制订成本费用控制方案，在施工环节中危害成本费的因素有很多，如施工团队的水平、施工技术实力、施工原材料、施工地址等。造成最后工程项目的具体开支与成本费控制方案误差比较大。施工企业应正确对待工程预算相关工作的实际意义，在施工环节中合理控制成本费，将资金分配控制在估算以内。要实现这一目标，必须在成本费工作上充足融合的目标管理^[2]。的目标管理能将工程建设中所有成本费进行系统、全方位分解，并制定到每一个建设中。同时还要落实到每一个人，让每一个施工工作人员明确自己岗位职责。唯有如此，项目成本控制水准才可以行之有效。为降低工程项目建设中全部工程项目的开支成本费，能够制订合理的成本费责任划分规章制度，保证施工公司成本管理者不仅有着对应的管理员权限，而且能确立成本费用的责任和使命，将成本费用控制在自己管理权限以内，节省成本费用。唯有通过管理者的权责和利益相结合，才能保证施工公司合理的工程预算，贯彻落实工程预算控制工作中。

3 建筑项目造价管理中常见问题分析

3.1 管理意识薄弱

传统工程造价管理方面一般是在工程施工阶段开展控制及管理，缺乏对建筑工程项目整个过程里的工程造价开展整体上的操控。全过程造价管理是需要对建筑全过程进行监管，包含工程项目决策阶段、设计方案阶

段、施工准备工作阶段、工程验收、生产运作等,在多个阶段根据合理开展全过程造价管理及合同管理工作,可以实现对施工工地人力资源、物力资源、资金等方面的统筹安排。例如在项目决策阶段,选用方案比选的形式,综合性各个方面的条件及网络资源,挑选改善的计划方案,进而可以实现成本目标的控制。除此之外,造价管理者需要和投资部、工程项目、工程部和财务部门等相关部门沟通交流,不然在所有建筑运行维护中,进展控制、合约规划、合同书控制、成本费用控制及其财务会计等各个环节缺乏总体管理机制。倘若管理者不具有很强的造价管理观念,将会影响到成本费用控制效果。

3.2 管理制度不完善

在当代建筑工程项目管理中,各工程施工阶段依然存在一些危害全过程工程造价的影响因素,特别是建设工程施工早期项目可行性、施工图等并没有提前介入,造成全过程工程造价的开展早期缺乏靠谱、完备的管理方案适用,这也许也会增加建筑建设项目的成本费用资金投入,促使全过程工程造价的前期准备与实际现场施工状况不适合,在工程造价前期投资出现一些不合规的现象,这时候对建筑建设项目的总体经济收益带来不利危害^[3]。

4 建筑工程管理全过程造价控制的应用分析

4.1 加强决策阶段的造价控制

建筑企业管理者思想观念要注重全过程造价控制,在再次评定全过程造价点评对于企业整体效益与发展方向积极主动知名度前提下,积极主动采用简单化全过程造价控制步骤、健全相应体制、加设职位及设定宣传牌等能够提高全过程造价控制功效的对策,促进全体人员积极主动地相互配合全过程造价控制工作人员工作。与此同时,建筑公司还应当健全建筑市场调查体制及项目考察体制,例如,掌握工程项目所在地经济发展文化程度、本地与其它地区建筑原材料价格的差别等,综合性全方位的评定开工前、中、后有可能出现的各类风险与难题,列举出相对应解决对策,协助管理者掌握该工程项目的核心与难题,此外,还应当基本估计该工程项目成本及利润最大化,从而提升管理者工程项目决策的过程科学合理与准确性。

4.2 加强招投标阶段的造价控制

建筑工程项目的招标投标过程是控制造价成本重要环节,规定建设单位有效编制招标文件,尽量将造价成本费用控制在一个有效水准。在开展投标的过程当中,建设单位应采取专业化的方法挑选价格实惠的标底,不能一味遵照廉价优先原则,还要充分考虑投标单位的整体实力、个人信用水平。对于当代工程施工中出现的数

量庞大、技术性要求严格、作业难度高的相关业务,建设单位就能对具备较强的优势的施工企业开展选择合适的,并尽量确保资金分配和应用的合理化,防止在后续发生资金短缺或终止工程的施工状况。建设单位还可以适度与大中小型施工企业展开合作,也能够降低建筑工程项目的造价成本费。

4.3 加强设计阶段的造价控制

设计阶段都是成本管理和控制的一个至关重要的环节。在这过程中,职工应当应用各种各样控制方式来规避成本管理风险。例如,深入了解工程项目的实际施工标准,分配专业员工进行实地考察,实地考察各类主要参数和指标值,为设计者给予精确的数据信息参照,避免因数据问题所导致的工程变更,确保成本控制实效性。现如今,前沿的设计理论层出不穷。灵活运用信息化软件来设计,BIM技术等方式还可以在在一定程度上规避工程造价管理风险。成本管理的时效性又为成本费用控制的成功开展提供保障。限额设计方式可以有效控制工程预算。最先,在设计阶段,积极主动健全限额设计管理方案,防止三超相关问题,即预算超出预算、费用预算超概算、预算超概算的情况,为工程项目执行全过程造价管理方法提供参考^[4]。在设计阶段,留意防止盲目跟风设计方案个人行为,避免一部分设计方为了能经济收益顺从业主,有意缩小投资,造成后面投资无法控制。在设计的时候,既要重视设计方案实际需要的达到,又要重视论述技术性方案的可行性,降低设计中的不当难题。与此同时,还应当对设计开展多方法较为论述、技术经济分析和投资效益分析。定制的三个阶段要以工程施工质量为导向,统一融洽进展和支出,保证设计师对工程施工质量的责任心和工程预算的控制实际效果。

4.4 加强施工阶段的造价控制

施工阶段都是成本控制的实施阶段。在这个阶段,如果不够重视危害成本各种各样的不利条件,全部成本控制就失去了应该有的价值意义,进而提升成本费用。因而,管理人员需在施工团队和工程监理团队的选择上引进激励机制,根据招标投标寻找素质好、能力强团队,进而提升建设工程施工的效率 and 效果,控制成本。施工时间长,建筑环境繁杂,人员流动性大。因而,必须对人力资源、物力资源、资金等环节开展高效管理,建立和完善的管理模式,有效控制各个阶段的施工,最大程度地减少各个阶段的施工成本费。搞好创新管理,按照合同具体内容查验工程量清单。严格把关成本费用对场所、工程图纸、预算等危害。并科学论证实实施候选方案的可行性。变动较有活力的材料应随时了解,材

料、工程图纸、施工期由当事人签名贯彻落实。不管市场趋势分析怎样,都应该严苛履行,不可毁约。与此同时要确保材料规格与整体质量管理实际效果。在工程项目的具体实施中,为了实现施工期和质量管理的预期目标,施工企业应严格把控常用原材料的规格型号、作用、质量与使用量成本。

4.5 加强竣工阶段造价控制

由于现在一些基本建设项目成本控制不健全,竣工工程验收是成本计算最重要的步骤。在竣工工程验收的前提下,对施工过程成本费开展审查,并依据评审结果调节成本风险。依据项目材料制订验收要求,核查资金使用情况。在工程项目中,各个阶段全是彼此关联。因而,为了能推动竣工阶段造价掌控的成功开展,要确保管理制度的可用,明确竣工造价控制和工程验收之间的关系。根据加强制度建设,处理新项目竣工阶段造价存在的问题,为项目审批给予精确信息。

5 建筑工程全过程造价控制的措施

5.1 建立完善的全过程造价控制管理体系

伴随着工程项目的开展,对全过程造价控制管理体系还并不是很了解,管理体系还是很简易。因而,在建设项目全过程造价管理方面,必须对应的工作员持续沟通交流、讨论和学习更好的全过程造价控制管理方法,建筑企业必须引进前沿的全过程造价控制管理体系,建立和完善的全过程工程项目造价管理规范。必要时剖析和处理成本费控制中的一些实际问题,应该根据难题制订相对应解决方案,应该根据国家相关法律法规与政策,处理成本费控制全过程中存在的问题。在完备的全过程造价控制管理体系下,必须特殊的专业人才开展监管,以确保质量管理标准在完备的全过程造价控制管理体系下可以严格遵守。

5.2 提升预算人员综合素养

全过程预算工作人员在项目造价管理方面起到重要作用。因而,规定预算工作人员具有很高的素养,不然会对项目成本控制造成影响。必须对预算工作人员开展工作中,使之把握创新理念,合理控制成本费用。对常

常预算员工进行工作能力专业素质考评,提升建设项目全过程造价管理与控制,保证预算的准确性建设项目的品质。

5.3 确定全过程造价控制目标

依据建设工程管理的需求,开展全过程造价控制,需要根据工程项目的总体情况,确立全过程控制总体目标,健全工程项目的全过程管理计划。剖析合理建设项目的各类重要因素,整体规划全过程成本费控制规范,应用适宜的总体目标进行合理控制。全过程造价控制必须坚持不懈科学合理的任务和造价控制规定,反映全过程控制在项目风险管理中的关键使用价值,确保建设项目开发出来的合理化和实效性。除此之外,因为工程项目造价存有众多潜在风险,需要进行全过程造价控制,需要从项目风险管理下手,对造价全过程进行合理管控,完成全过程造价控制目标。在这个过程中,调节成本费控制和全过程管理方法的有关标准,以满足工程经济管理方法的需求。

结束语:在当代社会发展过程中,工程建筑工程项目施工企业开始强化对工程预算控制与管理的高度重视。在工程项目施工过程中,将工程造价管理与控制根植于新项目自始至终,可以有效控制建筑工程成本费,防止工程施工资源消耗,针对确保经济收益有重要作用。文中在分析建筑工程特征和管理实际意义的前提下,主要从管理决策阶段、设计方案阶段、招标投标阶段及施工与完工阶段,科学研究建筑工程造价管理与控制对策,期待为提升建筑工程造价管理与控制水准有所助益。

参考文献:

- [1]徐小利.建筑工程造价的影响要素与管控对策分析[J].大众标准化,2022(4):40-42.
- [2]赵海心.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].建材发展导向,2022,20(4):57-59.
- [3]郭丽霞.关于建筑工程造价的影响要素分析与控制策略探讨[J].居舍,2021(9):175-176.